

— 사람과 자연이 어우러진 모두가 살고 싶은 도봉 —



-교육문화분과-
2017년도 지속가능발전 이행계획 세부사업 개요



도 봉 구

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-1. 세대와 다양함이 공존하는 평생학습 교육도시

단위과제 2-1-1. 지역사회 평생학습 지원체계 구축

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

□ 추진배경 및 필요성

- 인생 100세 시대 지역 평생학습 체제 구축 필요성 인식
 - 평생학습 네트워크 협조체제 구축으로 체계적인 평생학습도시 지속 추진
 - 읍·면·동까지 이어지는 국가 평생교육 추진 체제 완성을 통한 모든 국민의 학습권 보장
- 도봉구 평생학습관이 지역 평생학습 거점기관으로서의 역할을 효율적으로 수행하고 주민들의 평생교육 참여 기회를 점차 확대하여 제공함으로써 품격있는 평생학습도시 조성에 기여
 - 비문해 및 저학력 성인을 대상으로 제2의 학습기회를 제공함으로써 지속적인 프로그램 운영비 지원으로 안정적 학습 환경 구축
 - 관내 평생교육기관의 우수 프로그램 및 학습 동아리를 발굴, 육성하여 평생교육을 활성화하고 학습 이후에 사회공헌에 이어지는 성숙한 평생학습 공동체 형성
- 지역적 특성 및 수요를 반영한 맞춤형 특화 프로그램 운영으로 지역 주민의 평생학습 기회 확대 및 평생교육 활성화
 - 평생학습 시설이 부족한 지역에 평생교육 프로그램 운영으로 평생학습 접근성 강화
 - 경력단절여성, 은퇴자 등을 위한 제2의 경력 창출 지원 및 시·군·구 단위 학습공동체 형성 및 학습형 일자리 확대

□ 세부사업 추진계획

① 주민모임 활성화를 위한 도봉구 평생학습관 시설 개방 적극 추진

○ 평생학습관 시설 현황

- 공간현황 : 대강의실, 소강의실, 전산실, 회의실, 동아리실(2), 소모임실
- 보유장비 : 빔프로젝터, 음향시설, 컴퓨터, 책상, 의자, 화이트 보드 등
- 사용용도 : 강연, 교육, 동아리모임, 소모임 등
- 대관시간 : 연중, 월~토 09:00 ~18:00

○ 평생학습관 시설 이용 활성화 추진

- 시설 공실률 최소화
 - 누구나 쉽게 신청할 수 있는 인터넷 예약 시스템 활용(2017년 상반기)
 - 온·오프라인 적극적인 홍보를 통한 시설 이용률 상승
- 평생학습관 환경 개선을 통한 공간 이용 활성화
 - 1층 로비 : 도봉구 평생학습정보 자료실 및 커뮤니티 공간으로 활용
 - 대강의실 : 음향장비 설치 등을 통한 소공연장으로 활용
- 방학3동 경로당 이전에 따른 유휴공간 리모델링
 - 공간활용 계획 : 평상시 동아리실(3~5개)로 이용하고, 필요시 폴딩도어를 개방하여 각종 문화교육 행사 및 시청각실 등으로 활용

② 대학교육 인프라 활용한 「도봉아카데미」 운영

○ 운영개요

- 운영기간 : 2017. 3월 ~ 12월
- 장 소 : 도봉구 평생학습관 2층 대강의실
- 교육대상 : 도봉구민

운영 분야		강좌명	운영 기간	위탁 기관	비고
① 인문학	교양	노동인권 아카데미	3. ~ 4.	성공회대 사회교육원	상반기
		낭만사부, 조선을 부탁해	9. ~ 10.	성신여대 평생교육원	하반기
	인문학당	철학 및 고전 (논어, 장자)	3. ~ 8.	책방 온지근지	상반기, 하반기
② 전문교육(자격증)	복지원에 지도사 양성		3. ~ 7.	(사)한국원예 치료복지협회	상반기
③ 민주시민 교육	아동인권강사 양성		4. ~ 7.	인권교육센터 들	상반기
	학생회 자치활동 촉진과정		9. ~ 10.	민주시민 프로젝트 결	하반기

- 운영방법 : 전문교육기관과 협약에 의한 위탁 운영

○ 학습동아리 구성 · 운영 지원

- 일회성 교육을 지양하고 학습 이후에 사회공헌으로 이어지는 환원형 평생학습 문화 확산을 위한 학습 동아리 지원
- 자발적인 학습과 토론으로 동아리의 역량을 키워 재능나눔 봉사과 우수 사례 공유 등 지역 내 다양한 학습자원 활동으로 연계

3 찾아가는 평생학습강좌 운영

○ 별빛인문학

구분	일 시	프로그램명	내 용	강사	수강인원	장소
1기	2017. 3. 20. (월) 19:00	공부의 기쁨, 자기를 돌보는 배움의 기예(특강)	사회 인문학	엄기호	80명	마을북카페 '행복한이야기'
2기	2017. 4. 20. ~ 6. 29. 매주 (목) 19:00	시와 음악과 그림을 품은 인문학(10강)	클래식 인문학	이지영	30명	
			시란 무엇인가	정희성		
			퇴근길에 읽고 싶은 시	이생진		
		미술 인문학	채운			

- 운영기간 : 2017. 3월 ~ 6월
- 운영방법 : 직장인들이 퇴근길에 평생학습강좌를 들을 수 있도록 접근성이 좋은 시간과 장소를 정하여 강좌를 개설·운영
- 운영장소 : 마을북카페 '행복한 이야기'(창동역 1번 출구)
- 강좌내용 : 인문학 등

○ 재능나눔교실 운영

- 운영기간 : 2017. 3월 ~ 12월
- 운영방법 : 누구나 학습자가 되고 강사가 되는 '재능나눔교실' 확대 운영의 일환으로 연중 수시 모집된 재능기부강사가 프로그램이 부족한 지역아동센터로 직접 찾아가서 강좌 운영
- 운영장소 : 지역아동센터(관내 수요처 8개소)
- 강좌내용 : 토탈공예, 천연제품 만들기, 색채심리강의 등
- 강 사 : 평생학습관 재능나눔강사 인력풀 활용

○ **알콩달콩 사랑방 공방 프로그램 운영**

- 운영기간 : 2017. 5월 ~ 10월
- 운영방법 : 창3동 지역의 특성을 반영하여 주민들의 역량강화를 위한 강좌를 개설하여 운영(창동청소년문화의집 민간위탁)
- 운영장소 : 알콩달콩 사랑방 공방(창3동 소재)
- 강좌내용 : 공예강좌
- 강 사 : 관내 활동 강사 활용

4 품격 있는 평생학습도시 정착

○ **평생학습도시 지속발전 기반 구축**

- 평생학습 중장기 종합계획 수립
- 평생학습 포럼 개최

○ **평생학습관 프로그램 운영**

- 지역 활동가 양성 및 전산교육 프로그램 운영
- 학습동아리, 재능기부자 등 인적 자원 관리 및 활동 지원

○ **평생학습 네트워크 활성화 사업 운영**

- 평생교육 협의회 및 실무협의회 개최
- 평생교육 관계자 워크숍(성과공유회) 및 네트워크 특화사업 운영

5 성인 문자해득교육 지원으로 학습기회 제공

○ **성인 문자해득교육 운영기관 프로그램 운영비 지원**

- 사업기간: 매년 4월 ~ 12월
- 사업대상: 관내 성인 문자해득교육 프로그램 운영 기관
- 사업내용: 공모로 선정된 기관에 프로그램 운영비 지원
- 교육대상: 만18세 이상 비문해자 및 다문화이주여성
- 교육내용: 중학 3학년 수준 이내의 기초 문자해득교육 프로그램

6 구민과 함께하는 명사특강 『도봉 교양대학』 운영

○ 도봉 교양대학 운영 실적

구 분	2014년	2015년	2016년
운영횟수	12회	12회	12회
도봉 교양대학	4회	4회	4회
찾아가는 교양대학	8회	8회	4회
학교로 찾아가는 명사특강	-	-	4회
참여인원	3,700명	3,800명	4,000명

○ 운영계획

2016년		2017년(개선안)	
도봉 교양대학(구청)	연 4회	도봉 교양대학(구청)	연 4회
찾아가는 교양대학	연 4회	찾아가는 교양대학	연 4회
학교로 찾아가는 명사특강	연 4회	학교로 찾아가는 명사특강	연 2회

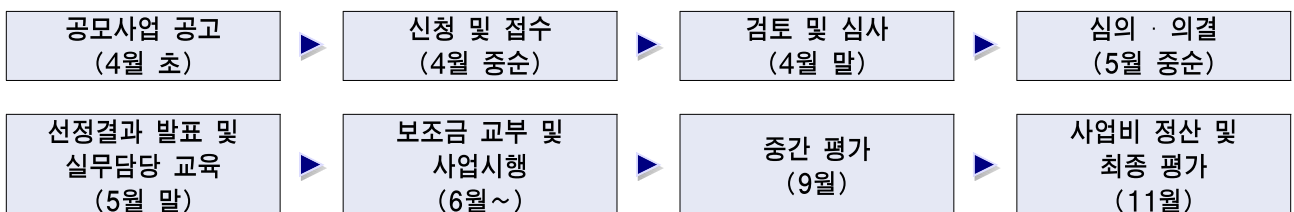
* 관내 10개 고등학교 중 4개교가 명사특강을 기 운영하여 2016년 사업신청 학교 수를 감안하여 기존 4개교에서 2개교로 축소 운영

7 평생교육기관 및 학습동아리 특성화 프로그램 지원

○ 도봉구 우수 평생교육 프로그램 공모사업 추진

- 사업기간: 매년 4월 ~ 12월
- 지원대상 : 평생교육기관 및 학습동아리
- 지원분야 : 소외계층 지원, 직업능력 향상, 인문교양 등 4개 분야
- 지원범위 : 공모대상에 따라 800천원 ~ 2,500천원
- 지원내용 : 공모로 선정된 기관에 강사료, 교재비, 홍보비 등 프로그램 운영비 지원

