



— 사람과 자연이 어우러진 모두가 살고 싶은 도봉 —

경 제 산 업 분 과

전략 4. 함께 성장하는 도봉

- ↘ 이행과제 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리 만들기
- ↘ 이행과제 4-2. 사회적경제 및 작은기업 활성화
- ↘ 이행과제 4-3. 도시재생으로 활력이 넘치는 도시

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리만들기**단위과제** 4-1-1. 주민 맞춤형 일자리 창출 지원

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

☐ 추진배경 및 필요성

- 직업상담 및 소개, 직업훈련 안내 등 종합적인 고용정보 제공
- 구인·구직 알선을 통한 중소기업 및 자영업자의 구인난 해소
- 유연하고 시기적절한 일자리정책 추진
- 지역 내 일자리 창출 및 확대, 고용촉진을 통한 지역경제 활성화 유도
- 양질의 일자리 확대 정책을 통해 구민의 삶의 질 향상 도모
- 다문화가정, 장기실업자 등 사회 취약계층 일자리 제공으로 지역공동체 활성화
- 취약계층 단순일자리 제공에서 탈피하여 일자리사업의 생산성 제고
- 지역자원을 활용하여 지역공동체 활성화를 위한 생산적인 일자리 발굴

☐ 세부사업 추진계획**① 내실 있는 일자리플러스센터 운영**

○ 사업 개요

- 사업기간: 2020. 1. ~ 12.(계속 운영)
- 위 치: 도봉구 일자리플러스센터(도봉구청 1층, 민원여권과 내)
- 근무인원: 6명(직업상담사 2명, 시민일자리설계사 4명)

○ 추진현황

○ 구직자·구인업체 취업알선

- 구인업체 발굴 및 구직자 맞춤 구인업체 알선
 - 전문 직업상담사와 구직자의 1:1 맞춤형 심층 취업상담 실시
 - 구인현황 홍보
 - 취업박람회 실시 및 구직자 동행면접 취업지원

② 일자리기금 설치 및 운용

○ 사업개요

- 설치목적 : 적극적이고 유연한 일자리 정책 추진
- 존속기간 : 2019. 1. 1. ~ 2023. 12. 31.(5년)
- 기금용도
 - 일자리 창출과 확대, 고용촉진을 위한 시책
 - 일자리 관련 정책 개발 및 연구 지원
 - 구인·구직 등 채용 정보 제공, 채용박람회 개최
 - 다양한 직업지도 프로그램 개발 및 운영
 - 공공일자리사업 운영 등

○ 추진계획

- 다양한 일자리 사업 및 고용안정정책 발굴 및 추진
 - 일자리사업 공모 및 심사, 선정
 - 일자리사업 추진, 성과 분석

③ 지역공동체 일자리사업 추진

○ 사업개요

- 사업대상: 가구소득 기준중위소득 65% 이하이면서 재산이 2억원 이하인 자
- 근로기간: 2020. 3. ~ 10.(반기별 4개월)
- 근로시간: 주 5일, 1일 6시간 이내 근무
- 임금조건: 1일 51,540원 ※ 6시간 근무 시

○ 추진계획

- 사업계획 수립(상반기: 2019. 12., 하반기 : 2020. 4.)
- 참여자 배치 및 운영(상반기: 2020. 3. ~ 6., 하반기 : 2020. 7. ~ 10.)

④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영

○ 추진방향

- 현장에 기반하는 상향식 협력적 기획으로 지속가능한 일자리정책 추진
- 지역특성을 기반으로 청년과 신중년 중심의 일자리창출 사업 발굴

○ 사업개요

- 사업기간: 2020. 1. ~ 12.
- 사업명: 시-도봉구 상향적·협력적 일자리창출 사업

- 추진방법: 서울시 공모사업 선정 부서별 사업추진
 - 일자리사업 참여자 접수
 - 인건비 지급 및 4대 보험 가입·상실 처리
 - 사업 운영

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 일자리정보를 제공하고 구인업체를 발굴하여 구민의 취업을 향상
- 구직자와 구인업체 간 알선을 통해 주민취업률 향상 및 지역경제 활성화
- 현장수요가 반영된 상향식 협력직 기획으로 지속가능한 일자리 확산 및 정착
- 지역 내 양질의 일자리 창출 및 확대, 고용축진을 통한 지역경제 활성화

○ 사회적 측면

- 주민들이 이용하기 편리한 곳에 일자리상담사를 배치하여 주민 취업 지원
- 양질의 일자리 확대를 통한 빈부격차 완화로 구민의 삶의 질 향상

○ 민관협력적 측면

- 다양한 일자리 사업과 고용안정 확대를 위한 민간기업과의 협력 강화

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	취업 인원 (공공일자리 제외)	명	1,120	708	1,000	1,000	-
	구인업체 등록 건수	건	2,295	1,252	1,500	1,500	-
② 일자리기금 설치 및 운용	추진사업	개	-	17	10	10	-
	지원금액	백만원	-	156	2,000	900	-
③ 지역공동체 일자리사업 추진	선발인원	명	51	68	50	50	50
④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	선발인원	명	40	34	-	-	-

☐ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	9,793	1,855	2,942	1,680	1,696	1,620
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	359	93	74	96	96	0
② 일자리기금 설치 및 운용	5,040	0	1,260	1,260	1,260	1,260
③ 지역공동체 일자리사업 추진	1,781	274	483	324	340	360
④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	2,613	1,488	1,125	-	-	-

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	일자리경제과	일자리정책팀	박현아	2091~2864	· 사업담당부서 · 일자리유관기관
② 일자리기금 설치 및 운용	일자리경제과	일자리정책팀	김현미	2091-2862	· 사업담당부서 · 일자리유관기관
③ 지역공동체 일자리사업 추진	일자리경제과	일자리정책팀	이희신	2091-2865	· 사업담당부서
④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	일자리경제과	일자리정책팀	장진경	2091-2885	· 사업담당부서

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리만들기**단위과제** 4-1-2. 청년을 위한 취업 정책 확대**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

□ 추진배경 및 필요성

- 청년의 활력저하와 자립기반 약화로 미래사회의 불안감 가중
- 기존 직접 일자리 중심의 청년정책으로는 사회적인 청년문제 해결 한계
- 청년의 사회참여 기반확대 및 역량강화 필요
- 청년문제 해결을 위한 사회적 공감대 확산 필요

□ 세부사업 추진계획

① 「도봉구 청년네트워크」 운영

○ 사업개요

- 사업기간: 2020. 2. ~ 10.
- 대 상: 도봉구 내 거주 또는 활동하는 청년 50명 내외(19세~39세)
- 주요내용
 - 「청년공감스쿨」 운영(3회)
 - 분과별 프로젝트 선정 및 실행
 - 「도봉구 청년정책 버스킹(캠페인)」 진행
 - 대학생 기자단 운영
 - 「청년정책 토론회」 개최
 - 활동 보고회 개최
- 사 업 비: 20백만원
- 추진일정
 - 2020. 3. ~ 4.: 제4기 도봉구 청년네트워크 모집
 - 2020. 4. ~ 5.: 「청년공감 스쿨」 운영

- 2020. 4. ~ 9.: 분과별 프로젝트 선정 및 실행
- 2020. 8.: 청년정책 버스킹(캠페인) 진행
- 2020. 9.: 청년정책 토론회 개최
- 2020. 10.: 성과 보고회 개최

② 청년참여 지원사업

○ 사업개요

- 사 업 명: 청년참여 지원사업
- 사업기간: 2020. 5 ~ 11.
- 사업대상: 도봉구 내 거주 및 활동하는 3인 이상의 청년단체(모임) (19세 ~ 39세)
- 공모내용: 지정주제(미정) 또는 자유주제
- 지원내용: 10팀 내외 선정, 팀별 3백만원 ~ 5백만원
- 사 업 비: 45백만원(구비)
- 추진일정
 - 2020. 3. ~ 5.: 사업 공고, 심사 및 선정, 협약체결, 보조금 교부
 - 2020. 5. ~ 11.: 사업 추진
 - 2020. 8.: 중간 운영 1:1 컨설팅
 - 2020. 12.: 사업비 정산 및 성과 보고회

③ 도봉구 일자리카페 운영

○ 사업개요

- 사업기간: 2020. 3. ~ 12.
- 사 업 비: 15백만원(전액 시비)
- 사업대상: 취업을 준비하는 청년(19세 ~ 39세)
- 사업내용: 청년들에게 필요한 취업 프로그램(특강, 멘토링, 1:1 상담 등) 및 커뮤니티 공간 등 다양한 취업 지원 서비스 제공
 - 취업특강: 이력서·자기소개서 작성법, 면접 스킬 등
 - 멘 토 링: 현직자를 초빙하여 직무별 취업 정보 전달
 - 1:1 상담: 취업 및 진로 상담, 이력서·자기소개서 첨삭 컨설팅 진행
- 운영현황
 - 도봉문화정보도서관(도봉구 덕릉로 315)
 - 무중력지대 도봉(창동역 1번 출구 옆 주황색 컨테이너 건물, 도봉구 마들로 11길 75)

