



— 사람과 자연이 어우러진 모두가 살고 싶은 도봉 —

경 제 산 업 분 과

전략 4. 함께 성장하는 도봉

- ▶ 이행과제 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리 만들기
- ▶ 이행과제 4-2. 사회적경제 및 작은기업 활성화
- ▶ 이행과제 4-3. 도시재생으로 활력이 넘치는 도시

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리만들기**단위과제** 4-1-1. 주민 맞춤형 일자리 창출 지원**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

☐ **추진배경 및 필요성**

- 지역자원을 활용하여 지역공동체 활성화를 위한 생산적인 일자리 발굴
- 저소득 취약계층에게 임시적 일자리를 제공하여 생계유지 지원
- 취업을 원하는 주민에게 직업상담 및 소개, 직업훈련 안내 등 종합적인 고용정보를 제공
- 구인·구직 알선을 통해 중소기업 및 자영업자의 구인난 해소
- 지역내 일자리 창출 및 확대, 고용촉진을 통한 지역경제 활성화 유도
- 양질의 일자리 확대 정책을 통해 주민의 삶의 질 향상 도모

☐ **세부사업 추진계획****① 내실 있는 일자리플러스센터 운영**

- 사업개요
 - 사업기간 : 2019. 1월 ~ 12월(계속 운영)
 - 시 설 명 : 도봉구 일자리플러스센터(구청 3층)
 - 근무인원 : 8명(직업상담사 2, 시민일자리설계사 4, 공공근로 등 2)
 - 사업내용
 - 취업정보를 수집하여 구직자를 대상으로 취업상담 실시
 - 구인업체 · 구직자 간 취업알선 통해 주민 취업을 증대
- 추진계획
 - 전문 직업상담사와 구직자의 1:1 맞춤형 심층 취업상담 실시
 - 시민일자리설계사 활동을 통한 찾아가는 구직자, 구인업체 발굴
 - 미니취업박람회 개최, 구직자와 동행면접 취업지원
 - 구직자 사후 관리를 지속적으로 실시하여 구인업체와 구직자의 만족도 향상

② 일자리기금 설치 및 운용

○ 사업개요

- 설치목적 : 적극적이고 유연한 일자리 정책 추진
- 존속기간 : 2019. 1. 1. ~ 2023. 12. 31.(5년)
- 기금용도
 - 일자리 창출과 확대, 고용촉진을 위한 시책
 - 일자리 관련 정책 개발 및 연구 지원
 - 구인·구직 등 채용 정보 제공, 채용박람회 개최
 - 다양한 직업지도 프로그램 개발 및 운영
 - 공공일자리사업 운영 등

○ 추진계획

- 다양한 일자리 사업 및 고용안정정책 발굴 및 추진
 - 일자리사업 공모 및 심사, 선정
 - 일자리사업 추진, 성과 분석

③ 지역공동체 일자리사업 추진

○ 추진방향

- 자원재생, 다문화가정 지원, 마을가꾸기 등 지역특성을 고려한 사업 추진
- 생산적인 일자리 발굴 및 취업연계 강화

○ 사업개요

- 사업대상 : 가구소득 기준중위소득 60% 이하면서 재산이 2억원 이하인 자
- 근로기간 : 2019. 3월 ~ 10월(반기별 4개월)
- 근로시간 : 주5일, 1일 6시간 이내 근무
- 임금조건 : 시급 8,350원(최저임금 지급)

○ 추진계획

- 부서별 사업계획서 수립(상반기 : 2019. 1월, 하반기 : 2019. 5월)
- 참여자 배치 및 운영(상반기 : 2019. 3~6월, 하반기 : 2019. 7~10월)

④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영

○ 추진방향

- 현장에 기반하는 상향식 협력적 기획으로 지속가능한 일자리정책 추진
- 지역특성을 기반으로 청년과 신중년 중심의 일자리창출 사업 발굴

○ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 12월
- 사업명 : 시-도봉구 상향적·협력적 일자리창출 사업
- 추진방법 : 서울시 공모사업 선정 부서별 사업추진
 - 일자리사업 참여자 접수
 - 인건비 지급 및 4대보험 가입·상실 처리
 - 사업 운영

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 구직자와 구인업체 간 알선을 통해 주민취업률 향상 및 지역경제 활성화
- 현장수요가 반영된 상향식 협력적 기획으로 지속가능한 일자리 확산 및 정착
- 지역내 양질의 일자리 창출 및 확대, 고용촉진을 통한 지역경제 활성화

○ 사회적 측면

- 주민들이 이용하기 편리한 곳에 일자리상담사를 배치하여 주민 취업 지원
- 양질의 일자리 확대를 통한 빈부격차 완화로 구민의 삶의 질 향상

○ 민관협력적 측면

- 다양한 일자리 사업과 고용안정 확대를 위한 민간기업과의 협력 강화

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	취업인원 (공공일자리 제외)	명	목표	1,350	1,000	1,000	1,000	1,000
			실적	813	772	-	-	-
② 일자리기금 설치 및 운용	일자리창출수	개	목표	-	-	200	200	200
			실적	-	-	-	-	-
③ 지역공동체 일자리사업 추진	선발인원	명	목표	50	50	50	50	50
			실적	55	51			
④ 시-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	선발인원	명	목표	32	42	-	-	-
			실적	30	40	-	-	-

☐ 연차별 추진계획

세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	•구직자와 구인업체 간 취업알선 •취업박람회 개최 (6월)	•구직자와 구인업체 간 취업알선 •일구데이 개최 (5~7월)	•구직자와 구인업체 간 취업알선 •취업박람회 실시	•구직자와 구인업체 간 취업알선 •취업박람회 실시	•구직자와 구인업체 간 취업알선 •취업박람회 실시
② 일자리기금 설치 및 운용	-	-	•공공일자리창출 •고용촉진사업추진 •직업지도프로그램운영	•공공일자리창출 •고용촉진사업추진 •직업지도프로그램운영	•공공일자리창출 •고용촉진사업추진 •직업지도프로그램운영
③ 지역공동체 일자리사업 추진	•다문화강사양성 등 6개 사업 추진	•다문화강사양성 등 6개 사업 추진	•지역특성에 맞는 일자리사업 추진	•지역특성에 맞는 일자리사업 추진	•지역특성에 맞는 일자리사업 추진
④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	•문화예술청년 일자리 플랫폼 OPEN 창동(신경제사업과) •전통시장 활성화 택배&반찬 공동사업(마을공동체과)	•문화예술청년 일자리 플랫폼 OPEN 창동(신경제사업과) •전통시장 활성화 택배&반찬 공동사업(마을공동체과)	•서울시 사업 공모선정시 수행	•서울시 사업 공모선정시 수행	•서울시 사업 공모선정시 수행

☐ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	7,313	572	1,854	1,629	1,629	1,629
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	442	61	93	96	96	96
② 일자리기금 설치 및 운용	3,780	-	-	1260	1260	1260
③ 지역공동체 일자리사업 추진	1,331	239	273	273	273	273
④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	1,760	272	1,488	-	-	-

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 내실 있는 일자리플러스센터 운영	일자리경제과	일자리정책팀	도하윤	2091-2864	· 지속가능발전위원회 · 전 부서
② 일자리기금 설치 및 운용	일자리경제과	일자리정책팀	김현미	2091-2862	· 사업담당부서
③ 지역공동체 일자리사업 추진	일자리경제과	일자리정책팀	박현아	2091-2865	· 사업담당부서
④ 市-도봉구 상향적, 협력적 일자리창출 사업 운영	일자리경제과	일자리정책팀	도하윤	2091-2864	· 사업담당부서

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리만들기**단위과제** 4-1-2. 청년을 위한 취업 정책 확대**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

☐ **추진배경 및 필요성**

- 청년의 활력저하와 자립기반 약화로 미래사회의 불안감 가중
- 기존 직접 일자리 중심의 청년정책으로는 사회적인 청년문제 해결 한계
- 청년의 사회참여 기반확대 및 역량강화 필요
- 청년문제 해결을 위한 사회적 공감대 확산 필요

☐ **세부사업 추진계획****① 「청년정책 네트워크」 활성화**

○ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3월 ~ 11월
- 대 상 : 도봉구 내 거주 및 활동하는 청년 25명 내외(19세~39세)
- 주요내용
 - 「청년공감스쿨」 운영(연 3회)
 - 분과별 프로젝트 선정 및 실행
 - 「도봉구 청년정책 버스킹(캠페인)」 진행
 - 대학생 기자단 운영
 - 「청년정책토론회」 개최
 - 활동결과 평가 보고
- 사 업 비 : 18백만원
- 추진일정
 - 2019. 3월, 5월 : 청년정책네트워크 모집(1차, 2차)
 - 2019. 5월 : 「청년공감 스쿨」 운영(연 3회)
 - 2019. 5 ~ 8월 : 분과별 프로젝트 선정 및 실행

- 2019. 8월 : 청년정책 버스킹(캠페인) 진행
- 2019. 9월 : 청년정책토론회 개최
- 2019. 11월 : 활동결과 평가보고

② 청년정책 활성화 지원

○ 사업개요

- 사 업 명 : 청년참여 지원사업
- 사업기간 : 2019. 5월 ~ 11월
- 사업대상 : 도봉구 내 거주 및 활동하는 3인 이상의 청년단체(모임) (19세 ~ 39세)
- 공모내용 : 지정주제(미정) 또는 자유주제
- 사 업 비 : 30백만원 (구비)
- 지원내용 : 7팀 내외 선정, 팀별 2백만원 ~ 5백만원
- 추진일정
 - 2019. 3월 ~ 5월 : 사업 공고, 심사 및 선정, 협약체결, 보조금 교부
 - 2019. 5월 ~ 11월 : 사업 추진
 - 2019. 8월 : 중간 운영 1:1 컨설팅
 - 2019. 12월 : 사업비 정산 및 성과 보고회