- 추진일정



8 생애단계별 평생학습 프로그램 운영

- 프로그램 선정 : 구민 설문조사 반영, 시장 및 트렌드 조사 후 선정, 교육소외계층(장애인 등)을 위한 프로그램 개발
- 운영방법 : 생애별 프로그램 유형에 맞는 수탁기관을 선정하여 운영
 - 각 기관(복지관 등)과의 네트워크 협력 사업 추진
 - 국민연금관리공단 등과 연계한 비사업 예산 별도 추진

9 평생학습 기회제공 위한 「행복학습센터」 운영

✓ 행복학습센터란? 주민의 근거리 학습권을 보장하고, 지역 특성 및 주민 수요를 반영한 맞춤형 프로그램을 개발·운영하기 위한 동 단위 지역의 평생학습 거점센터

- 거점센터 및 권역별 행복학습센터 지정·운영
 - 거점센터 : 도봉구 평생학습관
 - 권역별 행복학습센터 : 4개 권역별 1개소 이상 지정 및 운영
- 행복학습 매니저 발굴 및 배치
 - 권역별 배치대상 : 지역주민(2명), 기관담당자(1명)
 - 활동내역 : 프로그램 기획 및 운영, 예산관리, 시설관리 및 운영지원 등
- 권역별 행복학습센터 특화 프로그램 운영

□ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 무료대관(동아리활동 등)과 저렴한 대관을 통해 구민들의 시설이용에 따른 경제적 부담 감소 효과
 - 전문교육과정을 통하여 지역사회에서 활동할 수 있는 전문가를 양성하여 배출함으로써 경력 단절 여성 및 재취업 희망자에게 다시 일할 수 있는 기회를 제공하여 지역경제 활성화에 기여
 - 도봉구 우수 평생교육 프로그램 공모사업은 직업능력 향상 프로그램 지원을 통하여 경력단절 여성, 실업자 및 은퇴자의 재취업 및 창업에 기여

- 행복학습 매니저 발굴 및 활동을 통한 지역 일자리 창출
- 평생학습을 통한 주민 역량 강화로 새로운 일자리 창출

○ 사회적 측면

- 주민모임 및 동아리 등 소모임을 활성화하여 주민의 직접 참여와 학습자원의 발굴을 통해 지속가능한 구민의 학습모임 활성화에 기여
- 인문학 과정을 통해 자신과 세상을 바라보는 긍정적인 힘을 길러 건강한 사회를 만들어 나갈 수 있음
- 고전을 배움으로써 더 나은 삶과 사회를 위해 고민하고 실천하는 지역공동체 형성
- 민주시민교육을 통하여 일상에서의 민주적 감수성을 높이고 더불어 함께 사는 행복한 사회를 만들어 나가는 데 기여
- 성인 문자해득교육 지원사업은 비문해자의 생활력 향상 및 사회 진출에 기여
- 사회 각계각층의 최고 명사들과의 만남을 통해 구민의 삶의 질 향상과 자기발전의 기회 제공
- 도봉구 우수 평생교육 프로그램 공모사업은 장애인, 4050은퇴자를 대상으로한 프로그램에 대해 가점을 부여함으로써 사회적 약자의 보호에 기여
- 다양한 생애단계별 맞춤형 교육을 제공함으로써 구민의 삶의 질 향상에 기여
 - 교육소외계층(장애인 등)을 대상으로 한 생애단계별 프로그램을 운영함으로써 교육소외계층의 사회진출에 도움
 - 양성 평등한 가족관계 정립을 위한 생애단계별 프로그램을 운영함으로써 구민들이 건강한 가정을 이루는 데 기여
- 지역사회 학습 나눔을 통한 환원형 선순환 평생학습 실천

○ 민관협력적 측면

- 평생학습관이 평생학습의 거점기관으로서 대관을 통해 다양한 학습기회의 장을 마련하여 민관협력에 대한 주민들의 이해도를 높이는데 기여
- 관과 대학교의 각각의 좋은 자원을 결합하여 구민에게 제공함으로써 교육의 시너지 효과 기대
- 성인 문자해득교육 지원사업은 기관 관계자 간담회를 통해 지역 문해교육

문제에 대한 논의와 해결점을 탐색하고 기관간의 운영 노하우를 공유함으로써 지역문해교육 네트워크를 구축하고 지역문해교육의 활성화 및 문해기관 간의 협력을 강화

- 생애단계별 프로그램은 프로그램의 성격과 유형에 따라 복지관 등 관내 평생교육기관 중 적합한 수탁기관을 선정하여 운영하며, 프로그램이 발전적인 방향으로 나아갈 수 있도록 위·수탁 기관 및 관계자 간의 지속적인 협력 유지
- 지역 주민의 참여와 관내 평생교육기관과의 네트워크를 통해 함께 만들어가는 평생학습 체제 구축

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
① 주민모임 활성화를 위한 도봉구 평생학습관 시설개방 적극 추진	대관 건수	건	목표	281	700	1,000	1,200	1,200
			실적	281	979	-	-	-
② 대학교육 인프라 활용한 「도봉아카데미」 운영	수강인원 (강좌개설수)	명 (개)	목표	160 (4)	284 (4)	350 (7)	380 (6)	380 (6)
			실적	160 (4)	284 (4)	350 (7)	380 (6)	380 (6)
③ 찾아가는 평생학습강좌 운영	수강인원 (강좌개설수)	명 (개)	목표	-	-	200 (13)		
			실적	-	-	200 (13)		
④ 품격 있는 평생학습도시 정착	협의회 및 실무협의회 개최	회	목표	2	2	3	3	6
			실적	2	2	3	-	-
⑤ 성인 문자해득교육 지원으로 학습기회 제공	지원기관 수	개소	목표	6	6	6	6	7
			실적	6	5	6	-	-
⑥ 구민과 함께하는 명사특강 『도봉 교양대학』 운영	참여 인원	명	목표	3,800	4,000	4,000	4,000	4,200
			실적	3,800	4,000	-	-	-
⑦ 평생교육기관 및 학습동아리 특성화 프로그램 지원	지원기관 수	개소	목표	19	19	20	20	20
			실적	19	19	20	-	-
⑧ 생애단계별 평생학습 프로그램 운영	운영프로그램 수	개	목표	3	3	3	3	3
			실적	3	3	2	-	-
⑨ 평생학습 기회제공을 위한 행복학습센터 운영	센터 수	개	목표	4	5	6	8	8
			실적	4	5	6	-	-

연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 주민모임 활성화를 위한 도봉구 평생학습관 시설개방 적극 추진	평생학습관 시설 개방	평생학습관 시설 개방	평생학습관 시설 개방	평생학습관 시설 개방	평생학습관 시설 개방
② 대학교육 인프라 활용한 「도봉아카데미」 운영	인문학, 전문교육 과정 상하반기운영	인문학, 전문교육 과정 상하반기운영	인문학4개, 전문교육과정1개, 민주시민교육2개 운영	인문학, 전문교육, 민주 시민과정 상하반기운영	인문학, 전문교육, 민주 시민과정 상하반기운영
③ 찾아가는 평생학습강좌 운영	-	-	별빛인문학(2개), 지역아동센터강좌(8개), 알콩달콩사랑방 공방(3개)운영	별빛인문학을 도봉아카데미 운영에 반영하여 프로그램 편성	별빛인문학을 도봉아카데미 운영에반영하여 프로그램 편성
④ 품격 있는 평생학습도시 정착	평생교육협의회 개최(1회) 평생교육실무협의회 개최(1회)	평생교육협의회 개최(1회) 평생교육실무협의회 개최(1회)	평생교육협의회 개최(1회) 평생교육실무협의회 개최(2회)	평생교육협의회 개최(1회) 평생교육실무협의회 개최(2회)	평생교육협의회 개최(1회) 평생교육실무협의회 개최(5회)
⑤ 성인 문자해독교육 지원으로 학습기회 제공	성인문해 운영비 지원 (6개소)	성인문해 운영비 지원 (5개소) 백일장 개최	성인문해 운영비 지원 (6개소) 백일장 개최, 영어문해특화프로그램 운영	성인문해 운영비 지원 백일장 개최, 영어문해특화프로그램 운영	성인문해 운영기관 프로그램 운영비 지원 확대 및 다양한 활성화 사업 추진
⑥ 구민과 함께하는 명사특강 『도봉 교양대학』 운영	교양대학개최 12회 및 3,800명 참여	교양대학개최 12회 및 4,000명 참여	교양대학개최 10회 및 4,000명 참여	교양대학개최 10회 및 4,000명 참여	교양대학개최 10회 및 4,200명 참여
⑦ 평생교육기관 및 학습동아리 특성화 프로그램 지원	프로그램운영비 지원(19개소)	프로그램운영비 지원(19개소)	프로그램운영비 지원(20개소)	프로그램운영비 지원(20개소)	프로그램운영비 지원(20개소)
⑧ 생애단계별 평생학습 프로그램 운영	프로그램운영 (3개)	프로그램운영 (3개)	프로그램운영 (2개)	프로그램운영 (3개)	프로그램운영 (3개)
⑨ 평생학습 기회제공을 위한 행복학습센터 운영	행복학습센터 운영(4개소)	행복학습센터 운영(5개소)	행복학습센터 운영(6개소)	행복학습센터 운영(8개소)	행복학습센터 운영(8개소)

□ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	1,756.17	346.51	320.19	470.49	309.49	309.49
① 주민모임 활성화를 위한 도봉구 평생학습관 시설개방 적극 추진	98	-	-	98	-	-
② 대학교육 인프라 활용한 「도봉아카데미」 운영	210	33	33	48	48	48
③ 찾아가는 평생학습강좌 운영	12	-	-	12	-	-
④ 품격 있는 평생학습도시 정착	832	192	156	172	156	156
⑤ 성인 문자해득교육 지원으로 학습기회 제공	85.2	13.74	13.74	19.24	19.24	19.24
⑥ 구민과 함께하는 명사특강 『도봉 교양대학』 운영	129.52	24.56	29.24	25.24	25.24	25.24
⑦ 평생교육기관 및 학습동아리 특성화 프로그램 지원	148.45	29.21	29.21	30.01	30.01	30.01
⑧ 생애단계별 평생학습 프로그램 운영	47	7	7	11	11	11
⑨ 평생학습 기회제공을 위한 행복학습센터 운영	194	47	52	55	20	20