4 도봉 지역 청년 살아가기

○ 사업개요

- 사업기간: 2020. 3. ~ 11.
- 대 상: 도봉 청년 창업가(관내 요식, 제조, 예술, 출판, NGO 등)
- 주요내용
 - 도봉 청년 창업가 DB(데이터베이스) 구축
 - 「Local 청년 연구단」 구성 및 운영
 - 청년 멘토-멘티 프로그램 운영
 - 정기 포럼 개최
- 사업비: 42백만원(시비)
- 추진일정
 - 2020. 3. ~ 10.: 도봉 청년 창업가 DB(데이터베이스) 구축
 - 2020. 3. ~ 10.: 「Local 청년 연구단」 구성 및 운영
 - 2020. 4. ~ 10.: 청년 멘토-멘티 프로그램 운영
 - 2020. 4. ~ 10.: 정기 포럼 개최

5 청년 창업 인큐베이팅 공간 조성·운영

○ 사업개요

- 사업기간: 2020. 1. ~ 12.
- 대 상: 창업 아이템을 가진 도봉구 청년(팀)
- 지원내용: 팀별 2 ~ 6개월 사업장 무상임대, 창업 교육 및 컨설팅 제공 등
- 시설현황

구분	(구) 도봉푸드뱅크 · 마켓	(구) 간이매점
위치	미들로 11길 77 (창동역사 하부공간)	미들로 11길 75 (「무중력지대 도봉」 옆)
규모	69㎡ (매장사무실 42㎡, 창고 27㎡)	9㎡
공급수	2 ~ 3실	1실
비고	도봉푸드뱅크 이전 (창동역사 하부 → 도봉역사 하부) 후 공사 진행 예정 (2020. 1월 경)	2019. 9월 공사 및 10월 참여자 모집, 공간 운영 예정

- 사업비: 200,000천원(시 특별교부금)
- 추진일정
 - 2020. 1. ~ 3.: 공간 리모델링 및 집기 구입
 - 2020. 4. ~ 12.: 운영자 모집 및 공간 운영
 - 2020. 4. ~ 12.: 창업 교육 및 컨설팅 제공

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 청년사업 추진 시 최대한 시비 등의 예산을 확보하여 구 재정부담 경감

○ 사회적 측면

- 예비 청년창업가들에게 창업 공간, 컨설팅, 네트워크 등의 지원을 통해 지역내 청년 창업 생태계 조성
- 청년 지원 정책에 대한 다양한 의견 및 아이디어를 제시하여 구정참여 확대

○ 환경적 측면

- 환경 의제와 관련된 다양한 청년지원사업 지원

○ 민관협력적 측면

- 청년단체, 청년활동가, 청년전문가와의 협업을 통한 다양한 사업 추진으로 구정의 지속 가능성 도모
- 청년문제의 당사자인 청년의 참여로 사업의 실효성 제고

□ 사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
				2018	2019	2020	2021	
①	「도봉구 청년네트워크」 운영	청년네트워크 운영	회	4	5	5	5	5
②	청년참여 지원사업	공모사업 신청 단체 수	팀	7	7	7	7	7
		지원금액	백만원	30	30	40	40	40
③	도봉구 일자리카페 운영	취업 프로그램 참여 인원	명	300	310	240	240	240
④	도봉 지역 청년 살아가기	정기 모임 운영	회	5	6	6	6	6
		참여자 수	명	19	25	25	25	25
⑤	청년 창업 인큐베이팅 공간 조성·운영	공간 운영 팀 수	팀	-	-	4	4	4

□ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	732	100	110	322	100	100
① 「도봉구 청년네트워크」 운영	96	16	20	20	20	20
② 청년참여 지원사업	195	30	30	45	45	45
③ 도봉구 일자리카페 운영	87	27	15	15	15	15
④ 도봉 지역 청년 살아가기	114	27	45	42	—	—
⑤ 청년 창업 인큐베이팅 공간 조성·운영	240	—	—	200	20	20

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 「도봉구 청년네트워크」 운영	일자리경제과	청년정책팀	김다은	2091-2894	
② 청년참여 지원사업	일자리경제과	청년정책팀	김채안	2091-2892	
③ 도봉구 일자리카페 운영	일자리경제과	청년정책팀	김다은	2091-2894	서울시 일자리정책담당관
④ 도봉 지역 청년 살아가기	일자리경제과	청년정책팀	김다은	2091-2894	지속가능정책담당관
⑤ 청년 창업 인큐베이팅 공간 조성·운영	일자리경제과	청년정책팀	장미정	2091-2893	

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리 만들기

단위과제 4-1-3. 50+를 위한 일자리 확대

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 4: 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

□ 추진배경 및 필요성

- 중장년 구직자 대상 (재)취업을 위한 생애설계지원 및 취업 교육 실시
- 100세 시대 새로운 주류로 부상하고 있는 50+세대의 사회참여 및 나눔활동 지원
- 다양한 분야의 교육과 소통 및 공유활동 지원
 - ※ 구 전체 인구 수 335,280명 중 50+세대(만50세~64세) 87,172명(25.9%) [2019. 9월 기준]
- 경로당·취약계층 어르신과 공원관리 협약체결로 노인일자리 제공
- 동네 주민이 공원관리를 직접함으로써 공원의 소중함 및 주인의식 고취

□ 세부사업 추진계획

① 생애경력설계 프로그램 운영

- 생애설계지원 및 취업 교육
 - 재취업을 원하는 중장년층(만 40세 이상) 대상 (재)취업 교육 실시
 - 자기소개서·이력서 작성법, 면접전략, 경력관리법 및 구직 전략 등
 - 구직자 사후관리 및 취업알선 지원

② 50+(중장년층 인생이모작)교육 사업

- 기 간: 2020. 4. ~ 10.
- 장 소: 도봉구청 회의실
- 대 상: 도봉구 거주 50+세대 30~40명
- 내 용: 자기계발 및 인생재설계 프로그램(기본, 전문과정)

③ 공원 지킴이사업

- 관내 경로당, 취약계층 어르신과 협약 체결
- 도시공원 및 마을마당 등 관리 실시
 - 공원 내 쓰레기 수거, 잡초제거, 시설물 훼손 시 보고 등

□ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 프로그램 참여자의 일자리플러스센터 연계 구직상담 지원
 - 노인일자리를 제공함으로써 소득 보상
- 사회적 측면
 - 지역의 중장년 구직자에게 재취업 교육 및 네트워크 기회를 제공하여 조기 재취업 성공을 지원하고, 인생 제2막을 설계할 수 있는 기회를 제공
 - 은퇴(예정)자 사회공헌 활동 지원
 - 사회적 활동을 통한 사회 취약계층 소외감 해소
- 환경적 측면
 - 원지킴이 공원 정화활동을 통한 쾌적한 공원 관리
- 민관협력적 측면
 - 노사발전재단 서울중장년일자리희망센터와 공동으로 프로그램을 운영하여 역할 분담을 통해 효율적으로 프로그램을 운영
 - 민간인적자원을 활용한 프로그램 운영
 - 경로당과 협약 체결을 통해 구정에 직접 참여 확대 도모

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 생애경력설계 프로그램 운영	프로그램 교육생 수	명	25	27	30	30	30
② 50+(중장년층 인생이모작)교육 사업	교육만족도	%	93.8	100	100	100	100
③ 공원 지킴이사업	공원 지킴이 활동 인원	명	77	89	96	100	110

☐ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	1,466	-	150	294	311	361
① 생애경력설계 프로그램 운영	비예산	-	-	-	-	-
② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업	51	9	9	11	11	11
③ 공원 지킴이사업	1,415	228	254	283	300	350

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 생애경력설계 프로그램 운영	일자리경제과	일자리정책팀	박현아	2091~2864	노사발전재단
② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업	노인장애인과	노인복지팀	김은경	2091~3055	
③ 공원 지킴이사업	공원녹지과	공원팀	송정무	2091~3754	대한노인회 도봉구지회

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화**단위과제** 4-2-1. 사회적경제 기반 구축 및 확대**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

- ❖ 목표 4: 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 11: 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