③ 도봉구 일자리카페 운영

○ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3월 ~ 12월
- 사 업 비 : 15백만원 (전액 시비)
- 사업대상 : 취업을 준비하는 청년 (19세 ~ 39세)
- 사업내용 : 청년들에게 필요한 취업 프로그램(특강, 멘토링, 1:1 상담 등) 및 커뮤니티 공간 등 다양한 취업 지원 서비스 제공
 - 취업특강 : 이력서·자기소개서 작성법, 면접 스킬 등
 - 멘 토 링 : 현직자를 초빙하여 직무별 취업 정보 전달
 - 1:1 상담 : 취업 및 진로 상담, 이력서·자기소개서 첨삭 컨설팅 진행
- 운영현황
 - 도봉문화정보도서관 (도봉구 덕릉로 315)
 - 무중력지대 도봉 (창동역 1번 출구 옆 주황색 컨테이너 건물, 도봉구 마들로 11길 75)

④ 도봉 청년벤처 기반 구축

○ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3월 ~ 11월
- 대 상 : 도봉 청년벤처(관내 청년 창업가, 전문직, 소셜&NGO 등)
- 주요내용
 - 「도봉 청년벤처 발굴단」 운영
 - 「청년벤처 리더십 스쿨」 운영
 - 「도봉 청년벤처 매거진」 발행
 - 「후배 양성 프로젝트」 추진
- 사 업 비 : 45백만원(시비)
- 추진일정
 - 2019. 3 ~ 10월 : 「도봉 청년벤처 발굴단」 운영
 - 2019. 4 ~ 10월 : 「청년벤처 리더십 스쿨」 운영
 - 2019. 5 ~ 10월 : 「도봉 청년벤처 매거진」 발행
 - 2019. 7 ~ 10월 : 「후배 양성 프로젝트」 추진

5 청년 취·창업 스터디 지원사업

○ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3월 ~ 12월
- 사 업 비 : 8백만원 (구비)
- 사업대상 : 도봉구에서 취·창업을 준비하는 청년들 (19세 ~ 39세)
- 지원내용 : 취·창업 스터디룸 대관 및 관련 도서 지원 (총 10팀)
 - 스터디룸 : 팀별 최대 4개월 (20회 ~ 30회), 1일 3시간 이내
 - 도 서 : 팀별 2권
- 추진일정
 - 2019. 2월, 8월 : 모집 공고 및 심사
 - 2019. 3월, 9월 : 사업 시행
 - 2019. 6월, 12월 : 참여자 만족도 조사 및 사업 평가

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 청년사업 추진 시 최대한 시비 등의 예산을 확보하여 구 재정부담 경감

○ 사회적 측면

- 청년층을 대상으로 맞춤형 취업 특강·상담 등 취업 지원 프로그램을 운영하여 청년 취업을 향상에 기여

- 청년 지원 정책에 대한 다양한 의견 및 아이디어를 제시하여 구정참여 확대

○ 환경적 측면

- 환경 의제와 관련된 다양한 청년지원사업 지원

○ 민관협력적 측면

- 청년단체, 청년활동가, 청년전문가와의 협업을 통한 다양한 사업 추진으로 구정의 지속 가능성 도모
- 청년문제의 당사자인 청년의 참여로 사업의 실효성 제고

□ 사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
①	「청년정책네트워크」 구성·운영	청년정책네트워크 운영	회	목표	3	4	5	5	5
				실적	3	4			
②	청년정책 활성화 지원	공모사업 지원 단체	팀	목표	15	7	7	7	7
				실적	15	7	-	-	-
③	도봉구 일자리카페 운영	취업 프로그램 참여 인원	명	목표	240	240	240	240	240
				실적	300	310	-	-	-
④	도봉 청년벤처 기반 구축	청년벤처 네트워크 운영	회	목표	-	5	6	6	6
				실적	-	5	6	6	6
⑤	청년 취·창업 스터디 지원사업	스터디 참여 팀	팀	목표	-	10	10	10	10
				실적	-	10	-	-	-

□ 연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
①	「청년정책네트워크」 구성·운영	「청년정책 네트워크」 활성화	「청년정책 네트워크」 활성화	「청년정책 네트워크」 활성화	「청년정책 네트워크」 활성화	「청년정책 네트워크」 활성화
②	청년정책 활성화 지원	청년 공모사업 지원	청년 공모사업 지원	청년 공모사업 지원	청년 공모사업 지원	청년 공모사업 지원
③	도봉구 일자리카페 운영	청년 취업지원 프로그램 운영	청년 취업지원 프로그램 운영	청년 취업지원 프로그램 운영	청년 취업지원 프로그램 운영	청년 취업지원 프로그램 운영
④	「청년 벤처 ↔ 청년 구직자」 매칭 프로젝트	도봉 청년벤처 네트워크 구축	도봉 청년벤처 네트워크 구축	도봉 청년벤처 네트워크 구축	도봉 청년벤처 네트워크 구축	도봉 청년벤처 네트워크 구축
⑤	청년 취업 스터디·동아리 활동 지원	취·창업 스터디 공간 및 도서 지원	취·창업 스터디 공간 및 도서 지원	취·창업 스터디 공간 및 도서 지원	취·창업 스터디 공간 및 도서 지원	취·창업 스터디 공간 및 도서 지원

☐ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	527	171	98	116	71	71
① 「청년정책네트워크」 구성·운영	92	32	6	18	18	18
② 청년정책 활성화 지원	165	45	30	30	30	30
③ 도봉구 일자리카페 운영	166	94	27	15	15	15
④ 「청년 벤처 ↔ 청년 구직자」 매칭 프로젝트	72	-	27	45		전액 시비
⑤ 청년 취·창업 스터디 동아리 활동 지원	32	-	8	8	8	8

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 「청년정책 네트워크」 활성화	일자리경제과	청년지원팀	장미정	2091-2893	
② 청년정책 활성화 지원	일자리경제과	청년지원팀	김다은	2091~2894	
③ 도봉구 일자리카페 운영	일자리경제과	청년지원팀	김다은	2091~2894	서울시 일자리정책담당관
④ 도봉 청년벤처 기반 구축	일자리경제과	청년지원팀	장미정	2091-2893	지속가능발전과
⑤ 청년 취·창업 스터디 지원사업	일자리경제과	청년지원팀	김다은	2091~2894	

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-1. 지역공동체를 살리는 일자리 만들기

단위과제 4-1-3. 50+를 위한 일자리 확대

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

☐ 추진배경 및 필요성

- 고령 사회로의 진입에 따라 어르신 복지 향상을 위해 확대할 서비스로 ‘일자리제공’에 대한 욕구가 가장 큼
- 40대 이상 중장년층이 퇴직 시 재취업 정보사항과 인적네트워크 구축 등 재취업을 위한 지원 프로그램 등이 부족
- 재취업을 원하는 중장년층에게 교육을 통하여 취업에 성공할 수 있도록 지원
- 일방적 복지서비스 제공이 아닌 인생재설계, 여가·문화활동 지원 등 맞춤형 교육 제공 및 사회참여 활동 지원
- 사회적기업·협동조합 발굴·육성으로 어르신들에게 지속가능하고 안정적인 일자리를 제공하여 어르신 삶의 질 향상

☐ 세부사업 추진계획

① 생애경력설계 프로그램 운영

- 「생애경력설계 프로그램」 공동 운영 협의
 - 공동운영기관 : 노사발전재단, 서울중장년일자리희망센터
 - 프로그램 운영 시, 공동운영기관간의 역할 분담 등 협의 진행
- 프로그램 참가자 모집
 - 취업을 원하는 40세 이상의 중장년층
 - 도봉뉴스, 홈페이지, 도봉DBS, 구직등록자 문자메시지(SMS) 등
- 「생애경력설계 프로그램」 운영
 - 교육프로그램 참가자 전원이 수료할 수 있도록 교육 지원 및 관리
- 구직알선
 - 「도봉구 일자리플러스센터」 및 고용노동부 「워크넷」 구직등록 및 취업 알선

② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업

○ 노후설계프로그램 운영

- 대 상 : 도봉구 거주 50+세대 30명
- 기 간 : 2019. 3월 ~ 12월 (상·하반기 운영)
- 장 소 : 도봉구 평생학습관
- 내 용 : 노후준비 트렌드, 노후 보금자리, 은퇴이후 일자리 등 노후설계를 위한 실질적 정보 제공

○ 자기개발 및 여가지원 프로그램 운영

- 대 상 : 도봉구 거주 50+세대 30명
- 기 간 : 2019. 3월 ~ 12월 (상·하반기 운영)
- 장 소 : 도봉구 평생학습관
- 내 용 : 자기개발 및 여가와 관련하여 건강한 노후 준비를 위한 교육 지원

③ 공원 지킴이사업

○ 관내 경로당, 취약계층 어르신과 협약 체결

○ 도시공원 및 마을마당 등 관리 실시

- 공원내 쓰레기 수거, 잡초제거, 시설물 훼손 시 보고 등

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 프로그램 참여자의 일자리플러스센터 연계 구직상담 지원
- 노인일자리를 제공함으로써 소득 보상

○ 사회적 측면

- 지역의 중장년 구직자에게 재취업 교육 및 네트워크 기회를 제공하여 조기 재취업 성공을 지원하고, 인생 제2막을 설계할 수 있는 기회를 제공
- 은퇴(예정)자 사회공헌 활동 지원
- 사회적 활동을 통한 사회 취약계층 소외감 해소

○ 환경적 측면

- 공원지킴이 공원 정화활동을 통한 쾌적한 공원 관리

○ 민관협력적 측면

- 노사발전재단 서울중장년일자리희망센터와 공동으로 프로그램을 운영하여 역할 분담을 통해 효율적으로 프로그램을 운영
- 민간인적자원을 활용한 프로그램 운영
- 경로당과 협약 체결을 통해 구정에 직접 참여 확대 도모

☐ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
① 생애경력설계 프로그램 운영	교육생 수	명	목표	20	40	30	30	30
			실적	62	25	-	-	-
② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업	프로그램 참여자	명	목표	100	100	100	100	200
			실적	97	108	-	-	-
③ 공원 지킴이사업	공원 일자리 사업 참여	개소	목표	72	77	89	90	90
			실적	72	77	-	-	-