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 주민모임 활성화를 위한 도봉구 평생학습관 시설개방 적극 추진	교육지원과	평생교육팀	오명관	2091~2324	관내 평생교육기관
② 대학교육 인프라 활용한 「도봉아카데미」 운영	교육지원과	평생교육팀	강진아	2091~2322	관내 학교
③ 찾아가는 평생학습강좌 운영	교육지원과	평생교육팀	강진아	2091~2322	지역아동센터, 관내 평생교육기관
④ 품격 있는 평생학습도시 정착	교육지원과	평생교육팀	문현경	2091-2325	관내 평생교육기관, 민간단체 및 기관
⑤ 성인 문자해득교육 지원으로 학습기회 제공	교육지원과	평생교육팀	김태우	2091-2323	국가평생교육진흥원 국가문해교육센터, 서울특별시 평생교육담당관, 풀무야간학교, 시립도봉 노인종합복지관 등
⑥ 구민과 함께하는 명사특강 『도봉 교양대학』 운영	교육지원과	평생교육팀	오명관	2091~2324	관내 평생교육기관, 학교
⑦ 평생교육기관 및 학습동아리 특성화 프로그램 지원	교육지원과	평생교육팀	김태우	2091-2323	도봉여성센터 등 20개 기관(단체) 및 학습동아리
⑧ 생애단계별 평생학습 프로그램 운영	교육지원과	평생교육팀	김태우	2091-2323	도봉서원 종합사회복지관, 도봉구건강가정 다문화가족지원센터
⑨ 평생학습 기회제공을 위한 행복학습센터 운영	교육지원과	평생교육팀	문현경	2091-2325	새동네협동조합, 방이골종합사회복지관, 창동종합사회복지관 등

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-1. 세대와 다양함이 공존하는 평생학습 교육도시

단위과제 2-1-2. 누구에게나 양질의 공평한 교육환경 조성

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

- 우리나라 사교육 규모는 점점 팽창하고 있어, 가계와 국가 경제면에서 많은 문제점 발생
 - 사회계층간 교육기회의 균등이라는 형평성의 관점에서 심각한 문제로 대두
 - 학교교육의 비정상화와 학생의 전인적 발달 저해, 가계부담 가중, 학생 간 위화감 조성 등의 문제 발생
- 사회 계층 간 교육 기회의 균등이라는 형평성의 관점에서 공평하고 차등없는 교육 복지를 실현을 위한 대안 모색 필요

세부사업 추진계획

① 혁신교육 협치 2.0사업

○ 상상기획 워크숍 개최

- 마을교사 및 활동가와 진로, 복지 등 지역특화 프로그램 리더와 함께하는 영역별 토크쇼
 - 2015 혁신교육 박람회 사업 돌아보기(합동전시회, 토론 등 혁신사례 돌아보기)
 - 영역별 소통하고 연계하는 열린 토크쇼 지향(간담회 5회, 총 45명 참여)

○ 교원과 함께하는 마을탐방

- 북부교육지원청과 협조하여 도봉·노원 소속 교원과 마을 교육자원의 지정장소를 탐방하여 교과과정의 연계성을 도모하는 프로그램 개발
 - 북부교육지원청 사전 협의 후 마을자원 주요 기관 발굴, 연계
 - 관내 복지관 및 마을학교가 참여하는 민,관,학 상생 추진

○ 의제별 실무추진단 구성

- 주제별 영역별 도출 및 참여대상 모집 운영
 - 도봉혁신교육지구 네트워크 운영 및 교육
 - 마을교사 등 참여자 역량강화 지원 및 운영

② 친환경 무상급식 지원 지속 추진

○ 지원개요

- 소요예산

구 분	예산분담	지원대상	소요예산(천원)
		계	3,562,473
친환경 무상급식지원	교육청·시·구 매칭 (50:30:20)	계	3,308,577
		초 1~6학년	1,909,253
		중 1~3학년	1,399,324
친환경쌀 전환차액 보조금 지원	구비	초 1~6학년	205,296
우수농축산물 차액지원	시·구 매칭(70:30)	고등학교 중 신청학교	48,600

- 지원기간 : 2017. 1. 1. ~ 12. 31.

- 지원대상 및 일수

구 분	계	공립초(1~6학년)	중(1~3학년)
인 원 수	23,670명	15,325명	8,345명
지 원 일 수		188일	172일

○ 학교 규모에 따른 지원단가

- 학교규모에 따른 적정 무상급식비 추진 배경
 - 개별학교의 급식 여건 및 학생 수를 고려하지 않고 무상급식비를 정액으로 지원한 결과 소규모 학교는 급식의 질 저하 및 급식운영의 어려운 현실을 감안하여 서울시에서 정책적 배려 추진

③ 학교 부적응 학생을 위한 대안학교 운영

○ 수준별 체험형 맞춤 교육

- 국어, 영어, 수학, 사회, 과학 등 느린 학습자의 이해수준에 맞추고, 현실에서 필요한 교육 내용 위주로 체험형 맞춤 교육 시스템

- **예술과 결합한 통합교과 교육 개발**
 - 순수예술과 결합한 통합교과교육을 개발하여 각 과목마다 연계하여 교육
- **다양한 예술 관련 특강 수업**
 - 영화, 뮤지컬, 캐리커처, 캘리그래피, 조명, 음악등 각 분야의 전문가 특강을 통한 예술적 영역 세분화 확대 수업 진행
- **다양한 문화 활동 및 관람 수업**
 - 연극 관람, 무용, 음악 공연과 전시회 등 문화 체험

4] **방과후 마을학교 확대 운영**

- 도봉혁신교육지구 마을학교 공모사업 설명회 개최
- 도봉혁신교육지구 마을학교 공모사업 심사위원단 구성·운영
- 도봉혁신교육지구 마을학교 공모사업 연간 운영 및 사업 정산 실시
- 연간 사업방향에 맞게 마을교육공동체 구축 추진
 - 2016년 권역별 마을교육공동체 사업 / 2017년 동별 마을교육공동체 사업

5] **위기 청소년을 위한 「도봉구 청소년 상담복지센터」 운영**

- 지역사회청소년통합지원체계(CYS-Net) 구축 및 운영
 - 위기 청소년 상담 및 지원
 - CYS-Net 회의, 청소년상담전화 1388, 아웃리치, 사이버 상담 등 운영
- 청소년 지원센터(꿈드림) 운영
 - 학교 밖 청소년 지원(학업, 자립, 건강, 활동), 긴급 구호 및 일시 보호 등
- 학교폭력 대책사업
 - 예방교육, 가해자 및 피해자 프로그램, 미술치료, 체험활동 등 운영

6] **마을과 함께하는 ‘도봉 꿈의 학교’ 지정운영**

- 지원대상 : 관내 초·중·고 5개교
 - 방학초, 창림초, 정의여고, 자운고, 누원고 * 신청대상 학교에 대해 심의 후 결정
- 운영기간 : 2017. 3. ~ 2019. 2.
- 지원금액 : 학교 별 25,000천원 ~ 50,000천원

○ 지원요건 : 교원 및 학교 운영위원회 동의율 각 50% 이상

○ 지원사업

- 마음이 따뜻해지는 학교문화 조성
- 미래 핵심 역량을 기르는 창의적 교육과정 시범 운영
- 마을과 함께 마을로 들어간 방과후 학교 사업
- 마을교육 공동체 구축사업 등

○ 사업환류

- 사업정산 및 성과보고회 개최

7] 페버스를 이용한 ‘봉봉도서관 3호’ 조성 및 운영

○ 사업기간 : 2017. 2월 ~ 7월

○ 조성위치 : 방학2동 샘말어린이공원(방학동 611-5)

○ 소요예산 : 150,000천원(2017. 서울시주민참여예산)

○ 사업내용 : 페버스를 리모델링하여 이색 독서공간 조성

○ 추진일정

- 2017. 2월~5월: 사업기본계획 수립, 보조금교부, 업체선정 및 계약
- 2017. 5월~7월: 관련공사 및 용역 시행, 개관(2017.7.18.예정)

8] 생활밀착형 무인대출 반납 서비스 U-도서관 구축

○ 사업기간 : 2016. 10월 ~ 2017. 6월

○ 조성위치 : 지하철 4호선 쌍문역 내(1번 출구방향)

○ 사업내용 : 24시간 무인 대출반납서비스 시스템 구축

- 무인 대출반납을 위한 하드웨어 구축
- 도서관리프로그램 연계 등 소프트웨어 보완
- 도서관 홈페이지 및 모바일 서비스와 연동

○ 운영기관 : 도봉문화정보도서관

9] 사람이 책이되는 '사람책 도서관' 운영

- 사업기간 : 2017. 1월 ~ 12월
- 추진기관 : 도봉구 책축제추진위원회
- 사업예산 ; 11,980천원
- 사업내용 : 사람책모집 및 목록작성 ⇨ 찾아가는 도봉사람책도서관 운영
- 추진일정
 - 2017. 2월~6월: 사업기본계획 수립, 추진위 구성, 사람책모집
 - 2017. 7월~12월: 찾아가는 사람책도서관 운영, 사람책 공개토크콘서트, 평가 및 사업보고