☐ 추진배경 및 필요성

- 마을공동체, 주민자치, 사회적경제 분야의 통합지원을 통해 상호 발전하는 시너지 효과 창출
- 민간위탁을 통해 전문성과 유연성을 갖춘 역량있는 민간주도의 중간지원 체계 구축 필요
- 사회적경제에 대한 낮은 인지도로 인해 사회적경제로 진입하지 못하는 분들에게 대상자별 맞춤형 사회적경제 교육을 실시하여 사회적경제 이해도 향상
- 사회적경제기업의 사업규모가 영세하고 생산성 저하로 일반 기업과 비교해서 시장 경쟁력이 낮음
- 공공기관의 사회적경제기업 제품 우선구매 확대하고 판로지원을 통해 사회적경제기업의 자립 능력 향상 필요
- 기존 사회서비스 공급체계는 95%가 민간에서 공급되고 있으므로 돌봄이 필요한 어르신에게 신뢰성 있는 서비스 공급에 대한 어려움이 있어 공익적 목적을 가진 사회적경제 분야의 사회서비스 공급이 요구됨

☐ 세부사업 추진계획**① 마을사회적경제 통합지원센터 운영**

- 추진방향: 민간위탁을 통한 마을공동체, 주민자치와 사회적경제의 통합 지원
- 위 치: 노해로 279-5, 도봉구 마을사회적경제지원센터
- 규 모: 지하1층~지상3층(880.29㎡)

- 운영방법: 민간위탁
- 수탁기관: 사회적협동조합 도봉이어서
- 위탁기간: 2017. 2. 15. ~ 2019. 12. 31.
- 위탁사무: 마을공동체, 주민자치, 사회적경제 관련 업무, 시설관리

② 사회적경제 활성화 교육

- 현장맞춤형 사회적경제 통합교육 운영
 - 주민자치회 등 마을조직을 통한 사회적경제 교육
 - 대 상: 주민자치회 등 지역주민
 - 내 용: 사회적경제에 대한 기본이해 및 사회적경제기업제품 판매점 안내 등
 - 주 관: 도봉구 마을사회적경제지원센터
 - 공무원 사회적경제 강의
 - 대 상: 구 간부 및 직원 등
 - 내 용: 사회적가치 및 사회적경제에 대한 이해 및 필요성, 지방자치단체의 역할 등
 - 서울시 방학 대학생 아르바이트 대상 사회적경제 기초 강의
 - 대 상: 구청 및 동주민센터 내 ‘서울시 방학 내학생 아르바이트’ 근무자
 - 내 용: 사회적가치 및 사회적경제에 대한 이해 및 필요성, 청년들의 사회적경제 참여 촉진 유도 등
 - 학교로 찾아가는 가치와 같이, 『사회적경제 상상교육』 운영
 - 대 상: 관내 초·중·고등학교 학생
 - 내 용: 사회적경제의 이해, 놀이와 체험을 통한 사회적경제 가치 인식
 - 방 법: 업무협약 기관인 북서울실험과 연계하여 협동조합 동아리 강사진 파견
 - 「학교로 찾아가는 공정무역교실」 운영
 - 대 상: 관내 초·중·고등학교 학생
 - 내 용: 공정무역 영상물 시청, 게임 및 퀴즈 진행 등

③ 사회적경제기업 공공구매 확대

- 공공기관의 사회적경제기업 제품 우선구매 목표 확대
 - 구매목표: 24.5억원 이상
 - 적용대상 공공기관
 - 공공기관: 구 본청, 보건소, 동 주민센터, 구의회
 - 위탁기관: 도봉구 시설관리공단, 도봉구 마을사회적경제지원센터, 복지관, 구립어린이집 등
 - 대 상
 - 대상기업: 사회적경제기업(사회적기업, 마을기업, 협동조합, 자활기업)
 - 품 목: 사회적경제기업에서 생산·판매하는 물품, 공사·용역 등 전체

4 사회서비스분야 사회적경제 육성·지원 사업

○ 주말 및 휴일방문서비스 확장 일상생활지원서비스 지원 사업

- 대 상: 관내 65세 이상 독거어르신 50명
- 내 용: 동행(병원 등), 주거환경지원, 안전안부, 영양도시락배달 등
- 서비스제공시간: 월8시간/1인당
- 방 법: 선발된 서비스 대상자에 대해 맞춤형 제공계획을 수립하고 1인당 3개월 간 서비스를 제공하여 대상자, 제공자, 제공기관의 만족도조사 시행

○ 재가돌봄서비스 제공 인력 발굴 및 양성 사업

- 목 적: 지역 내 50+세대 유휴 돌봄인력을 발굴·양성하여 서로돌봄의 발판 마련
- 대 상: 50세 이상 도봉구민
- 방 법: 교육 과정 완료 후 일상돌봄활동가로 파견

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 마을공동체·주민자치회에서 성장한 주민모임들이 사회적경제 분야(협동조합, 마을기업 등)에 운영 또는 참여하는 주체로 성장하여 일자리 창출효과
- 사회적경제기업 제품의 구매를 촉진하고 나아가 사회적경제기업 창업의 발판을 마련하여 지역의 지속가능한 일자리 창출에 기여
- 사회적경제기업 제품에 대한 판로지원으로 사회적경제기업의 자립능력 향상
- 취업취약계층이면서 지역공헌형 일자리의 필요와 욕구가 다른 세대에 비해 상대적으로 높은 50+세대에 지속가능한 일자리 제공

○ 사회적 측면

- 마을공동체·주민자치회 및 사회적경제 생태계가 주민중심 환류적 기능으로 주민들의 지역문제를 스스로 발견하고 사회적경제 방식으로 해결할 수 있도록 중심적 역할 기대
- 마을 안에서 지역의제를 스스로 찾아내고 해결하는 관내 지역맞춤형 사회적경제 활동가 양성
- 사회적경제 인식 확산과 관심 증대로 사회적경제 생태계 구성에 기여하고 사회적경제기업 창업을 통해 사회서비스 제공 및 사회적경제 가치 실현에 기여
- 사회적경제기업의 자립능력 향상을 통해 취약계층을 위한 사회서비스 제공 및 사회적가치 실현에 기여

- 돌봄이 필요한 노인들이 시설이 아닌 익숙한 공간에 거주하면서 개개인이 필요한 맞춤형 서비스를 이웃으로부터 지원받을 수 있는 통합돌봄서비스 도봉구 사회적경제 생태계 조성

○ 민관협력적 측면

- 마을사회적경제지원센터의 운영방식이 직영에서 민간위탁으로 전환됨에 따라 주민들의 다양한 시도와 아이디어를 행정에 연계하여 민-관 협력의 시너지 효과 창출
- 사회적경제조직 및 중간지원조직 등 민간기관과 협력하여 지역 내 사회적경제 인식 확산에 기여
- 사업의 주체인 도봉구 사회서비스분야 사회적경제 컨소시엄(대표기관: 도봉지역 자활센터/ 구성기관: 한결사회적협동조합, 한살림어르신방문돌봄센터, 도봉행복클린협동조합, 자활기업 J&C)과 협력기관(시립도봉노인종합복지관, 도봉구마을사회적경제지원센터)가 함께 어르신돌봄서비스 영역에서 지역돌봄의 필요와 욕구 해결

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 마을사회적경제 통합지원센터 운영	마을만들기 공모사업 건수	개	34	37	35	35	35
② 사회적경제 활성화 교육	청소년협동조합 상상교육	회	17	30	50	50	50
	구민대상 사회적경제 교육	회	-	-	28	28	28
③ 사회적경제기업 공공구매 확대	공공구매 실적	원	24.5억	26억	27.5억	29억	30.5억
	사회적경제 판로 지원 (홍보·판매 행사)	회	5	5	5	5	5
④ 사회서비스분야 사회적경제 육성·지원 사업	서비스제공 대상자	명	-	45	50	50	50

☐ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	4,889.3	598.6	745.6	1,231.7	1,211.7	1,101.7
① 마을사회적경제 통합지원센터 운영	4,668	598	695	1,175	1,155	1,045
② 청소년을 위한 사회적경제 교육 활성화 지원	18	-	-	6	6	6
③ 사회적경제 공감대 확산 및 창업지원 강화	3.3	0.6	0.6	0.7	0.7	0.7
④ 사회적경제기업 공공구매 및 핀로지원 확대	200	-	50	50	50	50

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 마을사회적경제 통합지원센터 운영	자치마을과	사회적경제팀	김미화	2091~2242	도봉구 마을사회적경제지원 센터
② 사회적경제 활성화 교육	자치마을과	사회적경제팀	심경미	2091~2244	동주민센터, 관내 초·중·고등학교 등
③ 사회적경제기업 공공구매 확대	자치마을과	사회적경제팀	이지희	2091~2243	구청전부서 위탁기관
④ 사회서비스분야 사회적경제 육성·지원 사업	자치마을과	사회적경제팀	심경미	2091~2244	도봉구 사회서비스 분야 사회적경제 컨소시엄

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화

단위과제 4-2-2. 공유경제 활성화

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 12: 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