☐ 연차별 추진계획

세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
① 생애경력설계 프로그램 운영	•대한상공회의소와 공동운영	•노사발전재단 중장년일자리희망센터와 공동운영	•노사발전재단 중장년일자리희망센터와 공동운영	•노사발전재단 중장년일자리희망센터와 공동운영	•노사발전재단 중장년일자리희망센터와 공동운영
② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업	프로그램 97명 참여	프로그램 100명 참여	프로그램 100명 참여	프로그램 100명 참여	프로그램 200명 참여
③ 공원 지킴이사업	일자리참여 72명	일자리참여 77명	일자리참여 89명	일자리참여 90명	일자리참여 90명

☐ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	1,247	-	150	260	269	280
① 생애경력설계 프로그램 운영	비예산	-	-	-	-	-
② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업	52	-	14	9	9	20
③ 공원 지킴이사업	1,195	196	228	251	260	260

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 생애경력설계 프로그램 운영	일자리경제과	일자리정책팀	도하윤	2091-2864	•노사발전재단 •서울중장년일자리희망센터
② 50+(중장년층 인생이모작)지원 사업	노인장애인과	노인시설팀	문정선	2091-3062	국민연금공단, 도봉문화원
③ 공원 지킴이사업	공원녹지과	공원팀	김충경	2091-3756	대한노인회 도봉구지회

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화**단위과제** 4-2-1. 사회적경제 기반 구축 및 확대**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

- ❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

☐ **추진배경 및 필요성**

- 지역을 기반으로 한 사회적경제 전략 모델을 발굴하여 지속가능한 일자리 창출 및 선순환 경제 실현
- 전문성과 유연성을 갖춘 역량있는 민간 주도의 중간지원 체계 구축 필요
- 경쟁 만능주의 교육 현실 개선을 위해 청소년기부터 ‘협력과 협동의 가치’를 이해하고 습득할 수 있는 교육 필요
- 지역 주민의 사회적경제에 대한 지속적인 참여와 관심 유도를 위한 사회적경제 창업 준비 모임 등 발굴 필요
- 창업 준비 모임, 사회적경제조직 등을 대상으로 교육을 통한 창업 지원 및 성장 지원 필요
- 사회적경제기업 제품에 대한 공공기관의 우선구매를 확대하고 판로지원을 통해 사회적경제기업의 자립 능력 향상 필요

☐ **세부사업 추진계획**☐ ① **마을사회적경제 지원센터 운영**○ **기본현황**

- 위 치: 노해로 279-5(창동, 舊창5동주민센터)
- 규 모: 지하1층~지상3층(880.29㎡)
- 사회적경제기업 입주사무실, 코워킹&스타트업공간, 커뮤니티 공간, 다목적 교육장 및 회의실, 공유부엌, 옥상정원 등

○ 위탁현황

- 수탁기관: 사회적협동조합 도봉이어서(대표: 문경수)
- 위탁기간: 2017. 2. 15. ~ 2019. 12. 31.

○ 사업내용

- 마을·자치 및 사회적경제 통합지원센터 운영
- 마을생태계 중간지원조직 운영, 통합공모사업 및 마을아카데미 운영
- 사회적경제 지역 전략의제 시범사업 추진
- 창업보육, 인큐베이팅 등 사회적경제조직 발굴·육성
- 사회적경제 교육, 네트워크 기반 조성, 홍보 및 판로 지원

② 청소년을 위한 사회적경제 교육 활성화 지원

○ 학교로 찾아가는 협동조합 상상교육

- 기 간: 2019. 4.~12.
- 대 상: 관내 초·중·고등학교 학생
- 내 용: 놀이를 통한 협동의 가치 교육
 - 초등학생: 협동게임, 사회적경제 OX 퀴즈
 - 중·고등학생: 관내 사회적경제조직 소개, 학교 안 협동조합 기획

○ 청소년을 위한 사회적경제 현장탐방 ‘도봉SE여행’

- 기 간: 2019. 하반기
- 대 상: 관내 중·고등학교 학생
- 내 용: 도봉구 마을사회적경제지원센터-도봉SE마켓- 관내 우수 사회적경제기업 견학

③ 사회적경제 공감대 확산 및 창업지원 강화

○ 사회적경제 역량강화 교육

- 사업목표: 지역 내 사회적경제 참여 주체를 확대하고 역량을 강화하여 사회적경제 공감대 확산 및 창업 지원
- 대 상: 사회적경제기업 준비 모임, 지역 주민 등
- 내 용: 찾아가는 사회적경제 교육, 조직운영 및 경영실무, 조직화 지원

○ 사회적경제 입주공간 운영 및 인큐베이팅 프로그램 운영

- 대 상: 사회적경제기업 및 창업준비팀
- 내 용
 - 마을사회적경제지원센터 내 사회적경제기업 입주사무실 5개소, 창업준비실 8석(코워킹 공간) 지원

- 사회적경제 클러스터 운영 확대 : 북서울신협건물 內 사회적경제기업 입주사무실
- 운영 멘토링, 창업보육 컨설팅 등 성장 지원 교육 프로그램 운영

④ 사회적경제기업 공공구매 확대

○ 공공구매 대상

- 공공기관 : 구청 전부서(동), 구의회사무국, 보건소, 시설관리공단, 위탁기관
- 구매대상 : 사회적경제기업(사회적기업, 마을기업, 협동조합, 자활기업)에서 생산·판매하는 물품, 공사, 용역 등 전체
- 공공구매 목표액 : 구매액 24억원 이상

⑤ 사회적경제 진로직업체험 강사 양성

○ 사회적경제 활성화를 위한 강사 양성

- 기 간: 2019. 상반기
- 대 상: 사회적경제에 관심있는 지역주민, 마을교사 등
- 내 용: 사회적경제 강사 양성 교육, 교안 발표대회, 역량강화 워크숍 등
- 운영방법: 사회적경제 청소년 교육 전문기관 위탁 운영

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 마을공동체에서 성장한 주민모임들이 사회적경제 분야(협동조합, 마을기업 등)에 운영 또는 참여하는 주체로 성장하여 일자리 창출효과
- 사회적경제기업 및 예비 창업팀을 지원하여 지역의 지속가능한 일자리 창출에 기여
- 사회적경제기업 제품에 대한 구매 지원으로 사회적경제기업의 자립능력 향상

○ 사회적 측면

- 마을만들기 및 사회적경제 생태계가 주민중심 환류적 기능으로 지역문제를 해결하는 중심적 역할 기대
- 예비 사회적경제 주체인 청소년들에게 협동과 협력의 가치를 이해할 수 있는 교육 기회 제공으로 경쟁 만능주의 교육 현실 개선에 기여
- 마을 안에서 선순환하는 지역 맞춤형 사회적경제 활동가를 양성하고 기존 활동 중인 사회적경제 강사의 전문성을 강화
- 사회적경제 인식 확산과 관심 증대로 사회적경제 생태계 조성에 기여하고 사회적경제기업 창업을 통해 사회서비스 제공 및 사회적경제 가치 실현에 기여

- 사회적경제 기업의 자립능력 향상을 통해 취약계층을 위한 사회서비스 제공 및 사회적가치 실현에 기여

○ **민관협력적 측면**

- 마을공동체와 사회적경제의 운영방식이 직영에서 민간위탁으로 전환됨에 따라 주민들의 다양한 시도와 아이디어를 행정에 연계하여 민-관 협력의 시너지 효과 창출
- 북서울 신탁(민), 관련 부서(관), 관내 초·중·고등학교(학)가 협력하여 미래에 지역사회 안에서 활동할 사회적경제 인재 양성에 기여하고 구정의 지속가능성을 도모
- 사회적경제조직 및 중간지원조직 등 민간기관과 협력하여 사회적경제 활성화에 기여

☐ **사업별 성과지표**

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
①	마을사회적경제 통합지원센터 운영	마을만들기 공모사업 참여모임	개	목표	30	30	30	30	30
				실적	35	34	-	-	-
②	청소년을 위한 사회적경제 교육 활성화 지원	청소년 협동조합 상상교육 운영	회	목표	30	55	50	50	50
				실적	57	17			
③	사회적경제 공감대 확산 및 창업지원 강화	사회적경제 교육	회	목표	8	20	30	30	30
				실적	17	27	-	-	-
④	사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	공공구매 실적	원	목표	20억	22억	24억	25억	26억
				실적	22억	23억	-	-	-
		사회적경제 판로지원 (홍보·판매 행사)	회	목표	5	7	7	7	7
				실적	5	5			
⑤	사회적경제 진로직업체험 강사 양성	진로직업체험 강사 양성 교육 운영	회	목표	-	14	14	14	14
				실적	-	12			

☐ **연차별 추진계획**

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
①	마을·사회적경제 통합지원센터 운영	30개 모임 추진	30개 모임 추진	30개 모임 추진	30개 모임 추진	30개 모임 추진
②	청소년을 위한 사회적경제 교육 활성화 지원	57회 추진	17회 추진	50회 추진	50회 추진	50회 추진
③	사회적경제 공감대 확산 및 창업지원 강화	17회 운영	27회 운영	30회 운영	30회 운영	30회 운영
④	사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	공공구매액 22억원	공공구매액 23억원	공공구매 목표액 24억원	공공구매 목표액 25억원	26억원

세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
	판로지원 행사 5회	판로지원 행사 5회	판로지원 행사 7회	판로지원 행사 7회	판로지원 행사 7회
⑤ 사회적경제 진로직업체험 강사 양성	—	12회 추진	14회 추진	14회 추진	14회 추진

☐ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	3,769.2	672.6	648	761	598	598
① 마을사회적경제 통합지원센터 운영	3,588	648	720	720	750	750
② 청소년을 위한 사회적경제 교육 활성화 지원	30	6	6	6	6	6
③ 사회적경제 공감대 확산 및 창업지원 강화	101	18	17	22	22	22
④ 사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	10.2	0.6	0.6	3	3	3
⑤ 사회적경제 진로직업체험 강사 양성	40	—	10	10	10	10