10] 작은도서관 확충 및 운영 활성화

- 공립 작은도서관 독서·문화프로그램 공모 지원
 - 지역사회 주민들이 참여하는 독서·문화프로그램을 선정하여 지원
- 공립 작은도서관 운영개선
 - 공립 작은도서관 운영비 지원방식 변경 : 보조금 교부 → 동으로 일상경비 교부후 집행
 - 공립 작은도서관 운영시간 확대
 - : 창3동, 도봉2동 공립작은도서관 오전시간 운영(창4동만 오후 개방)
 - 자원봉사자 실비 지원을 통한 사기 진작 및 운영 활성화
- 도봉구청 행복작은도서관 운영·지원
 - 작은도서관의 안정적 운영과 활성화를 위해 시간선택제임기제(사서 자격증 소지자) 직원 채용
- 공립 작은도서관 시설 개선
 - 공립 작은도서관 전산장비, 서가, 도서반납함 등을 구매하여 도서관 이용자 편의 제공
 - 방학2동 공립 작은도서관 리모델링 공사
- 사립 작은도서관 우수 독서·문화프로그램 공모 지원
 - 작은도서관의 문화적 기능 확대를 도모하고, 생활친화적 도서관 문화 향상에 기여를 위해 사립 작은도서관 우수 독서·문화프로그램 선정 및 지원:10,000천원

○ 사립 작은도서관 확충시설 지원 및 도서구입비 지원

- 사립 작은도서관이 투자하기 힘든 도서관 시설 개보수 서가 구매 등 자본 취득 사업에 대해 예산 지원
- 사립 작은도서관에 대한 신간 도서구입비를 지원함으로써 우수 장서 확충

11 이용자 맞춤형 공공도서관 서비스기능 강화

○ ‘문화가 있는 날’ 운영 활성화

- 문화가 있는 날(매월 마지막 주 수요일을 포함한 주간의 월요일부터 일요일까지의 기간 중에 주민들을 위한 독서문화 서비스 제공) 운영 활성화
: 2016년 10월부터 100% 참여 달성(구립도서관 6개소)

○ 구립도서관 개관시간 연장 운영

- 구립도서관 개관시간 연장을 통한 가족단위 이용자 확대

○ 도서관 시설개선 및 운영물품 구매

- 도봉문화정보도서관 : 냉난방기, 의자 구매
- 도봉어린이문화정보도서관 : 서가, 도난방지안테나 구매
- 학마을도서관 : 디지털자료실 컴퓨터, 모니터, 제어시스템 교체
- 도봉기적의도서관 : 서가구매

○ 우리동네 지역서점을 이용한 도서구매

- 지역서점 활성화를 위해 도서관 도서구매시 우선 구매

○ 『도봉1동 어린이도서관』 명칭변경

- 관내 구립도서관 및 유사 명칭 사용으로 인한 이용 불편으로 명칭 변경
: 도봉1동어린이도서관 -> 무수골도서관(2017.3.18.부터)

12 일상으로 파고드는 독서문화진흥사업 추진

○ 독서문화운동 ‘2017. 함께 책읽는 도봉’ 추진

- 사업기간 : 2017. 1월 ~ 11월
- 사업내용 : 함께읽기 좋은 책 선정, 선포식 및 저자강연회 개최
청소년 및 대학생 서포터즈, 독서이꿈이 양성 등

- 추진기관 : 도봉구립도서관

- 추진일정

· 2016. 11월 ~ 2017. 2월. : 올해의 책 추천 및 구민투표, 최종선정(2월)

· 2017. 2월 ~ 11월 : 선포식 및 저자강연회 개최(2017.4.22.), 청소년&대학생 서포터즈 운영, 독서이꿈이 양성, 전방위 독서토론 등

○ 북스타트사업 활성화

- 사업기간 : 2017. 1월 ~ 12월

- 사업내용 : 책꾸러미 배부, 책놀이 등 후속프로그램 진행

- 참여대상 : 도봉구에 주민등록이 되어있는 생후 3개월 ~ 취학전 아동

- 시행장소 : 공공도서관 11개소

- 추진일정

· 2017. 1월 ~ 12월. : 북스타트 책꾸러미 배부 등 프로그램 진행

· 2017. 3월, 9월(예정) : 북스타트 자원활동가 역량 강화 교육/부모교육 실시

○ 제6회 도봉구 책축제 개최

- 개최일자 : 2017. 9. 16.(토)

- 추진기관 : 책축제 추진위원회(중점추진기관 : 도봉문화정보도서관)

- 행사내용 : 개막식, 축하공연, 체험부스, 전시마당 등

- 추진일정

· 2017. 6월 ~ 8월 : 책축제 추진위원회 구성, 사업계획 수립

· 2017. 9. 18.(토) : 도봉구 책축제 개최(예정)

○ 기타 독서문화 진흥사업 추진 : 사람책도서관 운영, 독서동아리 활성화 등

13 창평구 교환공무원과 함께 하는 중국어교실 운영

○ 강사 : 제13차 중국 창평구 파견공무원 왕평 및 보조강사

○ 목적 : 구민들에게 원어민강사를 통한 실용회화 및 중국문화체험 기회 제공

○ 운영 프로그램

- 방과 후 중국어교실 운영

- 찾아가는 원어민 중국어 교실

- 콰이러 중국어 교실 운영

14 구정참여 활성화를 위한 정보화 교육 확대 운영

○ 사업개요

- 어르신, 장애인 등 정보화 소외계층에게 정보화 교육기회 제공
- 직원의 정보이용 능력 함양 및 양질의 교육 제공

○ 운영프로그램

- 구민정보화교육 실시 : 연75회(약 2,100명)
- 직원정보화교육 실시 : 연12회(약 200명)
- 국민행복 IT경진대회 대비반 교육 운영

15 유아숲체험장 운영

○ 사업개요

- 대상지

구 분	초안산 반딧불이 유아숲체험장	둘리 유아숲체험장
위 치	초안산근린공원 내 (창동 산24)	둘리(쌍문)근린공원 내 (쌍문동 산82)
면 적	약 12,000㎡	약 10,000㎡
시 설	숲속교실, 숲속대피소, 모험놀이장, 밧줄놀이장 등	밧줄놀이대, 우물펌프, 유아쉼터, 트리하우스 등

- 운영기간 : 2017. 4. ~ 11.
- 운영방법 : 기본숲 및 자율숲체험반 구분, 오리엔테이션 및 가족축제 운영
 - 기본숲반 : 관내 유아숲교육기관 대상 공개추첨(26개원), 유아숲보조교사 배치
 - 자율숲반 : 사전예약제
 - 오리엔테이션 : 기본숲반 교사 및 학부모 대상 정기이용에 대한 사전교육 실시
 - 가족축제 : 기본숲반 대상 학부모, 어린이와 함께하는 주말행사 운영

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 마을학교 사업은 도봉구민을 사업 대상으로 하며 공모사업비로 강사수당

지급, 재료비 충당, 운영비 등 사업비로 사용하므로 사업수행에 따라 사업비가 지역에 융통되어 지역경제 활성화에 기여

- 도봉 꿈의 학교 사업은 지역의 다양한 인적 및 교육시설 자원을 활용하여 학생들에게 다양한 배움의 기회를 제공하여 지역사회와 함께 성장할 수 있도록 지원
- 시민참여산 공모 사업(버스도서관 조성사업)으로 예산편성과정에서 시민참여 확대로 재정투명성 확보
- 투입예산 대비 양질의 고부가가치 창출(교육서비스 제공, 주민 문화의식 확대를 통한 지역사회 개발)
- 동네서점 활성화를 위한 협력 체제 유지 및 도서구매 지역서점 살리기 추진
- 통합도서관 전문인력양성사업(서울형 뉴딜일자리)을 통한 일자리 창출
- 파견공무원을 원어민 강사로 활용(무료), 예산 절감 효과 발생
- 최소한의 수강료로 질 높은 정보화교육 기회 제공
- 유아숲체험장 운영은 유아숲보조교사 등 일자리 창출에 기여

○ 사회적 측면

- 학부모의 부담을 줄여 공평하고 차등 없는 교육복지를 실현해 도봉구의 빈부격차 등의 양극화 해소에 기여
- 맞벌이 부부의 증가로 학교에서 부담하던 아이의 방과후 교육에 대한 책임을 지역사회에서 이웃들이 분담하는 지역공동체 형성에 기여
- 다양한 재능을 가진 마을 어른들이 지역의 아이들을 가르치고 돌봄으로써 소외되고 경제적으로 어려운 아이들에 대한 돌봄 기능 강화
- 학생들이 경쟁보다는 즐거운 협동과 배움이 있는 교육환경을 조성하여 단 한명의 학생도 소외되지 않고 건강하고 바르게 성장 할 수 있도록 지원
- 누구에게나 평등한 문화서비스 제공을 통해 지식·문화 격차 해소 및 사회통합에 기여
- 독서와 교육을 통해 구민 문화수준 향상과 지역에 대한 자긍심 고취
- 작은도서관 확충 시설 지원 및 시설개선을 통한 도서관 이용자 편의 제공
- 주민 참여형 도서관행사 개최를 통한 주민 문화향유권 증진

- 방과후 중국어 교실의 경우 저소득층 대상자 학생을 별도로 모집하여 지역사회 돌봄 공동체 구축 기여 <균형,배려>
- 스마트폰 교육 시간을 활용하여 도봉버라이어티 앱을 활용하는 등 다양한 계층의 구정 참여 기회 제공
- 구민의 정보격차 해소 및 정보화 마인드 향상
- 직원의 정보화 마인드 및 활용능력 제고를 통해 인적 자원의 대내 외 경쟁력 확보

○ **환경적 측면**

- 유아숲체험장 운영은 자연생태 환경 및 생물 다양성을 보존하면서 추진

○ **민관협력적 측면**

- 관과 학교에 맡기던 교육 및 돌봄에 대한 기능을 나누어 분담함으로써 마을과 학교의 상생 기대
- 도봉 꿈의 학교는 마을교육 공동체의 틀 속에서 공교육의 지평을 넓히는 새로운 유형의 학교를 지향하며 마을-동주민센터-학교 간 거버넌스를 공고히 하기위한 민·관·학 마을 교육공동체 구축으로 사업의 지속가능성 확보
- 모든 관종별, 운영주체별 도서관을 중심으로한 독서문화사업(도봉구 책축제, 도서관네트워크 등) 추진을 통한 민관 협력형 거버넌스 구축

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
					2015	2016	2017	2018	
①	혁신교육 협치 2.0 사업	사업수립 및 계획 실시	회	목표	1	5	7	-	7
				실적	1	5	7	-	7
②	친환경 무상급식 지원	법정 업무	-	목표	-	-	-	-	-
				실적	-	-	-	-	-
③	학교 부적응 학생을 위한 대안학교 운영	학생 수	명	목표	-	-	28	30	40
				실적	-	-	25	-	-