☐ 추진배경 및 필요성

- 자원 선순환과 나눔 문화 확산을 위한 창동역 희망장터를 문화의 거리를 중심으로 한 신 문화공간으로 조성하여 자원봉사 활성화에 기여
- 지역사회가 직면한 사회·경제·환경 문제의 해결법으로 공유에 대한 관심이 증대
- 한정된 자원을 함께 나누고 사용하는 공유경제의 실천을 통한 지역사회 문제 해결 및 공동체 의식 함양

☐ 세부사업 추진계획

① 「창동역 희망장터」 명소화

- 운영 계획 수립
 - 관계부서 및 유관기관 협의 후 운영 계획 수립
- 창동역 희망장터 정기 운영
 - 운영일시: 매월(4월~10월) 마지막주 토요일 10:00~14:00
 - 운영내용: 벼룩시장, 먹거리, 체험마당, 문화나눔공연, 특색이벤트 등 개최
 - 운영방법: 인터넷 접수(1365 자원봉사 포털)

② 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산

- 공유경제 인식 확산 위한 제도적 기반 구축
 - 공유촉진위원회 운영 활성화
 - 연 2회 이상 위원회 개최 통한 공유단체 지원 등에 관한 심의, 공유촉진 정책 수립 관련 자문 역할 수행
 - 공유촉진위원회 위원들의 공모 선정 단체 컨설팅 지원 체계 구축

○ 생활밀착형 공유사업 발굴 및 추진

- 서울시 및 도봉구 공유 관련 공모사업 적극 추진
 - 서울시의 자치구 공유촉진 사업비 지원 공모에 제안서 제출
 - 도봉구 공유마을만들기 주민제안사업 공모 실시로 생활 속에서 실제 체감할 수 있는 공유사업 발굴에 주민참여 유도
- 공유 체감도 향상을 위한 홍보 활동 주력
 - 시·구 공모 선정단체의 사업 진행 시 홍보활동 확대 유도

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 자원 재활용을 통한 주민의 합리적인 소비체제를 구축
- 주민들이 스스로 물건, 공간, 재능과 경험, 정보 등을 함께 나누고 사용하는 공유를 실천함으로써 자원의 효율적 활용 및 지속가능한 경제 기반 조성에 이바지

○ 사회적 측면

- 가족 및 주민이 함께 참여하고 공유하는 나눔 장터
- 주민의 자발적·지속적 참여를 유도하여 나눔의 활성화에 기여
- 필요한 만큼 빌려 쓰고, 자신이 필요 없는 경우 다른 사람에게 빌려주는 협력적 소비로 공동체 문화를 복원

○ 환경적 측면

- 버리지는 자원을 판매함으로써 물건 재활용을 통한 자원순환에 기여
- 대량 생산, 대량 소비로 야기된 도시 문제의 해결 및 자원의 선순환 유도

○ 민관협력적 측면

- 자원봉사자가 주도하고 행정의 지원하는 공유경제 활성화로 주민과 협치 강화
- 다양한 공유 경험을 갖춘 위원회 구성원의 의견을 반영한 공유사업 추진으로 지속가능한 구정 운영
- 공모 방식의 지역특화 공유사업 발굴 추진 및 민간 위원의 공유촉진위원회 참여 통한 열린 행정 구현

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 「창동역 희망장터」 명소화	참여인원	명	11,500	12,000	12,000	12,500	13,000
② 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	공유촉진위원회 운영	회	1	1	2	2	2
	도봉구 공유마을만들기 공모사업 지원	개	7	6	4	4	4

□ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	255.25	51.05	51.05	51.05	51.05	51.05
① 「창동역 희망장터」 명소화	100	20	20	20	20	20
② 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	155.25	31.05	31.05	31.05	31.05	31.05

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 「창동역 희망장터」 명소화	자치행정과	자원봉사팀	이슬비	2091~2233	도봉구 민간자원봉사단협의회
② 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	자치마을과	마을지원팀	김시재	2091~2225	교통행정과, 여성가족과 등 공유업무 추진부서

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화**단위과제** 4-2-3. 작은 기업과 영세상인의 자생력 강화 지원**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

- ❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 9: 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

☐ 추진배경 및 필요성

- 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- 작은 기업 및 중기기업의 경영 지원
- 도봉산입구 아웃도어 상권활성화를 통해 상권 경쟁력 확보
- 경기 침체, 저성장 등으로 어려움을 겪고 있는 작은 기업과 영세상인에 대한 지원을 위한 시스템 및 인프라 구축 필요
- 유동인구가 많은 이면도로 상가지역의 간판개선을 통해 쾌적한 거리환경 조성
- 간판개선주민위원회 구성을 통하여 주민과 소통하는 사업 추진
- 점포 및 지역 특성을 반영한 간판개선으로 지역경제 활성화 도모

☐ 세부사업 추진계획**① 중소기업육성기금 지원**

- 중소기업육성기금 융자 지원
 - 지원대상: 관내 중소기업 및 소상공인
 - 지원규모: 28억원
 - 지원내용: 1업체당 2억원 이내, 원리1.8%, 2년 거치 3년균등상환
 - 지원조건: 부동산 담보 또는 신용보증서 대출
 - 추진계획
 - 2020. 1. ~ 3.: 1분기 중소기업육성기금 지원 · 심의
 - 2020. 4. ~ 6.: 2분기 중소기업육성기금 지원 · 심의
 - 2020. 7. ~ 9.: 3분기 중소기업육성기금 지원 · 심의
 - 2020. 10. ~ 12.: 4분기 중소기업육성기금 지원 · 심의

② 소상공인 금융지원 확대

○ 소상공인 특별신용보증 추천

- 지원대상: 도봉구 관내 소상공인
- 지원내용: 보증심사시 심사기준 완화적용, 보증요율 우대적용
- 지원조건: 신용보증재단 심사 결과 신용보증 대출 가능자
- 절차: 보증추천서(도봉구⇒재단) 제출 → 신용보증업무 절차 진행(서울신용보증재단)
※ 보증심사 및 결정은 재단의 제 규정에 의함
- 추진계획 : 특별신용보증 추천 수시 접수 및 처리(연중 계속)

③ 전통시장 시설현대화 사업

○ 전통시장 시설현대화사업 지원

- 아케이드, 고객지원센터, 진입도로 등 고객지원센터 건립, 고객편의 및 공동이용시설
- 전기, 가스, 소방시설 및 CCTV 등 안전시설
- 명절이벤트 행사 : 제수용품 할인행사, 명절 민속놀이, 축제 등(설, 추석)

④ 쌍문역 맛집거리 조성

○ 사업개요 및 목표

- 위치: 쌍문역 서측 골목상가주변(신도봉중학교~주얼리 라인)
- 대상: 노해로 60길(240m), 도봉로 109길(155m)
- 사업내용
 - 신도봉중학교 옹벽 주변 보행환경 개선(디자인 보안등 설치 등)
 - 신도봉중학교 옹벽(체육관 하부) 부조벽화 설치
 - 신도봉중학교 정문 주변 가로수 양바밍 설치
 - 주민커뮤니티 문화융합센터 설치(시각 갤러리, 하우스 콘서트, 주민커뮤니티 활용)
 - 노후 도로 재포장 및 디자인 도막포장 실시
 - 폐업 및 불량간판 정비(LED 간판으로 교체)
 - 단선 및 늘어짐 발생 지상 통신선 정비
- 사업목표 : 쌍문역 서측 도시미관 및 보행환경 개선으로 밀레니엄 세대의 집객유인을 통한 골목경제 활성화

○ 추진현황

- 2019. 4. 26.: 신도봉중학교 옹벽 보행환경 개선 사업(제1차) 사업설명회 개최
- 2019. 5. 2.: 「신도봉중학교 옹벽 환경 개선 요청」 도봉구에 협조공문 발송(신도봉중학교 4381호(2019. 5. 2.))
- 2019. 5. 3.: 쌍문역 맛집거리 조성을 위한 용역 보고회 개최

- 2019. 6. 24.: 신도봉중학교 옹벽 안전진단 실시
- 2019. 7. 3.: 신도봉중학교 옹벽 보행환경 개선 사업 (제2차)사업설명회 개최
- 2019. 7. 5.: 신도봉중학교 옹벽 “보행환경 개선사업” 계획 수립
- 2019. 8. 9.: 상인회등록(쌍문역 둘리상점가 상인회): 2019. 8. 9.
- 2019. 9. 26.: 옹벽 보행환경 개선 설계안 구청장 보고(확정)
- 2019.10. 14.:신도봉중학교 옹벽 보행환경 개선 사업(제3차)사업설명회 개최