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 마을·사회적경제 지원센터 운영	마을공동체과	마을사업팀, 사회적경제팀	배미화, 진정원	2091~2472, 2091~2484	도봉구 마을사회적경제지원센터
② 청소년을 위한 사회적경제 교육 활성화 지원	마을공동체과	사회적경제팀	심경미	2091~2483	북서울신용협동조합
③ 사회적경제 공감대 확산 및 창업지원 강화	마을공동체과	사회적경제팀	김미화	2091~2482	도봉구 마을사회적경제지원 센터
④ 사회적경제기업 공공구매	마을공동체과	사회적경제팀	김미화	2091~2482	구청 전부서 위탁기관
⑤ 사회적경제 진로직업체험 강사 양성	마을공동체과	사회적경제팀	심경미	2091~2483	

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화

단위과제 4-2-2. 공유경제 활성화

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

☐ 추진배경 및 필요성

- 지속가능한 발전을 위한 자원 재사용의 실천이 시대적 과제로 대두
- 주민 주도의 벼룩시장 활성화를 통해 이웃소통의 장을 마련하고, 중고물품의 재사용을 유도하여 환경보호에 기여
- 지역사회가 직면한 사회·경제·환경 문제의 해결법으로 공유에 대한 관심이 증대
- 한정된 자원을 함께 나누고 사용하는 공유경제의 실천을 통한 지역사회 문제 해결 및 공동체 의식 함양

☐ 세부사업 추진계획

① 「릴레이 벼룩시장」 활성화

- 동별 벼룩시장 위원회 구성
 - 각 동별 벼룩시장을 추진·운영할 벼룩시장 위원회(가칭)을 구성
- 운영 계획 수립
 - 자체 운영계획 수립(시기 및 장소 선정)
 - 개최 일정 및 장소는 동별 여건에 따라 자율 결정(공원, 학교, 차 없는 거리등)
 - 소규모·정례적 개최를 통한 자연스러운 주민 참여의 유도
- 벼룩시장 운영
 - 민간 단체에서 주관하고, 주민이 벼룩시장 판매자로 참여
 - 재사용 가능한 중고물품 판매 원칙(도서, 의류, 유아용품 등)
 - 상업성을 띤 물품 및 상인의 판매 제한

② 「창동역 희망장터」 명소화

- 관계부서 및 유관기관 협의 후 운영 계획 수립

○ 창동역 희망장터 정기 운영

- 운영일시 : 매월(4월~10월) 마지막주 토요일 10:00~14:00
- 운영내용 : 벼룩시장, 먹거리, 체험마당, 문화나눔공연, 특색이벤트 등 개최
- 참여방법 : 인터넷 접수(도봉구청 홈페이지 및 1365 자원봉사 포털)

③ 나눔 순환 릴레이 기부박스 설치 운영

○ 사업목적

- 이웃공동체 형성 및 자원봉사 참여 유도
- 자원 순환 및 환경보호 의식 함양

○ 사업운영

- 운영기간 : 2017. 11. ~ 계속
- 운영장소 : 관내 아파트 단지 3개소, 쌍문1동 주민센터
- 운영방법
 - 입주자대표 : 설치·운영 및 유지보수 등 총괄 관리
 - 아파트봉사단 : 청소 및 정리정돈 등 관리 보조
 - 주민(입주자대표, 아파트봉사단, 주민 등) : 릴레이 기부 참여

④ 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산

○ 공유문화 확산 위한 찾아가는 공유경제 교육 실시

- 공유 인지도 향상 도모
 - 공유경제 개념 및 실생활 접목 사례 중점 소개 등 교육 프로그램 운영
 - 교육 대상을 고려한 강사 섭외로 눈높이 교육 추구

○ 생활밀착형 공유사업 발굴 및 추진

- 서울시 및 도봉구 공유 관련 공모사업 적극 추진
 - 서울시의 자치구 공유촉진 사업비 지원 공모에 제안서 제출
 - 도봉구 공유마을만들기 주민제안사업 공모 실시로 생활 속에서 실제 체감할 수 있는 공유사업 발굴에 주민참여 유도
- 공유 체감도 향상을 위한 홍보 활동 주력
 - 시·구 공모 선정단체의 사업 진행 시 홍보활동 확대 유도로 공유 인지도 향상 도모

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 물품 공유 및 재사용을 통해 구민의 경제적 비용의 절감

- 주민들이 스스로 물건, 공간, 재능과 경험, 정보 등을 함께 나누고 사용하는 공유를 실천함으로써 자원의 효율적 활용 및 지속가능한 경제 기반 조성에 이바지

○ 사회적 측면

- 주민이 직접 참여하여 공유하고 즐기는 벼룩시장을 통해 참여자 모두가 즐길 수 있는 커뮤니티의 공간을 제공
- 서로 공유하는 나눔 실천의 장을 조성하여 주민들의 화합할 수 있는 여건 마련
- 벼룩시장 활성화, 릴레이 기부박스 운영에 따른 자원봉사 나눔 문화 확대
- 필요한 만큼 빌려 쓰고, 자신이 필요 없는 경우 다른 사람에게 빌려주는 협력적 소비로 공동체 문화를 복원

○ 환경적 측면

- 자원 재사용을 촉진하여 지속가능한 소비 체제를 구축하고, 쓰레기 발생량을 낮추어 환경 보호에 기여
- 대량 생산, 대량 소비로 야기된 도시 문제의 해결 및 자원의 선순환 유도

○ 민관협력적 측면

- 주민이 주도하고 행정이 보조하는 공유경제 활성화로 주민과 협치 강화
- 공유기업 대표, 공유경제 활동가 등 공유경제 교육에의 민간 자원 활용
- 공모 방식의 지역특화 공유사업 발굴 추진 및 민간 위원의 공유촉진위원회 참여 통한 열린 행정 구현

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
① 「릴레이 벼룩시장」 활성화	횟수	회	목표	25	25	25	25	25
			실적	25	25	-	-	-
② 「창동역 희망장터」 명소화	참여인원	명	목표	11,000	11,500	12,000	12,000	13,000
			실적	11,500	11,800	-	-	-
③ 나눔 순환 릴레이 기부박스 설치 운영	기부박스 수	개	목표	4	4	5	5	5
			실적	4	4	-	-	-
④ 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	공유경제 관련 교육 실시	회	목표	5	5	5	5	5
			실적	8	9	-	-	-
	도봉구 공유마을만들기 공모사업 지원	개	목표	5	5	5	5	5
			실적	9	7	-	-	-

☐ 연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
① 「릴레이 베품시장」 활성화	25회	25회 이상 추진	25회 이상 추진	25회 이상 추진	25회 이상 추진
② 「창동역 희망장터」 명소화	11,500명 참여	11,500명 이상 참여 유도	12,000명 이상 참여 유도	12,000명 이상 참여 유도	13,000명 이상 참여유도
③ 나눔 순환 릴레이 기부박스 설치 운영	기부박스 4개 운영	기부박스 4개 운영	기부박스 5개 운영	기부박스 5개 운영	기부박스 5개 운영
④ 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	효문중학교 등 관내 8개교 대상 교육 실시(학생 803명 참여)	쌍문초등학교 등 관내 9개 초등학교 대상 교육 실시(학생 1,660명 참여)	관내 초·중·고등학교 5개교 이상 교육 실시	관내 초·중·고등학교 5개교 이상 교육 실시	관내 초·중·고등학교 5개교 이상 교육 실시
	공모 실시 및 사업비 지원 (9개 단체, 16.1백만원)	공모 실시 및 사업비 지원 (7개 단체, 18.8백만원)	공모 실시 및 사업비 지원	공모 실시 및 사업비 지원	공모 실시 및 사업비 지원

☐ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	205.25	41.05	41.05	41.05	41.05	41.05
① 「릴레이 베품시장」 활성화	비예산					
② 「창동역 희망장터」 명소화	100	20	20	20	20	20
③ 나눔 순환 릴레이 기부박스 설치 운영	비예산					
④ 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	105.25	21.05	21.05	21.05	21.05	21.05

☐ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 「릴레이 베품시장」 활성화	자치행정과	자원봉사팀	이기성	2091~2234	주민자치위원회 등
② 「창동역 희망장터」 명소화	자치행정과	자원봉사팀	이슬비	2091~2233	도봉구 민간자원봉사단협의회
③ 나눔 순환 릴레이 기부박스 설치 운영	자치행정과	자원봉사팀	김지선	2091~2232	도봉구 아파트봉사단협의회
④ 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산	마을공동체과	마을기획팀	전수정	2091~2465	여성가족과, 자치행정과 등 공유업무 추진 부서 공유촉진위원회 등

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화

단위과제 4-2-3. 작은 기업과 영세상인의 자생력 강화 지원

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 9 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

☐ 추진배경 및 필요성

- 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- 작은 기업 및 중기기업의 경영 지원
- 도봉산입구 아웃도어 상권활성화를 통해 상권 경쟁력 확보
- 경기 침체, 저성장 등으로 어려움을 겪고 있는 작은 기업과 영세상인에 대한 지원을 위한 시스템 및 인프라 구축 필요

☐ 세부사업 추진계획

① 중소기업육성기금 지원

- 중소기업육성기금 융자 지원
 - 지원대상 : 관내 중소기업 및 소상공인
 - 지원규모 : 32억원(분기별 8억원 × 4회)
 - 지원내용 : 1업체당 2억원 이내, 연리1.8%, 2년거치 3년균등상환
 - 지원조건 : 부동산 담보 또는 신용보증서 대출
 - 추진계획
 - 19년 1월 ~ 3월 : 1분기 중소기업육성기금 지원 · 심의
 - 19년 4월 ~ 6월 : 2분기 중소기업육성기금 지원 · 심의
 - 19년 7월 ~ 9월 : 3분기 중소기업육성기금 지원 · 심의
 - 19년 10월 ~ 12월 : 4분기 중소기업육성기금 지원 · 심의

② 소상공인 금융지원 확대

- 소상공인 특별신용보증 추천
 - 지원대상 : 도봉구 관내 소상공인
 - 지원내용 : 보증심사시 심사기준 완화적용, 보증요율 우대적용
 - 지원조건 : 신용보증재단 심사 결과 신용보증 대출 가능자