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
④ 방과후 마을학교 확대운영	마을학교 개수	개수	목표	30	70	100	130	150
			실적	33	96	120	-	-
⑤ 청소년 상담복지센터 운영	이용 인원	명	목표	20,000	21,000	22,000	23,000	-
			실적	21,400	21,750	-	-	-
⑥ 마을과 함께하는 도봉 꿈의 학교 지정·운영	학교 지원	개교	목표	-	2	5	5	5
			실적	-	2	5	5	5
⑦ 페버스를 이용한 '봉봉도서관 3호' 조성 및 운영	도서관 이용자 수	명	목표	-	-	10,000	15,000	15,000
			실적	-	-	개관예정	-	-
⑧ 생활밀착형 무인대출반납서비스 U-도서관 구축	U-도서관 구축 건수	건	목표	-	-	1	1	1
			실적	-	-	1	-	-
⑨ 사람이 책이되는 '사람책도서관' 운영	찾아가는 사람책 대출실적	건	목표	-	-	10	30	30
			실적	-	-	추진예정	-	-
⑩ 작은도서관 확충 및 운영 활성화	독서·문화 프로그램 운영건수	건	목표	-	-	11	13	13
			실적	-	-	11	-	-
⑪ 이용자 맞춤형 공공도서관 서비스기능 강화	도서 대출 권수	권	목표	390,000	400,000	410,000	420,000	430,000
			실적	406,621	409,237	-	-	-
⑫ 일상으로 파고드는 독서문화진흥사업 추진	독서문화 진흥사업 추진 실적	건	목표	2	3	6	7	7
			실적	2	3	4	-	-
⑬ 창평구 교환공무원과 함께하는 중국어교실 운영	참여인원 (방과후·콰이러 중국어교실)	명	목표	98	109	100	-	-
			실적	84	60	23	-	-
	찾아가는 중국어교실 운영	회	목표	-	-	6	12	14
			실적	-	-	8	-	-
⑭ 구정참여 활성화를 위한 정보화 교육 확대 운영	구민 정보화 교육	명	목표	1,700	1,800	2,100	2,100	2,100
			실적	1,904	2,067			
⑮ 유아숲체험장 운영	참여자수	명	목표	10,000	20,000	20,000	20,000	30,000
			실적	10,271	22,907			

연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 혁신교육 협치2.0	-	-	-	혁신교육 협치2.0 기획	혁신교육 협치2.0 운영
② 친환경 무상급식 지원	공립초~중학교 전체	공립초~중학교 전체	공립초~중학교 전체	공립초~중학교 전체	공립초~중학교 전체
③ 학교 부적응 학생을 위한 대안학교 운영	-	-	대안학교 설립 및 홍보	지역 내 대안교육 거점 기관으로 육성	지역 내 대안교육 거점 기관으로 육성
④ 방과후 마을학교 확대운영	33	96	100	130	150
⑤ 청소년 상담복지센터 운영	21,400명 이용	21,750명 이용	-	-	-
⑥ 마을과 함께하는 도봉 꿈의 학교 지정·운영	-	창립초,방학초 꿈의학교 지원	5개학교 확대 지원 및 운영	5개학교 확대 지원 및 운영 만족도 조사를 통한 자체평가	자체평가를 바탕으로 한 중장기 계획 수립
⑦ 페버스를 이용한 '봉봉도서관 3호' 조성 및 운영	-	-	도서관 조성 및 운영	도서관 운영	도서관 운영
⑧ 생활밀착형 무인대출반납서비스 U-도서관 구축	-	-	U-도서관 구축 및 지속 운영	U-도서관 구축 및 지속 운영	U-도서관 구축 및 지속 운영
⑨ 사람이 책이되는 '사람책도서관' 운영	-	-	사람책 모집 및 대출서비스 제공	사람책 모집 및 대출서비스 제공	사람책 모집 및 대출서비스 제공
⑩ 작은도서관 확충 및 운영 활성화	-	조례 제정	2017.작은도서관 운영지원계획 수립 및 계획 실행	2018.작은도서관 운영지원계획 수립 및 계획 실행	2019.계획실행
⑪ 이용자 맞춤형 공공도서관 서비스기능 강화	보조사업 연계 및 도서관행사 추진·협력	보조사업 연계 및 도서관행사 추진·협력	보조사업 연계 및 도서관행사 추진·협력	보조사업 연계 및 도서관행사 추진·협력	보조사업 연계 및 도서관행사 추진·협력
⑫ 일상으로 파고드는 독서문화진흥사업 추진	독서문화행사 및 프로그램 기획·추진	독서문화행사 및 프로그램 기획·추진	독서문화행사 및 프로그램 기획·추진	독서문화행사 및 프로그램 기획·추진	독서문화행사 및 프로그램 기획·추진
⑬ 창평구 교환공무원과 함께하는 중국어교실 운영	중국어 교실 정상 추진	중국어 교실 정상 추진	중국어 교실 정상 추진	중국어 교실 정상 추진	중국어 교실 정상 추진
⑭ 구정참여 활성화를 위한 정보화 교육 확대 운영	정보화교육 실시	빔프로젝터 교체 정보화교육 실시	교육장 책상 교체 정보화교육 실시	정보화교육 실시	정보화교육 실시
⑮ 유아숲체험장 운영	유아숲체험장 개장	유아숲체험장 운영	유아숲체험장 운영	유아숲체험장 운영	유아숲체험장 운영

연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	45,371.2	7,309.9	7,914.9	9,766.9	10,058.5	10,246
① 혁신교육 협치 2.0사업	비예산	-	-	-	-	-
② 친환경 무상급식 지원	17,771	3,536	3,272	3,563	3,600	3,800
③ 학교 부적응 학생을 위한 대안학교 운영	360	-	-	120	120	120
④ 방과후 마을학교 확대운영	1,838	150	400	428	430	430
⑤ 청소년 상담복지센터 운영	1,707	337	436	464	470	-
⑥ 마을과 함께하는 도봉 꿈의 학교 지정·운영	850	-	100	250	250	250
⑦ 페버스를 이용한 '봉봉도서관 3호' 조성 및 운영	180	-	-	150	15	15
⑧ 생활밀착형 무인대출반납서비스 U-도서관 구축	279	-	-	93	93	93
⑨ 사람이 책이되는 '사람책도서관' 운영	33	-	-	11	11	11
⑩ 작은도서관 확충 및 운영 활성화	1,460	261	213	346	320	320
⑪ 이용자 맞춤형 공공도서관 서비스기능 강화	20,093	2,964	3,421	4,141	4,556	5,011
⑫ 일상으로 파고드는 독서문화진흥사업 추진	309	-	-	103	103	103
⑬ 창평구 교환공무원과 함께 하는 중국어교실 운영	40.2	4.9	4.9	8.9	9.5	12
⑭ 구정참여 활성화를 위한 정보화 교육 확대 운영	295	57	68	89	81	81
⑮ 유아숲체험장 운영	156	14	30	36	36	40

□ 담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
①	혁신교육 협치 2.0사업	교육지원과	혁신교육지원팀	강유라	2091~2314	
②	친환경 무상급식 지원	교육지원과	혁신교육지원팀	지부연	2091~2355	
③	학교 부적응 학생을 위한 대안학교 운영	교육지원과	청소년팀	이승현	2091~2332	
④	방과후 마을학교 확대운영	교육지원과	혁신교육지원팀	권셋별 강유라 박형직	2091~2352 2091~2314 2091~2313	
⑤	청소년 상담복지센터 운영	교육지원과	청소년팀	방인배	2091-2333	도봉구청소년 상담복지센터
⑥	마을과 함께하는 도봉 꿈의 학교 지정·운영	교육지원과	혁신교육지원팀	박제열	2091~2353	꿈의학교 심의위원회
⑦	페버스를 이용한 '봉봉도서관 3호' 조성 및 운영	문화체육과	도서관팀	신다운	2091-2273	도봉구립도서관
⑧	생활밀착형 무인대출반납서비스 U-도서관 구축	문화체육과	도서관팀	윤정하	2091-2275	도봉구립도서관
⑨	사람이 책이되는 '사람책도서관' 운영	문화체육과	도서관팀	신다운	2091-2273	도봉구립도서관
⑩	작은도서관 확충 및 운영 활성화	문화체육과	도서관팀	김혜정	2091~2272	공사립작은도서관
⑪	이용자 맞춤형 공공도서관 서비스기능 강화	문화체육과	도서관팀	윤정하	2091-2275	도봉구립도서관
⑫	일상으로 파고드는 독서문화진흥사업 추진	문화체육과	도서관팀	신다운	2091-2273	도봉구립도서관
⑬	창평구 교환공무원과 함께하는 중국어교실 운영	행정지원과	교류협력팀	심은희	2091-2123	
⑭	구정참여 활성화를 위한 정보화 교육 확대 운영	홍보전산과	정보화기획팀	홍지윤	2091-2674	
⑮	유아숲체험장 운영	공원녹지과	공원여가팀	송병곤	2091~3782	유치원 어린이집

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-1. 세대와 다양함이 공존하는 평생학습 교육도시

단위과제 2-1-3. 미래세대 성장 및 진로탐색 지원

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

- 청소년 참여기회를 확대제공하고 맞춤형 서비스를 제공하여 청소년이 미래의 주역으로 건강하게 성장할 수 있도록 지원
- 자치구-학교-지역사회의 지속가능한 교육협력 모델 창출을 통한 방과후활동의 종합적인 지원체계 구축
 - 학교는 정규교육과정과 학생 생활지도에 전념하고 방과후는 자치구와 지역사회가 맡는 교육협력 모델을 통해, 미래세대의 전인적인 성장·발달을 지원하고 다양한 교육 및 활동 프로그램을 제공하는 종합적인 방과후활동 지원체계 구축
- 민관학 거버넌스를 구축하여 혁신교육지구사업을 추진하고 교육격차 해소와 보편적 교육복지 확대 지원을 통한 교육여건 개선 및 마을교육공동체 기반을 조성
- 토론, 실험, 프로젝트 학습 등 교육과정을 유연하게 하는 자유학기제와 같은 제도를 통해 다양한 진로교육 프로그램 제공