⑤ 중소기업·소상공인 경영활동 지원

- 중소기업창업보육센터 입주업체 운영 및 지원
 - 저렴한 임대료로 역세권에 위치한 창업사무실 제공
 - 인터넷, 팩스, 무인경비 요금 등 운영 경비 지원
 - 예비창업자 및 소상공인을 대상으로 연2회 창업교육 제공
- 맞춤형 입찰정보서비스 제공을 위한 홈페이지 운영
 - 전국의 입찰, 낙찰 정보 실시간 제공
 - 기업 맞춤 일정관리 서비스 제공

⑥ 도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진

- 내 용: 작업장 환경개선 비용 일부보조(사업비의 90%, 업체당 500만원 이내)
- 사업대상: 도봉구소재 양말 제조업체(2019년 지원업체 제외)
- 사업기간: 2020년 3월 ~ 8월
- 지원방법: 사업공모절차를 통한 지원
 - ※ 사업공고 ⇒ 신청업체 접수 ⇒ 대상업체 선정 ⇒ 환경개선실시 ⇒ 비용지원

⑦ 소상공인 간편결제시스템(제로페이) 활성화 추진

- 목 적: 소상공인의 결제수수료 부담을 제로화
- 대 상: 지역 소상공인
- 내 용: 핸드폰 QR코드 인식을 통해 이체되는 모바일 간편결제 서비스
- 혜 택 연매출 8억원이하 소상공인 수수료 0% 등

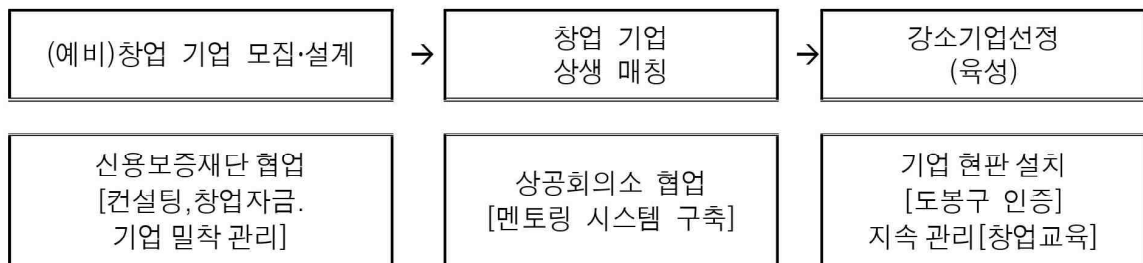
⑧ 우리동네 강소기업 육성

- 목 적: 창업에 어려움을 겪는 관내 (예비)창업기업에 대하여 전문가 컨설팅,

상생매칭을 통하여 지역 우수기업으로 성장할 수 있도록 육성

○ 대 상: 5개 업체(예비창업기업 3업체, 창업기업 2업체)

○ 추진 절차



9] 쌍문역 동측 인근 골목상가 LED간판개선사업

○ 사업구간: 창동성당 ↔ KT도봉지점

○ 사업기간: 2020. 01. ~ 2020. 12.

○ 사업규모: 건물 15개동, 점포 110개소, 간판 178개

○ 사 업 비: 275,000천원

○ 사업내용

- 점포 및 지역특성을 반영한 다양한 간판 디자인 개발
- 광고물 정비시범구역 지정 및 간판개선주민위원회 구성·운영
- 불법·난립 간판 철거 및 에너지절약형 LED간판 교체 설치

○ 추진일정

- 2020. 1.~3.: 주민설명회 개최, 주민공람 및 의견 청취
- 2020. 4.: 정비시범구역 지정 및 표시방법 고시
- 2020. 5.: 간판개선주민위원회 구성 및 간판개선사업자 선정
- 2020. 6.~12.: 사업추진 동의서 징구 및 간판 제작·설치

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 중소기업 및 소상공인의 경영 안정과 매출증대를 지원하는 것과 전통시장의 시장 현대화를 통해 기존 대형마트와의 경쟁에서 대등한 위치를 확보토록 지지 하는 것으로 매출과 소득이 증대로 본래의 취지를 충실히 살리는 측면이 있어 계속적으로 유지 확대 될 것임
- 불법·난립 간판을 철거하여 쾌적한 거리환경을 조성하고 지역 및 점포 특성을

반영하여 간판이 아름다운 거리를 조성하여 도시미관을 향상시키고 지역경제 활성화를 도모함

○ 사회적 측면

- 중소기업과 소상공인의 어려운 점을 해결하는 지원책을 발굴 적용하여 안정된 시스템을 구축하려는 것으로 기업과 소상공인의 호응도가 좋아 계속적으로 확대 유지 발전 될 것임
- 지속적인 간판개선을 통하여 광고물에 대한 사회적 인식 개선 및 선진 간판 문화 확산

○ 환경적 측면

- 중소기업과 소상공인의 애로사항인 금융문제, 시설투자문제 등을 적극 지원하기 위해 노력하고 있으나 예산의 부족으로 현재의 형태가 일정기간 유지되는 형태 일 것임
- 저효율 간판을 고효율 LED간판으로 교체함으로써 저탄소 녹색성장 정책에 기여

○ 민관협력적 측면

- 일부사업은 중소기업과 소상공을 일방향으로 지원하는 형태를 띠고 있으나 전통 시장 시설현대화와 양말산업 특화사업은 민관이 사업비를 공동으로 부담하여 사업을 진행하는 협력사업으로 상당한 효과와 실적을 거두었으며 향후 2-3년 후 사업이 완료되면 시설적인 협력은 종료될 예정임. 경영 발전을 위한 중소기업 육성을 통해 소기업과 중견기업, 구청과의 유기적인 협력은 2020년을 시작으로 확대 발전 될 것임
- 간판개선주민위원회 구성 후 민·관이 함께 민들이 가는 주민참여형 사업으로 진행

□ 사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
				2018	2019	2020	2021	
①	중소기업육성기금 지원	대출 건수	건	26	39	25	25	25
		지원금액	백만원	2,247	3,200	2,800	2,800	2,800
②	소상공인 금융지원 확대	신용대출 건수	건	4	40	25	25	25
③	전통시장 시설현대화 사업	사업지원	건	5	5	6	6	6
④	쌍문역맛집거리조성	세부사업 추진	건	—	3	4	1	1
⑤	중소기업·소상공인 경영활동 지원	창업보육센터 운영	개	18	18	10	10	10
		성공 창업강좌	회	1	1	2	2	2
		맞춤형 입·낙찰정보 및 분석시스템 정보제공	건	133	115	120	120	120
⑥	도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진	작업장 환경개선 사업	회	101	51	4	4	4
⑦	소상공인 간편결제(제로페이) 활성화 추진	가입 업체수	개	—	4,642	4,700	4,800	4,900
⑧	우리동네 강소기업 육성	선정 업체 수	업체	—	—	5	5	5
⑨	쌍문역 동측 인근 골목상가 LED간판개선사업	LED간판 교체 건수 (점포 수)	개	—	—	110	—	—

☐ 연차별 투자계획

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
계		27,748	5,143	5,938	5,109	5,779	5,779
①	중소기업육성기금 지원	13,847	2,247	3,200	2,800	2,800	2,800
②	소상공인 금융지원 확대	-	-	-	-	-	-
③	전통시장 시설현대화 사업	12,373	2,337	2,350	1,886	2,900	2,900
④	쌍문역맛집거리조성	155	0	86	69	0	0
⑤	중소기업·소상공인 경영활동 지원	226	39	82	35	35	35
⑥	도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진	860	520	220	40	40	40
⑦	소상공인 간편결제(제로페이) 활성화 추진	비예산					
⑧	우리동네 강소기업 육성	12	-	-	4	4	4
⑨	쌍문역 동측 인근 골목상가 LED간판개선사업	275	0	0	275	0	0

☐ 담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
①	중소기업육성기금 지원	일자리경제과	지역경제팀	정지수	2091-2873	
②	소상공인 금융지원 확대	일자리경제과	지역경제팀	정지수	2091-2873	
③	전통시장 시설현대화 사업	일자리경제과	지역경제팀	지혜련	2091~2875	서울시 소상공인 정책담당관
④	쌍문역맛집거리조성	도시재생과	골목경제활성화팀	정상식	2091~4892	도시계획과, 가로관리과
⑤	중소기업·소상공인 경영활동 지원	일자리경제과	지역경제팀	이지현	2091-2872	
⑥	도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진	일자리경제과	지역경제팀	정지수	2091-2873	
⑦	소상공인 간편결제(제로페이) 활성화 추진	일자리경제과	지역경제팀	윤문섭	2091-2874	
⑧	우리동네 강소기업 육성	일자리경제과	지역경제팀	윤문섭	2091-2874	
⑨	쌍문역 농축 인근 골목상가 LED간판개선사업	도시계획과	광고물팀	최경은	2091-3584	