- 절차 : 보증추천서(도봉구⇒재단) 제출 → 신용보증업무 절차 진행(서울신용보증재단)
※ 보증심사 및 결정은 재단의 제 규정에 의함
- 추진계획 : 특별신용보증 추천 수시 접수 및 처리(연중 계속)

③ 전통시장 활성화 추진

- 전통시장 시설현대화사업 지원
 - 아케이드, 고객지원센터, 진입도로 등 고객편의 및 공동이용시설
 - 전기, 가스, 소방시설 및 cctv 등 안전시설
- 전통시장 경영현대화사업 지원
 - 우리동네 시장나는날 운영 : 어린이집 등과 연계한 이벤트 행사
 - 명절이벤트 행사 : 제수용품 할인행사, 명절 민속놀이, 축제 등(설, 추석)

④ 쌍문역 맛집거리 조성

- 목 적 : 골목상권 활성화 및 구민들에게 매력적인 음식문화 향유공간 제공
- 사업기간 : 2019년 ~ 2021년
- 대 상 지 : 쌍문3동 쌍문역 3번출구 주변 골목
- 내 용(안)
 - 가로조성사업 : 핵심점포 발굴, 통일적 거리이미지 조성, 안내시설물 설치, 고객편의시설 설치 등
 - 상권활성화사업 : 상인조직 구성, 판촉행사 실시, 홍보물 제작·배부 등
- 사 업 비 : 1,190,000천원

⑤ 중소기업·소상공인 경영활동 지원

- 중소기업창업보육센터 입주업체 운영 및 지원
 - 저렴한 임대료로 역세권에 위치한 창업사무실 제공
 - 인터넷비, 무인경비 등 운영 경비, 공용회의실 등을 제공하여 창업 경영 여건 지원
- 맞춤형 입찰정보 서비스 제공을 위한 홈페이지 운영
 - 전국 기업 입찰 정보 실시간 확인
 - 기업 맞춤 서비스 일정 관리

⑥ 도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진

- 양말산업 작업환경개선 사업 추진
 - 내 용 : 작업장 환경개선 비용 일부보조(사업비의 95%, 업체당 500만원 이내)

●●●Ⅳ. 경제산업분과

- 사업대상 : 도봉구소재 양말 제조업체(2018년 지원업체 제외)
 - 사업기간 : 2018년 2월 ~ 6월
 - 지원규모 : 20,000천원
 - 지원방법 : 사업공모절차를 통한 지원
- ※ 사업공고 ⇒ 신청업체 접수 ⇒ 대상업체 선정 ⇒ 환경개선실시 ⇒ 비용지원

☐ **지속가능성 검토**

○ **경제적 측면**

- 전통시장 시설 및 경영현대화를 통한 쾌적한 쇼핑환경 및 다양한 마케팅전략에 따른 매출 증가로 전통시장 활성화 도모

○ **사회적 측면**

- 작은 기업과 중기업의 활력 증진

○ **환경적 측면**

- 작은 기업과 중기업의 경제 부흥

○ **민관협력적 측면**

- 작은 기업과 중기업 경영협력 강화
- 맛집거리 대상지의 상인들과 지속적인 소통을 통한 협력적 사업추진

☐ **사업별 성과지표**

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
①	중소기업육성기금 지원	대출 지원	건	목표	16	18	25	25	
				실적	25	21			
②	소상공인 금융지원 확대	신용대출 추천	건	목표	12	12	4	4	-
				실적	4	0	-	-	-
③	전통시장 활성화 추진	사업지원	건	목표	19	19	17	17	
				실적	18	11			
④	쌍문역 맛집거리 조성	세부사업 추진	건	목표	-	-	3	4	
				실적	-	-			
⑤	중소기업·소상공인 경영활동 지원	창업보육센터 운영	개	목표	18	18	18	18	
				실적	18	18			
		성공창업강좌	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1			

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
	맞춤형 입·낙찰 정보 및 분석시스템 정보제공	건	목표	124	124	130	135	140
			실적	124	133			
⑥ 도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진	작업장 환경개선사업	회	목표	-	100	4	4	
			실적	-	78			

□ 연차별 추진계획

세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
① 중소기업육성기금 지원	대출지원	대출지원	대출지원	대출지원	대출지원
② 소상공인 금융지원 확대	신용대출 추천	신용대출 추천	신용대출 추천	신용대출 추천	신용대출 추천
③ 전통시장 활성화 추진	고객지원센터건립, 시장판촉행사지원	고객지원센터건립, 시장판촉행사지원	고객지원센터건립, 시장판촉행사지원	시설현대화사업추진 시장판촉행사지원	
④ 쌍문역 맛집거리 조성	-	-	가로조성, 상권활성화사업	가로조성, 상권활성화사업	가로조성, 상권활성 화사업
⑥ 중소기업·소상공인 경영활동 지원	창업보육센터운영	창업보육센터운영	창업보육센터운영	창업보육센터운영	
	입찰정보서비스	입찰정보서비스	입찰정보서비스	입찰정보서비스	
⑧ 도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진		작업장환경개선사 업	작업장환경개선사 업	작업장환경개선 사업	작업장환 경개선사 업

□ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	20,027	4,285	3,454	3,515	4,149	4,624
① 중소기업육성기금 지원	13,738	2,259	1,879	3,200	3,200	3,200
② 소상공인 금융지원 확대	0	-	-	-	-	-
③ 전통시장 활성화 추진	4,325	1,988	1,016	211	555	555
④ 쌍문역 맛집거리 조성	1,190	-	-	45	335	810
⑤ 중소기업·소상공인 경영활동 지원	194	38	39	39	39	39
⑥ 도봉구 양말산업 지역특화 사업 추진	580	-	520	20	20	20

☐ 담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
①	중소기업육성기금 지원	일자리경제과	지역경제팀	오수신	2091-2872	
②	소상공인 금융지원 확대	일자리경제과	지역경제팀	오수신	2091-2872	
③	전통시장 활성화 추진	일자리경제과	지역경제팀	점지수 김창완	2091-2873 2091-2875	서울시 소상공인지원과
④	쌍문역 맛집거리 조성	일자리경제과	지역경제팀	오수신	2091-2872	
⑥	중소기업·소상공인 경영활동 지원	일자리경제과	지역경제팀	윤문섭	2091-2874	
⑧	도봉구 양말산업 지역특화사업 추진	일자리경제과	지역경제팀	오수신	2091-2872	

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제** 4-2. 사회적경제 및 작은 기업 활성화**단위과제** 4-2-4. 착한 소비, 공정무역 확대**연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

- ❖ 목표 2 : 기아해소, 식량안보 및 영양개선과 지속가능한 농업 발전
- ❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감
- ❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

☐ **추진배경 및 필요성**

- 생산자와의 지속적인 직거래를 통해 생산자와 소비자 간 경제 불평등 해소에 기여하고, 공동체 정신을 추구하는 공정무역의 가치 확산과 인프라 구축 필요

☐ **세부사업 추진계획****① 착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산**

- 학교로 찾아가는 공정무역 교실 운영
 - 기 간: 2019. 4.~12.
 - 대 상: 관내 초·중·고등학교(50학급)
 - 내 용: 공정무역 영상물 시청, 게임 및 퀴즈, 카나페 만들기 등
 - 진 행: (재)아름다운커피 홍보캠페인팀 강사
- 공정무역제품 홍보·판매 및 체험 부스 운영
 - 기 간: 2019. 4.~11.
 - 대 상: 지역주민
 - 내 용
 - 지역 행사 및 대학교 내 공정무역 홍보·판매 및 체험부스 운영
 - 발렌타인데이, 대학수학능력시험 기간 공정무역 제품으로 구성된 선물 전시·판매 (공정무역 초콜릿, 커피, 캐슈넛 등)
- 공정무역 마을버스 광고
 - 기 간: 2019. 5.~10.
 - 대 상: 관내 마을버스 3대 내외부
 - 내 용: 공정무역 및 도봉SE마켓 홍보

○ **공정무역 사진전 개최**

- 기 간: 2019. 7월 첫째주(2019. 사회적경제 주간)
- 내 용: 이야기가 있는 공정무역 사진전
- 장 소: 구청 로비 갤러리, 도봉구 마을사회적경제지원센터, 지역행사장

☐ **지속가능성 검토**

○ **경제적 측면**

- 공정무역에 대한 긍정적 이미지를 제고하고 제품 홍보 및 판로 지원을 확대하여
공정무역 제품에 대한 실질적 구매를 도모

○ **사회적 측면**

- 청소년 등 지역주민을 대상으로 공정무역 교육을 실시하여 공정무역을 바르게 이해하고
공정무역의 가치 확산과 실천에 기여

○ **민관협력적 측면**

- (재)아름다운커피(민), 관련 부서(관), 관내 초·중·고등학교(학)가 협력하여 공정무역
교실을 운영함으로써 미래의 공정무역 지지자 양성

☐ **사업별 성과지표**

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
①	착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	공정무역 교실 운영	회	목표	60	50	50	50	50
				실적	62	37	-	-	-

☐ **연차별 추진계획**

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
①	착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	-	계획 수립 및 사업추진	교육 및 프로그램 운영	교육 및 프로그램 운영	교육 및 프로그램 운영

☐ **연차별 투자계획**

[단위 : 백만원]

	세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
	계	112	25	32	20	20	20
①	착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	112	32	20	20	20	20

☐ **담당부서**

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 착한 소비를 위한 공정무역 인식 확산	마을공동체과	사회적경제팀	심경미	2091~2483	관내 초·중·고등학교, 공정무역 단체 등

전 략 4. 함께 성장하는 도봉**이행과제 4-3. 도시재생으로 활력이 넘치는 도시****단위과제 4-3-1. 창동 신경제중심지 조성을 통한 지역경제 활성화****연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)**

- ❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 9 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