세부사업 추진계획

① 아동·청소년 방과후 활동 운영 센터 설립

- 도봉 마을방과후활동 운영센터 설립('17. 2. 1. 개소)
- 도봉 마을방과후활동 운영센터 운영
 - 마을방과후활동에 관한 계획 수립

- 마을방과후활동 운영협의회 구성 및 운영
- 시범학교 선정 및 운영
- 주민(거점) 마을학교 연계한 프로그램 발굴 및 안내
- 도봉형 마을방과후활동 전면 확대 및 마을방과후활동 운영센터 홈페이지 구축 예정

2 도봉혁신교육지구사업 확대 추진

○ 도봉 마을학교 확대 운영

- 2015년 (33개) → 2016년 (96개) → 2017년 (120개)
- 도봉 마을학교 : 관내 인적·물적 자원을 활용해 다양한 마을학교를 개설하여 지역 곳곳이 교육공간으로 변모하는 도봉혁신교육지구의 대표사업

공모 분야	선정 내역		비고
	건 수	지원 액(천원)	
총 계	120	428,400	
동별 마을교육공동체 구축 사업	6	59,000	
거점 마을학교	10	65,400	
주민설계형 마을학교	94	237,000	
지역 연계 체험프로그램	6	42,000	
교육복지 공동체 구축	4	25,000	

○ 청소년 자치 및 동아리 활동 지원 확대

- 청소년이 직접 기획-실행-평가하는 대규모 프로젝트를 통해 다양한 분야에서 꿈과 끼를 펼칠 수 있는 자기계발의 기회 제공
- 2016년 (64개) → 2017년 (88개, 1,600여명)

○ 도봉형마을방과후활동 확대 운영

- 학교는 정규교육과정에 집중하고 마을은 방과후를 책임지는 전국 최초모델로 학교 방과후학교를 구에서 직접 운영
- 2017년 시범운영 학교 : 도봉초, 방학초, 신방학초, 월천초, 방학중

○ 문예체 창체 협력교사 지원

- 학교 정규수업 시간에 도봉 마을교사를 문예체·창체 협력교사로

지원하여 전문가의 협력이 필요한 수업에 보다 경험있고 실력 있는
강사와 교사가 협력하여 수업 진행

- 관내 초·중학교 34개교 지원

○ **중학교 종합예술활동 교육장 설치 및 운영 등**

- 문화예술활동 등 소규모 공연이 가능한 교육장 설치(예정)

3] 도봉 마을교사 육성·운영

○ **도봉 마을교사 모집**

- 문예체·창체 협력교사 공개모집 및 도봉 마을학교 마을교사 인증 신청
등록하여 510명 마을교사 모집 달성

○ **도봉 마을교사 워크숍 개최**

- 정기적인 마을교사 워크숍으로 혁신교육지구 사업에 대한 마인드를
함양하고 의견 제출 창구로 활용

○ **도봉혁신교육활동가 양성과정 운영**

- 마을활동 및 도봉혁신교육에 대한 다양한 관점에서의 강의를 수강하고
도봉 마을교육에 적용하기 위한 토론 및 관점 정리를 통해 보다 심도있는
마을교육 활동가 양성

4] 유아(어린이)체험 교육관 건립

○ **사업개요**

- 소재지 : 도봉구 도봉2동 624-105 외 10필지

- 면적 : 약 5,765㎡ (약 1,713평)

- 용도 : 제2종일반주거지역 (7층 이하), 학교 (용지)

- 소유자 : 서울시교육청

- 이용대상(계획) : 서울시 유치원생 및 어린이집 원아 등

- 건립개요

· 규모 : 지하 1층 ~ 지상 3층 연면적 9,255㎡ (지하 2,314㎡ 포함)

· 주요시설 : 유아교육체험실, 신체활동실, 연구·연수실, 휴식공간, 강당, 회의장,
카페, 자연어린이놀이터, 주차장 등

5] 글로벌 인재양성을 위한 영어 학습지원

○ 도봉 어린이 영어교실

- 교육기간 : 연 2기 운영
 - 1학기 : 2017. 3. 2.(목) ~ 8. 3.(목) 총21주
 - 2학기 : 2017. 8. 31.(목) ~ 2018. 2. 8.(목) 총 21주
- 교육시간 : 매주 화·목 15:50 ~ 17:40
- 교육장소 : 덕성여자대학교 언어교육원(셔틀버스 운영)
- 교육대상 : 도봉구 거주 초등학교 3 ~ 6학년
- 교육인원 : 총380명 (일반 300명, 저소득 80명)
- 교육기관 : 덕성여자대학교 언어교육원

○ 원어민 영어화상학습

- 교육기간 : 연 6기 운영(2개월과정)
- 교육시간
 - 주3일(월,수,금)-30분수업/회 , 주2일(화,목)-45분수업/회
 - 15:00 ~ 23:00 학생 선택하여 수업진행
- 학습방법 : 원어민 화상학습 진행 (1:1 또는 1:3)
 - ※ 1:3 수업방식만 수강료지원
- 교육대상 : 도봉구 거주 초등학교 3학년 ~ 성인
 - ※ 교육비지원대상은 초등학교3학년 ~ 중학교3학년
- 지원금액 (2개월기준, 1:3지원)
 - 일반가정 : 24,000원
 - 저소득가정 : 48,000원(전액지원) *저소득 : 국민기초생활수급자, 차상위계층
- 교육기관 : (주) 건우애듀

6] 우수 인재의 영재교육 지원

○ 사업개요

- 개 원 일 : 2011. 3. 28. (※ 설치승인 : 2011. 2. 21.)
- 운영기관 : 덕성여자대학교

- 인력현황 : 총 35명 (지도교수 및 강사 22, 직원 1, 전담조교 10, 인턴2)
- 교육분야 : 중등수학, 과학, 전산정보
- 교육대상 : 도봉구 거주 우수 중학생 및 재능이 뛰어난 초등학교 6학년생
- 학생선발
 - 선발대상 : 매년 선발 공고일 현재 초등학교 6학년
 - 총 정 원 : 100명 이내

7 대입 진학을 향상을 위한 대학 입시전략 프로젝트

○ “학부모 입시교실” 운영 계획(총 4회)

- 고등학생 자녀를 둔 학부모를 대상으로 정확하고 전문적인 입시정보 제공
 - ▶ 1회차 : 학생부종합전형의 이해(대입전형의 기초, 입시개념 및 용어정리 등)
 - ▶ 2회차 : 학생부종합전형의 대비 전략 및 대학별 입시모집 요강 등
 - ▶ 3회차 : 자기소개서 마무리 작성법 등
 - ▶ 4회차 : 2019학년도 대입 안내(고1~고2 대상)

○ “2018년도 대비 대입 입시설명회” 운영 계획(총 1회)

- 대학 입시설명회를 개최하여 관내 수험생과 학부모들에게 대학별 입시 전략 및 정보를 설명

○ 2017년도 고등학교 학력신장프로그램 운영

- 사업대상: 관내 고등학교 10개교
- 사업내용: 논술, 수리, 언어 등 프로그램 운영을 위한 강사비 및 운영비 지원 및 공휴일, 방학 등에도 자율학습실이 운영될 수 있도록 관리교사 인건비 지원

8 초등학교 공공기관체험 프로그램 운영

○ 사업개요

- 운영기간 : 3월 ~ 11월(방학기간 제외)
- 장 소 : 도봉구청(구의회), 도봉소방서, 서울북부지방법원
- 대 상 : 관내 초등학교 6학년 1개반 단위

- 운영방법 : 체험 A형(구청, 의회, 법원), 체험 B형(구청, 의회, 소방서)
중 1개 선택
- 내 용 : 4개 공공기관의 하는 일 알기, 기관장과의 대화, 직업 체험 등

9 나눔과 배움의 『대학생 멘토링』 사업지원

○ 추진개요

- 운영기간 : 학기중 운영(1학기 : 4~7월, 2학기 : 9~12월)
- 장 소 : 멘티소속 방과 후 교실, 상담실 등
- 대 상 : 멘토·멘티 60여명(1:1또는 1:다 결연)
 - 멘 토 : 중학생 지도가 가능한 대학생 재학 및 휴학, 졸업생
 - 멘 티 : 관내 저소득층 가정 중학생 및 멘토링 필요 학생(학교장 추천)
- 활동시간 : 주1~3회(회당 2시간 이상)
- 활동내용 : 교과목 학습지도, 인성(진로)상담, 문화체험 등
- 지원내용 : 멘토 교통비, 교재비, 간식비, 문화체험비 등

10 학생중심의 체험 축제인 도봉 창의과학 축전 개최

○ 사업개요

- 대상 : 관내 초·중·고 학생
- 기간 : 2017. 7. 21.(금) ~ 7. 26.(수)

○ 사업내용

- 도봉 창의과학축전 행사를 청소년 창의체험 축제로 추진
- 과학, 문화, 예술 등 다양한 분야로 프로그램 확대
- 체험·전시(주제관, 특별관)·이벤트·교육 마당

- 장 소 : 도봉구청 대강당, 아뜨리움, 체육관 1층 로비, 야외광장 등

11 행복한 성장을 위한 도봉교육복지센터 운영

○ 추진개요

- 센터기능 : 교육소외 학생의 역량개발 및 교육복지 지원을 통한 통합 네트워크 구축

- 운영기간 : 2017. 3월 ~ 2018. 2월
- 운영방법 : 위탁운영 [(사)청소년교육전략21]
- 소재지 : 도봉구민회관 2층
- 대상 : 초·중·고 및 학교밖 청소년(국민기초생활보장수급자 가정 학생, 법정 한부모가정 학생 등)
- **교육복지 자원의 플랫폼 역할 제고**
 - 지역사회 네트워크 역할 수행
 - 부족한 자원에 대한 프로그램 인큐베이팅
- **지역사회 내 교육복지 자원봉사자 네트워크 구축**
 - 산발적으로 흩어져 운영되고 있는 교육복지 분야의 자원봉사자를 체계적으로 조직·양성하여 지속적이고 연속성있는 참여 유도
 - 구축된 자원봉사자 풀을 활용하여 학교 및 지역사회의 교육복지 수요 지원
- **교육복지 학교에 대한 지원 제고**
 - 일반학교 학교장 및 교직원의 센터에 대한 이해도 제고
 - 학교 내 교육복지 전담부서 및 담당교사와 협력 체계 구축
 - 학교에 필요한 프로그램 발굴로 학교 참여 유인