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화

단위과제 4-2-4. 착한 소비, 공정무역 확대

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 2: 기아해소, 식량안보 및 영양개선과 지속가능한 농업 발전
- ❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 10: 국가 내, 국가 간 불평등 경감
- ❖ 목표 12: 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

☐ 추진배경 및 필요성

- 생산자와의 지속적인 직거래를 통해 생산자와 소비자 간 경제 불평등 해소에 기여하고, 공동체 정신을 추구하는 공정무역의 가치 확산과 인프라 구축 필요

☐ 세부사업 추진계획

① 착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산

- 학교로 찾아가는 공정무역 교실 운영
 - 기 간: 2020. 4.~12.
 - 대 상: 관내 초·중·고등학교 학급
 - 내 용: 공정무역 영상물 시청, 게임 및 퀴즈, 카나페 만들기 등
 - 진 행: (재)아름다운거피 홍보캠페인팀 강사

☐ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 공정무역에 대한 긍정적 이미지를 제고하고 제품 홍보 및 판로 지원을 확대하여 공정무역 제품에 대한 실질적 구매를 도모
- 사회적 측면
 - 청소년 등 지역주민을 대상으로 공정무역 교육을 실시하여 공정무역을 바르게

이해하고 공정무역의 가치 확산과 실천에 기여

○ 민관협력적 측면

- (재)아름다운커피(민), 관련 부서(관), 관내 초·중·고등학교(학)가 협력하여 공정 무역 교실을 운영함으로써 미래의 공정무역 지지자 양성

☐ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	공정무역 교실 운영	회	6/	20	30	30	30

☐ 연차별 투자계획

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	21	0	9	4	4	4
① 착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	21	0	9	4	4	4

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	자치마을과	사회적경제팀	심경미	2091~2244	관내 초·중·고등학교, 공정무역 단체 등

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-3. 도시재생으로 활력이 넘치는 도시

단위과제 4-3-1. 창동 신경제중심지 조성을 통한 지역경제 활성화

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 9: 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

□ 추진배경 및 필요성

- 1990년도 이후 우리구 지역은 낮은 경제활력과 급속한 고령화 등의 구조적 문제로 도시재생에 대한 욕구 확대
 - 특히 지역내 거주중심의 공간 구조적 문제에 대한 지역사회의 공통인식을 바탕으로 도시재생사업의 역동적 추동력 확보
 - 광역중심지로의 격상과 창동·상계 신경제중심지 조성사업을 계기로 수도권 동북부 경제중심지로의 재탄생할 기회 도래
- 2016.4.18 국토교통부 창동역 일대 경제기반형 도시재생 특별지구 선정 발표(2017. 1. 17.)
 - 국·시비 440억 지원확정
- 창동·상계 도시재생활성화 계획 고시 (2017. 3. 2.)
- 도시경제기반형 창동·상계 신경제중심지 조성사업의 선도 사업지 지정
 - 플랫폼 창동 61, 서울아레나 건립, 창업 및 문화산업단지 개발, 동북창업지원센터 건립, 50+캠퍼스, 사진미술관, 로봇과학관 등 건립추진
- 대중음악 거점 및 음악중심 도시로 육성
 - 창동역 주변을 ‘서울아레나’ 중심의 대중음악도시(Music City)로 육성
 - 다양한 공연인프라를 기반으로 음악산업의 메카로 조성
 - 음악+공연+ICT+문화 융합형 일자리 창출 및 지역경제 활성화
- ‘글로벌 음악도시 서울’ 정책과 연계한 ‘음악도시 창동’ 조성
 - 모든공연이 가능한 다양한 규모의 공연장 조성
 - 음악콘텐츠 산업기업 유치
 - 뮤직비즈니스 스쿨 설립
 - 대중음악 명예의 전당 건립

□ 세부사업 추진계획

① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원

○ 창업 및 문화산업단지 건립 지원

- 사업 개요
 - 위 치: 도봉구 창동 1-28(10,746.3㎡)
 - 규 모: 연면적 149,735㎡[지하 7층~지상 49층, 16층(오피스)]
 - 사업기간: 2016. 8. ~ 2021. 4.
 - 건립내용: 창업 및 문화산업단지 건립
- 추진 현황
 - '17. 6. ~ 7.: 도시개발구역 지정 및 개발계획(안) 제안(SH공사 → 도봉구)
 - '17. 8. ~ 9.: 개발계획 입안 및 구역지정 요청(도봉구→서울시)
 - '17. 9.: 도시개발구역 지정 및 개발계획 고시
 - '19. 4. ~ 7.: 건립부지내 지장물 철거 및 이설 추진
 - '19. 7. 3.: 창업 및 문화산업단지 건립 주민설명회 개최
 - '19. 4. ~ 8.: 임시주차장 조성관련 관계부서 협의 및 지원
 - '19. 9. 18.: 기공식 개최
- 추진 계획
 - '19. 11. ~ '23. 5.: 건립공사
 - '23. 6.: 시설 운영

○ 세대융합형 복합시설 건립 지원

- 사업 개요
 - 위 치: 도봉구 창동 1-8(7,663.1㎡)
 - 규 모: 연면적 17,744㎡(지하2층~지상 5층)

구분	동북권창업센터	50+북부 캠퍼스	동북권 NPO센터	청년주거지원시설 (48세대)
면적	8,305.08㎡	6,289.38㎡	637.76㎡	2,512.38㎡
기능	청년 창업공간 및 전문 컨설팅 등 지원	중장년세대 창업·취업 및 인생이모작 지원	동북권 시민단체 활동지원	청년 창업가 및 예술가 주거지원시설
운 영 방 안	민간위탁 (2020년초 선정 예정)	공공위탁 (서울시50+재단)	민간위탁 (사)강북풀뿌리활동 가포럼	매각 (서울리츠 매입·임대)

- 추진 계획
 - 도입시설별 시·구 유관부서 간 협력체계 구축 및 운영('19. 9. ~)
 - 준공 전 공사장 안전점검 시행 및 민원대응체계 마련

○ 사진미술관 및 로봇과학관 건립 지원

- 사업 개요

- 로봇과학관: 도봉구 창동 1-25 [연면적 6,503㎡(지하1층, 지상4층)]

- 사진미술관: 도봉구 창동 1-7 [연면적 6,109㎡(지하1층, 지상3층)]

- 추진 현황

[로봇과학관]

- 2017. 8.: 로봇과학관 건립 기본구상 계획(안) 수립(부시장 방침)
- 2018.10. ~ 2019. 6.: 설계공모, 시 투자심사, 공유재산관리계획 수립

[사진미술관]

- 2016. 7.: 사진미술관 건립 기본구상 계획(안) 수립(시장 방침)
- 2017. 11. ~ 2018. 11.: 건립계획 보완 컨설팅 용역, 시·중앙 투자심사
- 2019. 8. ~ 11.: 설계공모(8. 8.~ 11. 1.)

- 추진 계획

[로봇과학관]

- 2019. 9. ~ 2020. 9.: 기본 및 실시설계
- 2020. 12. ~ 2022. 12.: 공사(2023. 1월 개관)

[사진미술관]

- 2019. 12. ~ 2020. 12.: 기본 및 실시설계, 시 투자심사, 공유재산 관리계획 수립
- 2021. 4. ~ 2023. 4.: 공사(2023. 6월 개관)

○ 서울아레나 복합문화시설 건립 지원

- 사업 개요

- 위 치: 도봉구 창동 1-23, 1-24
- 규 모: 부지 50,149.3㎡ / 연면적 173,486㎡
- 주요시설: 아레나(1.93만석), 중형공연장(2,000석), 대중음악지원시설 등
- 총 사업비: 3,392억원(전액 민간자본)
- 사업기간: 2015년~2023년

- 추진 현황

- '15. 11.: 서울아레나 복합문화시설 조성 민간제안 접수
- '16. 01.: 서울아레나 적격성조사 의뢰(시 → PIMAC)
- '16. 8. ~ '17. 5.: 적격성조사 중간점검 및 의견 제출
- '17. 07.: “서울아레나” 국정운영 5개년계획 지역공약 과제로 채택
- '19. 5. 9.: 제3자 제안공고(~ 9.18.)
- '19. 6. 10.: 1단계 사업제안서(사전적격심사서류) 접수
- '19. 9. 26.: 제안서 평가 및 우선협상대상자 지정

- 추진 계획

- '19. 10. ~ '20. 8.: 협상, 실시협약 체결 및 실시계획 승인
- '20. 9. ~ '23. 12.: 공사(40개월)