□ 추진배경 및 필요성

- 1990년도 이후 우리구 지역은 낮은 경제활력과 급속한 고령화 등의 구조적 문제로 도시재생에 대한 욕구 확대
 - 특히 지역내 거주중심의 공간 구조적 문제에 대한 지역사회의 공통인식을 바탕으로 도시재생사업의 역동적 추동력 확보
- 광역중심지로의 격상과 창동·상계 신경제중심지 조성사업을 계기로 수도권 동북부 경제중심지로의 재탄생할 기회 도래
 - 2016.4.18 국토교통부 창동역 일대 경제기반형 도시재생 특별지구 선정 발표
 - 창동·상계 도시재생활성화 계획 고시 (2017. 3. 2.)
- 도시경제기반형 창동·상계 신경제중심지 조성사업의 선도 사업지로 지정
 - 플랫폼 창동 61, 서울아레나 건립, 창업 및 문화산업단지 개발, 동북권창업센터 건립, 50+북부캠퍼스, 사진미술관, 로봇과학관 등 건립추진
- 대중음악 거점 및 음악중심 도시로 육성
 - 창동역 주변을 '서울아레나' 중심의 대중음악도시(Music City)로 육성
 - 다양한 공연인프라를 기반으로 음악산업의 메카로 조성
 - 음악+공연+ICT+문화 융합형 일자리 창출 및 지역경제 활성화

□ 세부사업 추진계획**① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원**

- 창업 및 문화산업단지 건립 사업
 - 사업 개요
 - 위 치 : 도봉구 창동 1-9번지(환승주차장)
 - 연 면 적 : 151,626㎡

- 사업기간 : '17. 4.~' 22. 12.
- 건립내용 : 창업 및 문화산업단지 건립

- 추진 계획

- 공사 시행 : 19. 9. ~ '22. 12.
 - ☞ 공사에 따른 소음·먼지·진동 관련 민원 최소화
- 산업생태계 기반 마련을 위한 창업 및 문화산업단지 조성 검토
 - ☞ 문화창업시설내 기업 도입 및 기업활동 활성화를 위한 기관별 협의 체계 마련
 - ☞ 문화창업시설과 연계한 지역전략산업 지원 주택 역할 및 추진 방향 검토
 - ☞ 음악도시 조성과 관련하여 유관 기업 및 활동 인력 유입 활성화 검토

○ 세대융합형 복합시설 건립

- 사업 개요

- 위 치 : 창동 1-8 (도봉구 마들로13길 84)
- 연 면 적 : 17,744㎡
- 시설용도 : 창업센터 및 50+캠퍼스, NPO센터, 청년·예술인주택 주거 지원시설

- 추진 계획

- 공사 시행 : '18. 7. ~ '20. 6. 공사완료 및 운영
 - ☞ 공사에 따른 소음·먼지·진동 관련 민원 최소화
- 동북권 창업센터 운영 활성화 검토
 - ☞ 신경제중심지 조성에 부합한 산업 활성화 및 일자리창출 중심 거점 역할지로서의 역할 검토

○ 사진미술관 및 로봇과학관 건립 지원

- 사업 개요

- 사진미술관 : 도봉구 창동 1-7 [연면적 6,109㎡(지하1층, 지상3층)]
- 로봇과학관 : 도봉구 창동 1-7 [연면적 6,053㎡(지하1층, 지상4층)]

- 추진 계획

- 로봇과학관-사진미술관 건립 연계 추진
- 로봇과학관 건립 관련 협력 체계 구축
 - ☞ 로봇 관련 학과를 보유하고 있는 지역 대학, 연구소 및 산업계 간 허브를 구축하여 전시 콘텐츠를 확보하고 인재육성 시스템 구축

○ 서울아레나 복합문화시설 건립 지원

- 사업 개요

- 위 치 : 도봉구 창동 1-23, 1-24
- 규 모 : 부지 50,102.3㎡

- 주요시설 : 아레나(2만석), 숙박시설·영화관(부속), 복합쇼핑몰(부대)
- 추진 계획
 - PIMAC 적격성 조사완료 : '18년 하반기예정
 - 각종심의 및 시의회 동의, 제3자공고 및 협상대상자선정, 건축허가 및 공사착공 순으로 진행

○ 창동역 고가하부 문화예술공간 조성

- 사업 개요
 - 위치 : 창동역 동측 고가하부(전체: 창동역 ~ 농협하나로클럽 사거리)
 - 규모 : 폭 9.4m, 연장 160m
 - 설치(안) : 창작공간, 커뮤니티공간, 창업공간 등
- 추진 계획
 - 동북4구 주민과 지역 문화예술인의 '문화콘텐츠 아이디어' 창출 유도 및 콘텐츠 실험·확산 장소로 조성
 - 제안형·주민접근형 사업 추진으로 주민 참여와 소통의 통로 마련

○ 플랫폼창동61 운영 지원

- 사업 개요
 - 위치 : 도봉구 창동 1-9번지 창동 환승주차장 부지 내
 - 주요기능 : 음악 중심 문화·예술 공간(공연장·녹음실·전시관 등), F&B상점, 커뮤니티 공간
- 추진 계획
 - 스테이지 아트 종합 아카데미
 - 플랫폼창동61과 연계한 청년 창업활동 지원
 - 청소년 문화예술직업체험
 - 지역주민과 함께하는 정기문화예술공연 '일상에서 즐기는 예술'

○ 신경제중심지 문화특화지역 조성 사업

- 추진 방향
 - 개발 중심의 경제기반형 도시재생사업 보완을 위한 주민접근형 문화사업 추진으로 주민 참여와 소통의 통로 마련
 - 서울아레나를 기반으로 한 지속가능한 음악생태계 구축하여 「음악도시 창동」 조성
- 사업 개요
 - 사업기간 : 2019년 ~ 2023년(5년)
 - 사업대상지 : 창동 신경제중심지 → 도봉구 전역 확산
 - 사업예산 : 연 7.5억원(국비 3억원/시비 3억원/구비 1.5억원), 총 37.5억원

- 사업 내용

- 문화 거버넌스(구민/전문가/공공)의 도시문화 활성화 사업
- 문화콘텐츠 및 프로그램 기획을 통한 소프트웨어 중심 사업
- 휴먼웨어 구축을 통한 문화 일자리 창출 사업

- 추진계획

- 사업추진체 구성 및 사업 추진(2019년~2023년)
- ☞ 사업추진을 위한 사업추진체 구성 및 문화 거버넌스 구축 후 사업추진

○ 창동을 중심으로 한 주민문화활동 활성화 지원

- 사업 개요

- 추진 방향 : 2018년 용역을 통해 형성한 주민들의 자발적인 모임을 통해
문화체육관광부 공모사업인 문화가 있는 날과 일상에서 즐기는 예술을
실행함으로써 주민의 자치적인 문화예술 역량 고양

- 사업명 : 문화체육관광부 공모 사업 ‘문화가 있는 날’ 사업

- 사업내용

- ☞ 주민이 들여주는 음악도시 창동 이야기 및 주민참여사업

- 추진 계획

- 주민이 들여주는 음악도시 창동 이야기 및 창동 신경제중심지 조성 사업에 대한 관심
확대를 위한 사업 추진

② 창동 대중음악중심지 조성 추진

○ 아레나기반 문화예술 청년 일자리 플랫폼 사업 추진

- 사업 개요

- 사업목적 : 신경제중심지 활동 청년인재 유입 및 양성을 위한 일자리지원
- 모집대상 : 서울특별시 거주 청년 및 청년 단체
- 주요내용 : 콘텐츠 산업분야 활동 희망 청년·예술인을 모집하여 일자리 제공을 통한
창동지역 활동 사회적기업 창업지원·독립레이블 설립지원

- 추진계획

- 활동분야 : 공연기획업(지역축제 기획 및 실연자 연계지원), 무대음향정비,
대중음악교육업(지역민 대상 악기교육), 뉴미디어 매체발간 등
- 고용형태 : 직접고용 후 취창업지원 / 청년기업 및 단체 지원
- 근무장소 : 플랫폼창동61 지상1층 공간

○ 음악도시 조성을 위한 지역민 음악교육(창동뮤직스쿨) 추진

- 추진 방향

- 지속가능한 음악도시 조성을 위한 음악관련 인적기반마련

- 일자리 제공을 통해 '음악도시 창동'의 현재 활동인력을 육성·지원하는 동시에 교육을 통한 미래 소비자 및 생산자를 육성하는 '선순환 구조 형성'
- 사업 개요
 - 내 용 : 교육(밴드, 힙합) + 네트워킹 + 공연
 - 기 간 : '19. 1. ~ 11. 매주 분야별 2회 교육
 - 운영방법
 - ☞ 프로그램 운영 : 오픈창동 사업단내 전담팀 구성, 청년기업 공모선발
 - 교육장소 : 플랫폼 창동 61 1층
- 추진 계획
 - '19. 1./7 : 아동 및 청소년 음악교육 수행 단체 공모 및 선정
 - '19. 2.~6. : 상반기 교육실시
 - '19. 8.~11. : 하반기 교육실시

③ 창동민자역사 사업 정상화 지원

- 사업 정상화를 위한 한국철도공사, 서울시 등과의 지속적 협의 및 이해관계자 (분양계약자 등)동향파악
 - 창동민자역사 대책 추진협의체(서울시) 및 T/F 운영(도봉구)
- 기업회생절차 성공적 마무리 및 사업 재추진시 적극적인 행정지원
 - 우선협상대상자인 현대산업개발에서 설계용역 및 법률자문계약 등 적극 추진 중임
 - 2019년 사업 재추진시 적극적인 업무 협조 및 행정지원
- 『공사중단 장기방치 건축물의 정비 등에 관한 특별조치법』에 의한 정비계획 수립 결과에 따라 서울시와 유기적 협력을 통한 행정지원 방안 마련 노력
- 장애인 등을 위한 환승 편의시설(승강기 등) 추진으로 시민불편사항 해소
- 매월 공사현장 안전점검 실시를 통해 창동민자역사 안전관리

□ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 대규모 복합문화공연시설과 연계하여 문화·예술 관련 산업 육성
 - '창업 Seed ~ 창업 실행 ~ 성장 ~ 확산'으로 이어지는 산업생태계 구축
 - 의정부, 남양주, 양주 등 수도권 동북부와 도심을 연계하는 동북부 거점역할을 수행하여 경제적 파급효과의 극대화를 기대
 - 창동 신경제 중심지 조성함에 있어서 창동민자역사의 정상화에 따른 경제 상승폭 증가효과 및 지역 경제 활성화 기대