12 청소년 꿈꾸는 올타리 「진로직업 체험지원센터」 운영

- **진로 프로그램 운영**
 - 3355 직업체험동아리 모집 및 활동 : 2017. 3.~11.
 - 관내 진로진학교사와 연계하여 진로학습 상담실 운영 : 2017. 1.~12.
 - 직업인 초청 롤모델특강 : 2017. 3.~11. (3회 진행)
 - 학생 및 학부모를 위한 직업체험이벤트 : 2017. 2.~12. (2회 진행)
- **직업체험 프로그램 운영**
 - 자유학기제 기업현장 직업체험 일터 발굴 : 2017. 1.~12.
 - 관내 13개 중학교 직업체험 지원 : 2017. 4.~11.
 - 우수 일터 및 직업인멘토 현판 수여 : 2017. 7. / 2017. 12. (연2회)
 - 직업체험 일터 수요처 등급관리 및 우수사례 발굴 : 2017. 1.~12.

○ 자기주도학습 지원

- 학부모 및 학생을 위한 공부습관 기르기 특강 : 2017. 3.~11.

○ 지역사회와 기반형 진로교육 네트워크 구축 및 운영

- 진로교육 협의체 및 진로탐색 지원단 운영 : 2017. 3.~12.(연간 2회)

- 학부모 진로코치단 심화교육 및 활동 지원 : 2017. 3.~10.

13 창2동 청소년이용시설 건립

○ 공사기간 : 2017. 2. ~ 2017. 10(준공예정)

○ 층별 개요

층 별	면 적(㎡)	시 설 계 획	비 고
지상1층	116.75	문화카페(56.65㎡), 안내데스크(5㎡)	잔여면적 (화장실 등 공용면적)
지상2층	165.07	다목적실(107.80㎡)	
지상3층	160.98	사무실(23.06㎡), 상담실(18.15㎡), 회의실(22.56㎡), 밴드실(16.64㎡), 창고(7.97㎡)	
지상4층	161.64	미디어실(21.44㎡), 아이디어실(23.04㎡), 창작공간(43.23㎡)	
합 계	604.44		

○ 운영방법 : 창동청소년문화의집 분관 형태 운영

○ 운영내용 : 청소년수련활동 지원 및 주민 교육·문화 강좌 운영

14 특화되고 활력 넘치는 청소년시설 운영

○ 청소년문화의집(2개소) 및 쌍문동청소년랜드 운영 지원 : 781,073천원

○ 청소년독서실(1개소) 운영 지원 : 53,160천원

○ 학교운동장(4개소) 야간개방 전기요금 지원 : 3,360천원

○ 투명하고 안전한 시설운영을 위한 청소년시설 지도점검 및 안전점검 실시

15 자발적·주도적으로 참여하는 청소년 사업 지원

○ 청소년 국내·외 교류

- 지역의 청소년과 상호교류를 통하여 지역문화 및 교육 체험

- 학교로 찾아가는 학교폭력 예방 뮤지컬 공연 개최
 - 학교폭력 주제의 뮤지컬 공연으로 학교폭력 예방효과 제고
- 청소년참여위원회 운영
 - 청소년 관련 정책제안 및 청소년 사업 모니터링

□ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 도봉 마을교사 육성하여 마을학교 및 문예체 창체 협력교사로 지원하여 일자리 창출에 기여
 - 지역의 다양한 재능있는 마을 주민들을 마을교사로 등록하여 마을학교와 학교방과후 등 수요처에 연결함으로써 발생하는 강사료 수입으로 지역경제 활성화에 기여
 - 부지 및 예산 확보가 어려운 관계로 서울시교육청과 우리구가 협의·조정 후 서울시와 협의를 통해 건립비 등의 재정적인 부담을 감소하는 방향으로 추진
 - 학부모의 부담 경감을 통한 교육격차 해소에 기여
 - 공교육을 바탕으로 정확한 입시정보를 제공함으로써 공교육 경쟁력을 강화하고 사교육비를 경감
- 사회적 측면
 - 비대화된 학교 기능의 역할을 마을에서 분담함으로써 학교는 학생의 정규 교과과정 교육에 집중하고, 지역사회에서는 학생의 방과후 양육과 성장을 지원하여 지역사회 돌봄공동체 구축에 기여
 - 도원초등학교 부지 내에 유아체험교육관을 설립하는 경우 이용 대상 등에 제한을 두지 않고, 만 3~5세 유아(어린이집 유아 포함) 모두 이용할 수 있도록 추진
 - 교육복지의 지원이 필요한 저소득·위기 청소년을 발굴하고, 체계적인 지원을 통해 환경에 적응하고 사회로 나아가기 위한 발판 마련
 - 지역사회 기반형 진로교육 네트워크 구축을 통해 지역 공동체로서 지역사회 발전을 위해 자원봉사자 네트워크 및 학부모 진로코치단 확대 운영

- 학부모의 부담을 줄여 공평하고 차등 없는 교육복지를 실현
- 학교별 특성에 맞는 학력신장 프로그램 지원을 통한 학습능력 향상

○ 환경적 측면

- 환경·생태 영역 주민 모임 및 기관 등이 영역별 네트워크를 구성하고 관련 의제를 교육 및 연구하여 미래 정책 환경에 영향
- 유아(어린이)체험 교육관 건립 시 환경훼손을 최소화 하고, 자연친화적인 어린이 놀이터를 조성하여 녹지공간 확보

○ 민관협력적 측면

- 혁신교육지구 사업은 모두에게 신뢰받는 공교육 혁신을 이루기 위해 교육청, 서울시, 자치구, 지역주민이 함께 참여하고 지역 사회와 학교가 협력하여 새로운 교육 모델을 실현하는 사업으로 민관학 거버넌스가 유기적으로 협력하는 체계가 정착되어 사업의 기획-실행-평가가 이루어짐
- 주민들이 직접 사업계획서를 작성해 운영하는 도봉 마을학교 사업을 통해 마을교사 및 활동가들과 구청, 학교의 협의 구조가 생성되고 혁신교육박람회 등 교육의제를 진행하는 과정에서 민관학이 함께 모여 논의하고 협의하여 문제해결
- 서울시교육청 차원에서 유아교육진흥원 분원 건립에 대한 서울시와 도봉구의 적극적인 협조와 재정분담을 요청하였고, 향후 3개 기관 간 유기적으로 협의해 사업 추진의 원활성 확보
- 관내 복지 및 관련 기관, 시설 등을 이용하는 지역사회 구민들과 함께 참여하고 소통하는 직업체험 이벤트를 통해 구민들이 청소년들을 위한 진로 프로그램에 적극적으로 참여하고 지속적인 관심을 기울여 나가도록 기틀 마련
- 학부모, 학생 등과 관이 함께 배움의 현장, 소통의 현장 마련하는 계기 부여

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
① 아동·청소년 방과후 활동 운영 센터 설립	실무운영협의회 운영	회	목표	-	-	6	6	4
			실적	-	-	-	-	-
	시범학교 확대	개교	목표	-	-	5	10	23
			실적	-	-	-	-	-
② 도봉혁신교육지구 확대 추진	사업예산	백만원	목표	2,000	2,000	2,500	2,600	2,700
			실적	2,000	2,000	2,500	2,600	2,700
③ 도봉 마을교사 육성·운영	마을교사 수	명	목표	200	300	400	500	500
			실적	210	344	510	-	-
④ 유아(어린이)체험 교육관 건립	건립	개소	목표	-	-	-	-	건립
			실적	-	-	-	-	건립
⑤ 글로벌 인재양성을 위한 영어학습 지원	도봉어린이교실 수강생	명	목표	380	380	380	380	380
			실적	380	380	190	-	-
	원어민 영어화상학습 기수별	명	목표	200	200	220	140	140
			실적	185	177	61	-	-
⑥ 우수 인재의 영재교육지원	참여인원	명	목표	100	100	100	100	100
			실적	89	98	95	-	-
⑦ 대입 진학을 향상을 위한 대학 입시전략 프로젝트	추진계획 수립 (각 세부사업 포함)	회	목표	1	1	1	1	1
			실적	1	1	1	1	1
⑧ 초등학생 공공기관체험 프로그램 운영	운영 횟수	회	목표	16	16	16	16	16
			실적	8	6	9	-	-
⑨ 나눔과 배움의 『대학생 멘토링』 사업 지원	멘토링 참여자	수	목표	250	200	200	200	200
			실적	220	156	61	-	-
⑩ 학생 중심의 체험 축제인 도봉 창의과학축전 개최	참여인원	명	목표	50,000	50,000	55,000	55,000	55,000
			실적	50,000	50,000	55,000	55,000	55,000
⑪ 행복한 성장을 위한 도봉교육복지센터 운영	참여인원	명	목표	4,000	4,500	4,500	5,000	5,000
			실적	2,995	5,852	-	-	-
⑫ 진로직업체험지원센터 운영	진로프로그램	명	목표	5,000	5,500	5,500	6,000	6,500
			실적	5,390	7,297	-	-	-
	기업현장직업체험	명	목표	5,000	5,500	5,500	6,000	6,500
			실적	5,240	5,352	-	-	-
	자기주도학습	명	목표	500	1,500	2,000	2,000	2,000
			실적	900	3,519	-	-	-
⑬ 창2동 청소년 이용시설 건립	월 평균 이용자수	명	목표	-	-	-	3,000	3,500
			실적	-	-	-	-	-
⑭ 특화되고 활력 넘치는 청소년시설 운영	시설 별 월 평균 이용자수	명	목표	7,500	7,700	8,000	8,100	8,200
			실적	7,800	8,130	-	-	-
⑮ 자발적·주도적으로 참여하는 청소년 사업 지원	사업 수	건	목표	2	3	2	3	-
			실적	2	3	2	3	-