○ 창동·상계 지역 간 연계·통합 공간「동서 간 연결교량」건설

- 사업 개요
 - 위 치: 도봉구 창동 1-11 ~ 노원구 상계동 820간(중랑천상부)
 - 규 모: 교량 2개소 신설
 - 사업기간: 2016. 3. ~ 2023. 12.
 - 총 사업비 : 25,610백만원
- 추진 현황
 - '19. 3.~7.: 설계공모 및 관리용역 시행(도시공간개선단/동북권사업과)
 - '19. 7.16.: 연결교량 설계공모 심사 완료
- 추진 계획
 - '19. 9. ~ '20. 8.: 기본 및 실시설계 시행
 - '19. 10. ~ '20. 7.: 구 관련부서 업무협의(도로과, 불관리과, 교통행정과 등)
 - '20. 10. ~ '23. 12.: 공사시행

② 창동 대중음악중심지 조성 추진

○ 도시재생거점어스(US : Unrated Space)조성 및 운영

- 추진 방향
 - 실제 창작자·뮤지션들이 필요한 공간 구성을 통해 청년 인력 유입
 - 청년 활동지원을 통한 지역내 효과 확산 및 인적기반 축적
 - 기존 거점과 연계 지역내 음악산업 생산-유통-소비 구조 확립 시도
- 시설 조성 개요
 - 위 치: 도봉구 창동 135-28 B1(Ch1), 창동 5 지상5층(Ch2)
 - 규 모: 약 400㎡(Ch1-261.5㎡, Ch2-137.24㎡)
 - 조성기간: 2019. 10. ~ 2020. 3.
 - 공간조성(안)
 - ☞ Ch1(공공형 스튜디오, 기획·제작): 협업스튜디오(4개), 공연장(1개), 라운지(1개)
 - ☞ Ch2(공유 오피스, 유통): 오피스(3개), 간이스튜디오(1개), 다목적실 등
 - ※ 오픈창동(기획) → Ch1(제작) → Ch2(유통) → 플랫폼창동61(소비)
- 운영 계획
 - 국내 최초 협력 창작스튜디오 운영
 - 공공형 스튜디오·오피스 등 청년 인력 활동 공간제공
 - 협력창작캠프 및 실무 아카데미 운영
 - ⇒ 창작네트워크 활성화 및 비즈니스 역량교육 제공
 - 청소년 창작캠프 운영

- ⇒ 미래 소비자 육성을 위한 청소년 음악창작 활동 지원
- 온·오프라인 창작 유통 플랫폼 ‘창동 음악마켓’ 운영

○ OPEN 창동(청년 예술인 협력창작 지원 플랫폼) 운영

- 사업 개요

- 지원대상: 콘텐츠 분야(음악·디자인·영상 등) 활동 청년(단체·기업)
- 지원내용: 공간지원, 협업파트너 매칭지원, 제작관련 기술교육, 비즈니스 실무교육 등
- 지원분야: 음악산업분야(기획·제작/유통/엔지니어/홍보·마케팅)
- 운영형태
 - ⇒ 시설관리 및 운영총괄: 구청 신경제사업과 음악산업육성팀
 - ⇒ 프로그램 운영: 청년 창작자 협동조합 / 분야별 전문기업·단체
- 운영공간 : 오픈창동스튜디오 / 도시재생거점시설 등

- 추진 현황

- 창작지원 프로그램 운영: 총 24회
- 영상콘텐츠 제작 및 SNS 업로드: 총 47편
- 비즈니스 플랫폼 구축 시도
- 문화예술 프로그램 운영: 총 22회

- 추진 계획

- 지역내 주요 거점간 연계를 통한 공간 활용 극대화 및 음악생태계 활성화 추진

※ 오픈창동(기획) → B1층 Ch1(제작) → 5층 Ch2(유통) → 플랫폼창동61(수비)

③ 창동민자역사 사업 정상화 지원

○ 사업 정상화를 위한 한국철도공사, 서울시 등과의 지속적 협의 및 이해관계자(분양계약자 등)동향파악

- 창동민자역사 대책 추진협의체(서울시) 및 T/F 운영(도봉구)

○ 기업회생절차 성공적 마무리 및 사업 재추진시 적극적인 행정지원

- 기존 추진 중인 기업회생절차가 폐기됨에 따라 추후 다른 인수자가 나타날 경우 적극적인 업무 협조 및 행정지원

○ 「공사중단 장기방치 건축물의 정비 등에 관한 특별조치법」에 의한 정비계획 수립

○ 결과에 따라 서울시와 유기적 협력을 통한 행정지원 방안 마련 노력

○ 매월 공사현장 안전점검 실시를 통해 창동민자역사 안전관리

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 대규모 복합문화공연시설과 연계하여 문화·예술 관련 산업 육성
- ‘창업 Seed ~ 창업 실행 ~ 성장 ~ 확산’ 으로 이어지는 산업생태계 구축
- 의정부, 남양주, 양주 등 수도권 동북부와 도심을 연계하는 동북부 거점역할을 수행하여 경제적 파급효과의 극대화를 기대
- 창동 신경제 중심지 조성함에 있어서 창동민자역사의 정상화에 따른 경제 상승 폭 증가효과 및 지역 경제 활성화 기대

○ 사회적 측면

- 아레나 유치를 통한 동북권 문화·예술 기반 구축
- 문화·예술 관련 기업유치를 통한 문화·예술 클러스터 조성
- 열악한 기초인프라 및 도시경관 개선으로 지역주민 생활환경 및 삶의 질 개선
- 다수의 주민이 이용하는 창동역의 정상화로 장애인 및 노약자등을 위한 교통편의시설(E/V 등)에 대한 대책이 마련됨으로 교통약자 편의증진도모

○ 환경적 측면

- 사업정상화로 장기간 중단된 공사장의 정비를 통한 도시미관 향상

○ 민관협력적 측면

- 도시재생협력지원센터 운영으로 민관거버넌스를 구축하고 시민과 공공이 함께하는 상호 협력 중심의 문화 조성
- 민 주도의 도시재생사업이 성공적으로 추진될 수 있도록 관이 지원하고 학이 협력하는 민·관·학 협조체계 구성
- 창동민자역사 사업 이해관계자와 지속적인 협의를 통해 협치 역량강화로 문제해결 방안 모색가능

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원	도시재생활성화 계획 추진	사업 추진	세대융합형 복합시설 착공	창업 및 문화산업 단지착공	도시재생 활성화 사업추진	도시재생 활성화 사업추진	도시재생 활성화 사업추진
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	프로그램 운영	회	22	24	24	24	24
③ 창동민자역사 사업 정상화 지원	이해관계자 협의 (T/F운영 및 관계자회의등)	회	8	14	2	2	2
	안전점검 실시	회	12	9	10	10	10

☐ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	1,702,344	16,169	39,312	130,374	130,374	1,386,115
① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원	1,697,119	15,004	38,732	129,794	129,794	1,383,795
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	5,225	1,165	580	580	580	2,320
③ 창동민자역사 사업 정상화 지원	비예산					

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원	신경제사업과	신경제사업팀	하치권	2091--4842	서울시 동북권사업과
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	신경제사업과	음악산업육성팀	김대건	2091~4853	서울시 문화정책과
③ 창동민자역사 사업 정상화 지원	건축과	건축정책팀	이창희	2091~3655	신경제사업과

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-3. 도시재생으로 활력이 넘치는 도시**단위과제** 4-3-2. 생동감 있는 도시 조성**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

- ❖ 목표 8: 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 9: 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 11: 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

☐ 추진배경 및 필요성

- 노후주택 개량을 통해 주변 환경과 조화된 쾌적한 주거환경 조성
- 기반시설 정비 및 주민중심의 공동체 활성화를 통하여 사회적 경제 일자리 창출
- 낙후된 기반 시설과 자투리 공공공간 경관개선 필요
 - 재건축예정구역 해제 지역 및 철도하부공간에 경관사업을 통해 주거환경개선
- 전면철거방식을 탈피, 저층주거지 강화 및 삶의 질 향상
 - 원주민 보호와 커뮤니티가 유지되는 저층주거지 보존관리 필요
 - 저층주거지 밀집지역의 열악한 정비기반시설과 공동이용시설 확충
 - 지속가능한 마을의 가치와 삶을 주민스스로 가꾸어 나가는 공동체 활성화
- 창동 노해로(한국마사회~도봉경찰서) 주변지역이 ' 19년도 서울시 경관개선사업 대상지로 선정됨에 따라 창동신경제중심 마스터플랜과 연계한 보행자 중심의 지속가능한 도시경관 조성

☐ 세부사업 추진계획**① 창3동 도시재생활성화사업 추진**

- 사업개요
 - 위치/면적: 창3동 543번지 일대 / 339,500㎡
 - 사업기간: 2018. ~ 2022. 12.
 - 사업비: 10,000백만원(시비 90%, 구비 10%)

- 사업내용
 - 주민공모사업, 도시재생아카데미, 도시재생 워크숍 및 설명회 실시
 - 도시재생활성화사업 실행계획 수립 및 사업시행
 - 현장도시재생지원센터 운영

② 도봉2동 도시재생활성화사업 추진

○ 사업개요

- 위 치: 도봉2동 625번지 일대
- 면 적: 96,615㎡
- 사업비: 10,000백만원(시비 90%, 구비 10%)
- 사업내용
 - 마을조사 및 의제발굴, 주민공모사업 추진, 도시재생교육 및 홍보, 도시재생 워크숍 및 주민설명회 실시
 - 도시재생지원센터, 주민사랑방 설치 및 운영
 - 도시재생활성화계획 수립 용역, 공동체활성화 지원 용역 시행 등
 - 도시재생활성화계획 주민공청회, 도봉구의회, 서울시 상정

③ 도봉동 안골마을 주거환경개선사업

○ 사업기간: 2016. ~ 2020.