○ 사회적 측면

- 아레나 유치를 통한 동북권 문화·예술 기반 구축
- 문화·예술 관련 기업유치를 통한 문화·예술 클러스터 조성
- 열악한 기초인프라 및 도시경관 개선으로 지역주민 생활환경 및 삶의 질 개선
- 다수의 주민이 이용하는 창동역의 정상화로 장애인 및 노약자 등을 위한 교통편의시설(E/V 등)에 대한 대책이 마련됨으로 교통약자 편의증진도모

○ 환경적 측면

- 사업정상화로 장기간 중단된 공사장의 정비를 통한 도시미관 향상

○ 민관협력적 측면

- 문화특화지역사업 추진으로 민간 거버넌스를 구축하고 시민과 공공이 함께하는 상호 협력 중심의 문화 조성
- 민 주도의 도시재생사업이 성공적으로 추진될 수 있도록 관이 지원하고 학이 협력하는 민·관·학 협조체계 구성
- 창동민자역사 사업 이해관계자와 지속적인 협의를 통해 협치 역량강화로 문제해결방안 모색 가능

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
① 창동·삼계 신경계 중심지 조성 사업 지원	도시재생활성화 계획 추진	사업 추진	목표	도시재생 활성화 사업추진	도시재생 활성화 사업추진	도시재생 활성화 사업추진	도시재생 활성화 사업추진	도시재생 활성화 사업추진
			실적	계획고시	세대융합형복합시설 착공	창업및문화산업단지 착공	세대융합형복합시설 준공	선도사업 추진
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	오픈창동 사업 추진 등	사업 추진	목표	음악도시 조성추진	음악도시 조성추진	음악도시 조성추진	음악도시 조성추진	음악도시 조성추진
			실적	오픈창동 예산확보	플랫폼창동1층공간조성	오픈창동 사업추진	오픈창동 사업추진	음악산업 일자리사업 연계
③ 창동민자역사 사업정상화 지원	이해관계자 협의 (T/F운영 및 관계자회의등)	회	목표	2	2	2	2	2
			회	8	14	-	-	-
	안전점검 실시	회	목표	12	12	12	12	12
			실적	12	12	-	-	-

□ 연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원	도시재생활성화 계획 고시	동북권 세대융합형 복합시설 건립 착공	창업 및 문화산업단지 착공	동북권 세대융합형 복합시설 건립 준공	아레나 건립 등 신경제중심지 조성
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	문화예술 청년 일자리 플랫폼 사업예산 확보	플랫폼창동61 1층 오픈창동 운영공간 조성	오픈창동 사업단 운영	음악도시 조성 프로그램 운영	음악도시 조성 프로그램 운영
③ 창동민자역사 사업정상화 지원	T/F 구성 및 시민불편해소 대책 협의회 구성	이해관계자 및 관련기관 협의	사업정상화 지원 방안 논의	사업정상화 지원 방안 논의	사업정상화

※ ③번 사업은 (주)창동역사에서 시행하는 민간사업으로 사업관계자간 이해 조정에 따라 사업 추진일정은 유동적임

□ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	1,682,292	6,782	14,780	16,400	16,400	1,627,930
① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원	1,676,733	6,782	13,421	15,000	15,000	1,626,530
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	5,559	-	1,359	1,400	1,400	1,400
③ 창동민자역사 사업정상화 지원	비예산					

※ ①, ② 사업: 국비·시비·구비 및 민자 포함

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 창동·상계 신경제중심지 조성 사업 지원	신경제사업과	신경제사업팀	하치권	2091~4842	서울시 동북권사업단
② 창동 대중음악중심지 조성 추진	신경제사업과	서울아레나사업팀	김대건	2091~4853	서울시 동북권사업단
③ 창동민자역사 사업정상화 지원	건축과	건축정책팀	심정원	2091~3654	신경제사업과 참조

전 략 4. 함께 성장하는 도봉

이행과제 4-3. 도시재생으로 활력이 넘치는 도시

단위과제 4-3-2. 생동감 있는 도시 조성

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 9 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

☐ 추진배경 및 필요성

- 노후주택 개량을 통해 주변 환경과 조화된 쾌적한 주거환경 조성
- 기반시설 정비 및 주민중심의 공동체 활성화를 통하여 사회적 경제 일자리 창출
- 낙후된 기반 시설과 자투리 공공공간 경관개선 필요
 - 재건축예정구역 해제 지역 및 철도하부공간에 경관사업을 통해 주거환경개선
- 전면철거방식을 탈피, 저층주거지 강화 및 삶의 질 향상
 - 원주민 보호와 커뮤니티가 유지되는 저층주거지 보존관리 필요
 - 저층주거지 밀집지역의 열악한 정비기반시설과 공동이용시설 확충
 - 지속가능한 마을의 가치와 삶을 주민 스스로 가꾸어 나가는 공동체 활성화
- 사전협상제도를 통한 합리적 개발 및 공공기여방안 마련
 - 성대 야구장 이전부지에 대한 합리적이고 지속가능한 발전계획 수립

☐ 세부사업 추진계획

① 도봉무수골 주거환경개선 정비계획 주택개량 추진

- 사업개요
 - 위 치 : 도봉구 도봉동 435번지 일대
 - 면 적 : 82,416㎡
 - 사업내용
 - 건축주가 주도하는 노후주택 개량 실시

② 창3동 도시재생활성화사업 추진

○ 사업개요

- 위 치 : 창3동 543번지 일대
- 면 적 : 339,500 m^2
- 사업내용
 - 마을조사 및 의제발굴, 주민제안사업 공모 및 추진, 마을강좌 개설, 도시재생교육 및 홍보, 도시재생 워크숍 및 설명회 실시
 - 도시재생활성화사업 실행계획, 도시재생지원센터 설치 및 운영
 - 도시재생활성화계획 수립 용역시행(지역자원조사, 공동체 활성화 등)
 - 도시재생활성화계획 주민공청회 및 서울시 상정

③ 북한산 주변 도시재생사업 추진

○ 사업개요

- 위 치 : 방학2·3동, 쌍문1동, 도봉1동 일대
- 면 적 : 113만 6,000 m^2

연번	구 역 명	위 치	면 적	비 고
1	방학2동 숲속마을	방학동 605번지 일대	182,004 m^2	시범사업
2	쌍문1동	쌍문동 520번지 일대	264,000 m^2	
3	방학3동	방학동 531번지 일대	153,000 m^2	
4	도봉1동 (1-1구역)	도봉동 600번지 일대	251,000 m^2	
5	도봉1동 (1-2구역)	도봉동 568번지 일대	285,000 m^2	

- 사업내용
 - 공동이용시설 및 기반시설이 열악한 북한산 주변 저층주거지 5개소 중 방학2동 숲속마을을 도시재생 시범 사업구역으로 선정하여 기반시설 정비 및 주민중심의 공동체 활성화를 통하여 사회적 경제 일자리 창출

④ 도봉2동 도시재생활성화사업 추진

○ 사업개요

- 위 치 : 도봉2동 625번지 일대
- 면 적 : 72,115 m^2
- 사업내용
 - 마을조사 및 의제발굴, 주민제안사업 공모 및 추진, 마을강좌 개설, 도시재생교육 및 홍보, 도시재생 워크숍 및 설명회 실시

- 도시재생활성화사업 실행계획, 도시재생지원센터 설치 및 운영
- 도시재생활성화계획 수립 용역시행(지역자원조사, 공동체 활성화 등)
- 도시재생활성화계획 주민공청회 및 서울시 상정

⑤ 쌍문1동 희망지사업 추진

○ 사업개요

- 위 치 : 쌍문1동 524번지 일대
- 면 적 : 141,370㎡
- 예 산 : 사업지당 최대 6000만원(전액시비)
- 사업내용
 - 현장거점(공간) 운영
 - 주민모임 구성 및 운영
 - 마을조사 및 의제발굴,
 - 주민제안사업 공모 및 추진
 - 도시재생 교육 및 홍보
 - 도시재생 협치구축 및 민관협력회의 운영

⑥ 노해로 주변 경관개선사업

- 사업구간 : 노해로(도봉경찰서 ~ 한국마사회)구간
- 사업규모 : 총 연장 800m(시도, 도로폭35m, 양측 보도폭 3~6m)
- 사업추진기간 : 2019. 1 ~ 2020. 12
 - 2019년 : 기본 및 실시설계용역 시행
 - 2020년 : 경관개선공사 시행
- 총사업비 : 11억원(시·구매청사업 50:50)
 - 기본 및 실시설계 용역비 1억원, 공사비 10억원

⑦ 성대야구장부지 도시계획변경 사전협상 추진

- 사업기간 : 2014 ~ 2021년
- 위 치 : 도봉동 628번지 성대야구장
- 주요사업내용
 - 도시계획 변경 : 자연녹지 → 준주거지역, 도시계획시설(학교) 폐지
 - 공공기여 : 도로 (폭 25m→28m), 공원조성, 문화예술교육센터 건립

[8] 도봉동 안골마을 주거환경관리사업

- 사업기간 : 2016 ~ 2019년
- 위 치 : 도봉동 350번지 일대
- 주요사업내용
 - 도시가스, 도로포장 등 기반시설 정비를 통한 주거환경개선
 - 주민커뮤니티시설 확충 및 마을공동체 활성화

[9] 자율주택정비사업 활성화 지원 및 기본계획 수립

- 자율주택정비사업 홍보 및 기술적 지원
 - 자율주택정비사업에 대한 주민 홍보 실시
 - 사업 추진, 건축설계도 작성 및 시공 자문을 위한 분야별 전문업체 모집 : 사업추진 희망 주민과 분야별 전문업체 매칭 추진 지원
 - 「지원센터」 운영
 - 자율주택정비사업 추진을 위한 주민합의체 구성 방법과 초기 사업 진행을 위한 자문 및 정보제공 등
 - 노후주택의 효율적 유지·관리를 위한 점검 및 개량·보수
- 자율주택정비사업 대상지에 대한 건축 기본계획 수립
 - 무분별한 개발 방지, 주거환경 개선, 건물 디자인 개선 유도
 - 우리구 현황 및 도시경관에 적합한 개발방향 수립

[10] 빈집 정비계획 수립

- 빈집 정비계획 내용
 - 빈집정비의 기본방향
 - 빈집정비사업의 추진계획 및 시행방법
 - 빈집정비사업에 필요한 자원조달계획 등
- 빈집 정비계획 수립시기 : 2019년도 하반기
 - 서울시 빈집 실태조사(2019년 상반기 예상)를 근거로 우리구 관내 빈집을 효율적으로 정비, 활용할 수 있는 정비계획 수립
- 빈집 정비계획 수립방법 : 용역 발주
 - ※ 도시재생활성화사업구역사업의 용역과 연계하여 추진
- 빈집 정비방법 : 빈집정비계획 용역 결과에 따라 철거공사 등 시행

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 공동이용시설에 갤러리카페, 다목적공간, 자기주도 학습실 운영 등으로 수익 및 사회 경제적 일자리를 창출
- 기반시설 조성과 노후주택 개량을 통해 마을 주택가치 상승 기여
- 문화예술교육센터 건립으로 문화예술 분야의 전문가 및 운영인력 확충을 통해 지역의 일자리 창출 기여
- 건축경기 활성화로 지역 일자리 창출 및 경제 활성화 기대
- 각종 범죄단속 및 예방에 드는 사회적 유지비용 절감

○ 사회적 측면

- 주민협의체 회의를 통하여 공동이용시설 운영방안 및 기반시설 정비(안) 마련
- 다양한 주민의견을 수렴하여 정비계획함으로 주민의 구정계획 참여기회 부여
- 주민이 주도하여 진행하는 마을계획 과정을 통해 마을 내 숨은 자원들을 효과적으로 활용 함으로써 공동체 생활을 할 수 있는 기회 제공
- 마을이 가지고 있는 고유의 역사와 문화적 특성, 주민들의 개성을 발견하고 가꾸어 특성 있는 마을로 조성
- 자유학기제, 방과후 수업 등 학생들의 학교 밖에서 문화예술 활동 기회 제공 및 일반인을 상대로 한 평생교육 실시
- 마을이 가지고 있는 고유의 역사와 문화적 특성, 주민들의 개성을 발견하고 가꾸어 특성 있는 마을로 조성
- 복합시설에 스포츠센터를 건립하여 지역 주민들의 여가와 건강에 기여
- 방치된 빈집을 효율적으로 정비·활용하여 사회적 문제로 대두되는 주거난 해소

○ 환경적 측면

- 쓰레기의 재활용 및 주변의 쾌적성을 위하여 공동 쓰레기 집하장 설치
- 공원조성, 도로개설 등 주거환경 개선을 통한 깨끗한 마을이미지 구축
- 학교시설 이전에 따른 방치시설의 정비로 도시 미관 증진 및 기능 개선
- 주민이 안심하고 살고 있는 마을을 만들어 재해·화재·범죄로부터 안전을 확보하고 오래된 주택과 공동시설을 정비하여 마을에서 안전하고 쾌적하게 살 수 있는 환경 조성
- 도시미관 개선으로 주민들의 쾌적한 생활환경 조성
- 빈집 또는 노후건물로 인한 지역 슬럼화 및 주거환경 악화 예방

○ 민관협력적 측면

- 주민협의체, 방아골 종합사회복지관, 지역재생 활동가 등이 참여하여 지속 가능한 도시 재생안 마련
- 지역문제의 당사자인 주민이 직접 주택개량 계획 수립으로 정책의 실효성을 높임
- 주민을 중심으로 행정, 전문가, 지역활동가 및 비영리민간단체가 함께 마을을 디자인하고 만들어가는 지속가능한 사업
- 문화예술교육센터에 전문가 활동공간을 제공하고 재능기부를 통한 학생 방과후 수업 진행
- 빈집 소유주와 구청의 협력으로 쾌적하고 안전한 도시 조성
- 우리구 실정 및 도시경관에 적합한 개발 방향 수립을 위한 주민 의견 수렴 및 설문 실시

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
① 도봉무수골 주거환경개선 정비계획 주택개량 추진	노후주택 개량	건	목표	-	20	15	15	149
			실적	-	3	-	-	-
② 창3동 도시재생활성화사업 추진	마을조사 및 의제발굴, 주민제안 공모사업, 주민역량강화교육, 활성화사업 계획수립, 실행	%	목표	10	10	10	10	60
			실적	10	10	-	-	-
③ 북한산 주변 도시재생사업 추진	정비구역지정, 공동이용시설 신축, 정비기반시설 정비	%	목표	10	10	40	40	-
			실적	10	10	-	-	-
④ 도봉2동 도시재생활성화사업 추진	마을조사 및 의제발굴, 주민제안 공모사업, 주민역량강화교육, 활성화사업 계획수립, 실행	%	목표	-	-	10	30	60
			실적	-	-	-	-	-
⑤ 쌍문1동 희망지사업 추진	마을조사 및 의제발굴, 주민제안 공모사업, 주민역량강화교육	%	목표	-	20	80	-	-
			실적	-	20	-	-	-
⑥ 노해로 주변 경관개선사업	공정율	%	목표	-	-	30	70	-
			실적	-	-	-	-	-
⑦ 성대야구장부지 도시계획변경 사전협상 추진	협상조정협의회 운영 (서울시)	%	목표	-	70	30	-	-
			실적	-	50	-	-	-
	도시관리계획 변경고시	%	목표	-	50	50	-	-
			실적	-	30	-	-	-
	문화예술교육센터 건립 운영	%	목표	-	-	-	-	100
			실적	-	-	-	-	-
⑧ 안골마을 주거환경관리사업	주민협의체 회의	%	목표	24	24	12	-	-
			실적	35	26	-	-	-

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
				2017	2018	2019	2020	
	주거환경관리사업 계획수립	%	목표	-	50	50	-	-
			실적	-	50	50	-	-
	주거환경관리사업 시행	%	목표	-	-	100	-	-
			실적	-	-	-	-	-
9	자율주택정비사업 활성화 계획	건	목표	-	-	10	-	-
			실적	-	-	-	-	-
10	빈집정비계획 수립	발주 여부	목표	-	-	용역 발주	용역 준공	-
			실적	-	-	-	-	-

☐ 연차별 추진계획

세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
	2017	2018	2019	2020	
1	도봉무수골 주거환경개선 정비계획 주택개량 추진	-	건축주에 의한 주택개량	건축주에 의한 주택개량	건축주에 의한 주택개량
2	창3동 도시재생활성화사업 추진	대상지 선정, 용역 시행	용역 시행	활성화계획 고시 마중물사업 시행	마중물사업 시행 주민지속가능성 확보
3	북한산 주변 도시재생사업 추진	정비구역지정 결정	공동이용시설 신축	공동이용시설 신축 및 기반시설 정비	기반시설 정비
4	도봉2동 도시재생활성화사업 추진	해제지역 희망지사업 추진	도시재생활성화사 업 선정	용역준공, 도시재생활성화사업 실행	도시재생활성화사 업 실행
5	쌍문1동 희망지사업 추진	해제지역 희망지사업 추진	희망지사업 선정	희망지사업 시행	-
6	노해로 주변 경관개선사업	-	-	설계용역 시행	공사 시행
7	성대야구장부지 도시계획변경 사전협상 추진	-	-	협의체구성 및 협상완료	도시관리계획 결정고시
8	안골마을 주거환경관리사업	계획수립 용역시행	계획수립 용역시행	사업시행	-
9	자율주택정비사업 활성화 계획	-	-	-	· 홍보 및 기술적 지원 · 기본계획수립
10	빈집 정비계획 수립	-	-	용역발주	용역준공

□ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
계	29,904	1,582	1,785	8,466	4,782	13,289
① 도봉무수골 주거환경개선 정비계획 주택개량 추진	71	0	0	5	6	60
② 창3동 도시재생활성화사업 추진	11,006	706	1,320	3,111	0	5,869
③ 북한산 주변 도시재생사업 추진	5,000	700	100	2,000	2,200	0
④ 도봉2동 도시재생활성화사업 추진	10,000	0	350	800	1500	7,350
⑤ 쌍문1동 희망지사업 추진	60	0	15	45	0	0
⑥ 노해로 주변 경관개선사업	1,100	0	0	100	1,000	0
⑦ 성대야구장부지 도시계획변경 사전협상 추진	비예산 (민간투자사업)	0	0	0	0	0
⑧ 안골마을 주거환경관리사업	2,576	176	0	2,400	0	0
⑨ 자율주택정비사업 활성화 계획	86	0	0	0	76	10
⑩ 빈집 정비계획 수립	5	0	0	5	0	0

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 도봉무수골 주거환경개선 정비계획 주택개량 추진	주택과	도시재생팀	고동석	2091-3514	건축행위 관련부서
② 창3동 도시재생활성화사업 추진	주택과	도시재생팀	강연배	2091-3512	초안산마을 주민모임
③ 북한산 주변 도시재생사업 추진	주택과	도시재생팀	김권수	2091-3513	숲속마을 주민협의체
④ 도봉2동 도시재생활성화사업 추진	주택과	도시재생팀	김권수	2091-3513	그루터기마을 주민모임
⑤ 쌍문1동 희망지사업 추진	주택과	도시재생팀	고동석	2091-3514	효자마을기획단 주민모임
⑥ 노해로 주변 경관개선사업	도시계획과	도시디자인팀	정보성	2091~3573	
⑦ 성대야구장 사전협상	도시계획과	도시계획팀	이상범	2091-3556	성균관대학교
⑧ 안골마을 주거환경관리사업	도시계획과	도시관리팀	윤병태	2091-3563	서울시 도시관리과, 주거환경개선과
⑨ 자율주택정비사업 활성화 계획	건축과	건축정책팀	심정원	2091~3654	
⑩ 빈집 정비계획 수립	건축과	건축관리팀	박진희	2091~3682	-