○ 위 치: 도봉동 350번지 일대

○ 주요사업 내용

- 도시가스, 도로포장 등 기반시설 정비를 통한 주거환경개선
- 주민커뮤니티시설 확충 및 마을공동체 활성화

④ 노해로 주변 경관개선사업

○ 사업구간: 노해로(도봉경찰서 ~ 한국마사회)구간

○ 사업규모: 총 연장 800m(시도, 도로폭35m, 양측 보도폭 3~6m)

○ 사업추진 기간: 2019. 1. ~ 2020. 12.

- 2019년: 기본 및 실시설계용역 시행
- 2020년: 경관개선공사 시행

○ 총사업비: 11억원(시·구매칭사업 50:50)

- 기본 및 실시설계 용역비 1억원, 공사비 10억원

⑤ 빈집 정비 추진

○ 빈집 정비계획 내용

- 빈집정비의 기본방향
- 빈집정비사업의 추진계획 및 시행방법
- 빈집정비사업에 필요한 재원조달계획 등

○ 빈집 정비계획 수립시기: 2019년도 하반기

- 서울시 빈집 실태조사(2019년 상반기 예상)를 근거로 우리구 관내 빈집을 효율적으로 정비, 활용할 수 있는 정비계획 수립

○ 빈집 정비계획 수립방법: 용역 발주

※ 도시재생활성화사업구역사업의 용역과 연계하여 추진

○ 빈집 정비방법: 빈집정비계획 용역 결과에 따라 철거공사 등 시행

⑥ 도봉1동 도시재생사업(희망돌움, 리모델링 활성화)

<희망돌움사업>

○ 사업개요

- 위치/면적: 도봉1동 570-13번지 일대(도토리마을) / 178,335㎡
- 사업기간: 2019. 5. ~ 2021. 12.
- 사 업 비: 5백만원(시비)
- 사업내용
 - 주민, 지원단체 등 추진주체 발굴 → **역량강화 사업 지원**
 - 설명회(지원단체·주민모임), 도시재생 교육 및 답사, 소규모사업 시행

<리모델링활성화사업>

○ 사업개요

- 위치/면적: 도봉1동 570-13번지 외 1개소(도토리 및 밤나무마을) / 342,000㎡
- 사업기간: 2019. 6. ~ 2020. 12.
- 용 역 비: 120백만원(시비)
- 사업내용: 리모델링활성화구역 지정을 통한 건축규정 완화 → **주거환경 개선 유도**
 - 완화내용: 용적률(기존 연면적 30% 증축가능), 건폐율, 높이 제한 등

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 문화예술교육센터 건립으로 문화예술 분야의 전문가 및 운영인력 확충을 통해 지역의 일자리 창출 기여
- 기반시설 조성과 노후주택개량을 통해 마을 주택가치 상승 기여
- 창동 신경제 중심지 조성사업과 연계한 보도·가로 환경개선으로 노해로 일대 보행네트워크 강화 및 경제활성화 효과 창출- 공동이용시설에 갤러리카페, 다목적공간, 작은 도서관 등으로 수익 및 사회 경제적 일자리 창출
- 기반시설 조성과 노후주택 개량을 통해 마을 주택가치 상승 기여

○ 사회적 측면

- 자유학기제, 방과후 수업 등 학생들의 학교 밖에서 문화예술 활동 기회 제공 및 일반인을 상대로 한 평생교육 실시
- 지리적으로 남쪽에 편중된 도봉2동 주민센터를 이전하여 주민이용 편의 도모
- 마을이 가지고 있는 고유의 역사와 문화적 특성, 주민들의 개성을 발견하고 가꾸어 특성 있는 마을로 조성- 주민협의체 회의를 통하여 공동이용시설 운영방안 및 기반시설 정비(안) 마련
- 다양한 주민의견을 수렴하여 정비계획함으로 주민의 구정계획 참여기회 부여

○ 환경적 측면

- 학교시설 이전에 따른 방치시설의 정비로 도시 미관 증진 및 기능 개선
- 주민이 안심하고 살고 있는 마을을 만들어 재해·화재·범죄로부터 안전을 확보하고 오래된 주택과 공동시설을 정비하여 마을에서 안전하고 쾌적하게 살 수 있는 환경 조성
- 기존 가로수목 및 녹지공간을 개선하고, 인접 아파트 담장에 열린 녹지를 협의 조성하여 자연친화적인 가로경관 조성
- 노후 보도 정비, 자전거·보행자 겸용도로 설치를 통하여 보행자 중심의 통합된 가로경관 조성- 공원조성, 도로개설 등 주거환경 개선을 통한 깨끗한 마을이미지 구축
- 쓰레기의 재활용 및 주변의 쾌적성을 위하여 공동 쓰레기 집하장 설치
- 골목길 조성 등 주거환경 개선을 통한 깨끗한 마을이미지 구축

○ 민관협력적 측면

- 문화예술교육센터에 전문가 활동공간 제공하고 재능기부를 통한 학생 방과후 수업 진행
- 주민을 중심으로 행정, 전문가, 지역활동가 및 비영리민간단체가 함께 마을을 디자인하고 만들어가는 지속가능한 사업- 주민협의체, 지역재생 활동가, 관련 기관

등이 참여하여 지속 가능한 도시재생안 마련

- 지역문제의 당사자인 주민이 직접 계획 수립으로 정책의 실효성을 높임
- 주민협의체, 사회적 경제 유관기관, 지역재생 활동가 등이 참여하여 지속 가능한 도시재생안 마련
- 지역문제의 당사자인 주민이 직접 주택개량 계획 수립으로 정책의 실효성을 높임

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	추진실적		추진계획		중·장기 (2022~)
			2018	2019	2020	2021	
① 창3동 도시재생활성화사업	마을조사 및 의제발굴등 진행률	%	20	10	10	10	50
② 도봉2동 도시재생활성화사업	마을조사 및 의제발굴등 진행률	%	10	20	20	30	20
③ 안골마을 주거환경개선사업	주거환경관리사업 계획수립 시행	%	50	50	100	-	-
④ 노해로 주변 경관개선사업	공정율	%	-	20	70	-	-
⑤ 빈집정비추진	소유자등 협의	건	-	-	5	5	-
	정비(철거)명령	건	-	-	3	3	-
⑥ 도봉1동 도시재생사업 (희망돋움, 리모델링활성화)	주민설명회 등 진행률	%	-	20	40	40	-

□ 연차별 투자계획

[단위: 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2022~)
		2018	2019	2020	2021	
계	22,088	1,506	4,155	5,796	6,353	4,278
① 창3동 도시재생활성화사업	10,000	1,478	3,149	1,450	3,333	590
② 도봉2동 도시재생활성화사업	10,000	28	584	2,700	3,000	3,688
③ 안골마을 주거환경개선사업	825	-	322	503	-	-
④ 노해로 주변 경관개선사업	1,100	-	100	1,000	-	-
⑤ 빈집정비추진	38	-	-	18	20	-
⑥ 도봉1동 도시재생사업 (희망돋움, 리모델링활성화)	125	-	-	125	-	-

☐ 담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
①	창3동 도시재생활성화사업	도시재생과	주거환경개선팀	강연배	2091-4882	초안사마을 주민모임
②	도봉2동 도시재생활성화사업	도시재생과	도시재생팀	김권수	2091-4872	서울시 주거재생과
③	안골마을 주거환경개선사업	도시계획과	도시관리팀	윤병태	2091-3563	서울시 도시관리과, 주거환경개선과
④	노해로 주변 경관개선사업	도시계획과	도시디자인팀	정보성	2091~3573	
⑤	빈집정비추진	건축과	건축안전T/F팀	김창완	2091~3693	
⑥	도봉1동 도시재생사업 (희망타운, 리모델링 활성화)	도시재생과	주거환경개선팀	김원규	2091-4883	도토리마을 주민모임 건축과 등