연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 아동·청소년 방과후 활동 운영 센터 설립	-	마을방과후활동 활성화 방안 연구 실시	· 시범운영 추진 계획 수립·시행 · 시범학교(5개) 운영	· 조례제정 · 시범학교 확대 홈페이지 구축 완료	· 마을방과후활동 종합적 체계 구축 유관부서 업무협약의 운영 · 시범학교 전면 확대
② 도봉혁신교육지구 확대 추진	1기(15-16년) 혁신교육지구 지정	2기(16-17년) 혁신교육지구 지중	36개 사업 추진	자체평가 실시 18년 실행계획 수립	자체평가를 바탕으로 한 중장기 계획 수립
③ 도봉 마을교사 육성 운영	210명 육성	344명 육성	510명 육성	550명 육성	600명 육성
④ 유아(어린이)체험 교육관 건립	건립제안	건립제안	건립제안	세부사항 협의	사업시행
⑤ 글로벌인재 양성을 위한 영어학습 지원	어린이영어교실	380명 수강	380명 수강	380명 수강	380명수강
	원어민영어화상	180명 수강	177명 수강	100명 수강	150명 수강
⑥ 우수 인재의 영재교육지원	84명 수료	87명 수료	95명 수료	100명수료	100명 수료
⑦ 대입 진학을 향상을 위한 대학 입시전략 프로젝트	· 학부모입시교실 · 대입 입시 설명회 개최 · 학력신장 프로그램	· 학부모입시교실 · 대입 입시 설명회 개최 · 학력신장 프로그램	· 학부모입시교실 · 대입 입시 설명회 개최 · 학력신장 프로그램	· 학부모입시교실 · 대입 입시 설명회 개최 · 학력신장 프로그램	· 학부모입시교실 · 대입 입시 설명회 개최 · 학력신장 프로그램
⑧ 초등학교 공공기관체험 프로그램 운영	8회 운영	6회 운영	9회 운영	16회 운영	16회 운영
⑨ 나눔과 배움의 『대학생 멘토링』 사업 지원	멘토 43명, 멘티 179명 참여	멘토 80명, 멘티 140명 참여	멘토 27명, 멘티 34 참여	멘토멘티모집	멘토멘티모집
⑩ 학생 중심의 체험 축제인 도봉 창의과학축전 개최	50,000명 참여	50,000명 참여	55,000명 참여	55,000명 참여	55,000명 참여
⑪ 행복한 성장을 위한 도봉교육복지센터 운영	126개 기관 지역연계	142개 기관 지역연계	150개 기관 지역연계	160개 기관 지역연계	170개 기관 지역연계
⑫ 진로직업체험지원센터 운영	12개 프로그램	12개 프로그램	12개 프로그램	12개 프로그램	12개 프로그램
⑬ 창2동 청소년 이용시설 건립	-	설계용역 완료	시설 홍보 및 운영 개시	청소년수련활동 확대 운영	지역 내 청소년 거점 기관으로 육성
⑭ 특화되고 활력 넘치는 청소년시설 운영	시설 운영	청소년시설 3개소 개·보수	시설 운영	시설 운영	시설 운영
⑮ 자발적·주도적으로 참여하는 청소년 사업 지원	청소년참여위원회 운영, 학교폭력뮤지컬 공연	청소년 국내·외 교류, 청소년참여위원회 운영, 학교폭력뮤지컬 공연	청소년참여위원회 운영, 학교폭력뮤지컬 공연	청소년 국내·외 교류, 청소년참여위원회 운영, 학교폭력뮤지컬 공연	기존사업 확대 및 신규사업 검토

연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	61,513.6	6,093.2	4,720.6	7,373.6	22,419.2	21,157
① 아동·청소년 방과후 활동 운영 센터 설립	662	-	7	125	210	320
② 도봉혁신교육지구 확대 추진	11,500	2,000	2,000	2,500	2,500	2,500
③ 도봉 마을교사 육성 운영	2,811	450	540	591	610	620
④ 유아(어린이)체험 교육관 건립	31,700	-	-	-	16,700	15,000
⑤ 글로벌인재 양성을 위한 영어학습 지원	1,185	246	246	231	231	231
⑥ 우수 인재의 영재교육지원	720	160	140	140	140	140
⑦ 대입 진학을 향상을 위한 대학 입시전략 프로젝트	1487.6	251.2	221.6	231.6	233.2	550
⑧ 초등학교 공공기관체험 프로그램 운영	10	2	2	2	2	2
⑨ 나눔과 배움의 『대학생 멘토링』 사업 지원	70	14	14	14	14	14
⑩ 학생 중심의 체험 축제인 도봉 창의과학축전 개최	837	150	150	157	180	200
⑪ 행복한 성장을 위한 도봉교육복지센터 운영	1,150	200	230	230	240	250
⑫ 진로직업체험지원센터 운영	959	250	232	237	240	250
⑬ 창2동 청소년 이용시설 건립	3,942	1,458	45	2,039	200	200
⑭ 특화되고 활력 넘치는 청소년시설 운영	4,276	873	830	837	856	880
⑮ 자발적·주도적으로 참여하는 청소년 사업 지원	204	39	63	39	63	-

담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 아동·청소년 방과후 활동 운영 센터 설립	교육지원과	혁신교육지원팀	민수하	2091~2358	서울시교육청, 북부 교육지원청, 5개 시범학교
② 도봉혁신교육지구 확대 추진	교육지원과	혁신교육지원팀	박제열	2091~2353	혁신교육운영, 실무, 분과위원회

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
③	도봉 마을교사 육성 운영	교육지원과	혁신교육지원팀	권셋별	2091~2352	
④	유아(어린이)체험 교육관 건립	교육지원과	혁신교육지원팀	지부연	2091~2355	서울시, 서울시교육청
⑤	글로벌 인재 양성을 위한 영어학습 지원	교육지원과	교육기획팀	정세나	2091~2303	관내초등학교 덕성여자대학교 언어교육원
⑥	우수 인재의 영재교육지원	교육지원과	교육기획팀	정세나	2091~2303	관내초등학교 덕성여자대학교 영재교육원
⑦	대입 진학을 향상을 위한 대학 입시전략 프로젝트	교육지원과	교육기획팀	한중석 박형직	2091~2304 2091~2313	
⑧	초등학교 공공기관체험 프로그램 운영	교육지원과	교육기획팀	정세나	2091~2303	관내초등학교 서울북부지방법원 도봉소방서
⑨	나눔과 배움의 『대학생 멘토링』 사업 지원	교육지원과	교육기획팀	정세나	2091~2303	관내 중학교
⑩	학생 중심의 체험 축제인 도봉 창의과학축전 개최	교육지원과	교육기획팀	양윤선	2091~2305	서울시, 서울시교육청 북부교육지원청 등
⑪	행복한 성장을 위한 도봉교육복지센터 운영	교육지원과	혁신교육지원팀	박형직	2091~2313	북부교육지원청
⑫	진로직업체험지원센터 운영	교육지원과	혁신교육지원팀	지부연	2091~2355	북부교육지원청
⑬	창2동 청소년 이용시설 건립	교육지원과	청소년팀	이승현	2091~2332	
⑭	특화되고 활력 넘치는 청소년시설 운영	교육지원과	청소년팀	이승현	2091~2332	
⑮	자발적·주도적으로 참여하는 청소년 사업 지원	교육지원과	청소년팀	방인배	2091~2333	

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-2. 삶속에 스며드는 문화예술 향유도시

단위과제 2-2-1. 다양한 문화를 접할 수 있는 문화 환경 조성

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 3 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
- ❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 9 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립
- ❖ 목표 17 : 이행수단 강화와 지속가능한 발전을 위한 글로벌 파트너십 활성화

추진배경 및 필요성

- 문화 기반 인프라를 확충하여 도봉구 고유의 지역 단위 문화활동이 이루어질 수 있도록 노력하며, 다양한 문화활동과 고유한 문화정체성으로 발전할 수 있도록 지원 필요
- 지역이 가진 문화콘텐츠 발굴 및 개발로 연관지역과의 지역경제 활성화 등 상승효과방안 모색
- 다양한 문화, 예술, 혁신교육 등 지역자원을 연계한 특화사업 추진을 통해 도봉구만의 문화 정체성을 확보하여 도봉구를 “사람이 모이는 도시, 직장과 주거가 조화를 이루는 도시” 로 전환 노력

세부사업 추진계획

1 도봉문화재단 설립 및 운영

- 재단법인 도봉문화재단 사업개시(2017. 4. 3.)
- 도봉문화재단의 주요 기능
 - 문화정책의 개발 및 수립
 - 문화시설(김수영문학관, 함석헌기념관, 간송옛집, 구립도서관) 운영 및 관리
 - 문화예술단체 활성화 지원사업

- 문화예술단체 운영 및 지역축제 개최
- 문화예술 인재발굴 및 육성
- 문화예술의 창작·보급 및 교육·연구
- 문화예술진흥을 위한 사업개발 및 교류

② 도봉 구립 어린이 합창단 창단.운영

- 창 단 일: 2017. 4. 14.
- 구성인원: 43명 내외
 - 단장(행정관리국장) 1명, 지휘자 및 반주자 각 1명, 단원 47명
- 정기연습: 주 2회(매주 월, 금 16:30~18:30)
- 연습장소: 도봉구청 지하1층 어린이합창단실
- 활동내용 : 합창경연대회, 구 주최 후원 행사 참가 정기공연 등

③ 만화도시 도봉 실현을 위한 ‘만화인 마을’ 건립 및 운영

- 만화인 마을 1호점 및 2호점 건립
 - 서울주택도시공사와 협의하여 매입형 맞춤형 공공임대주택 건립 :
1호점(도봉구 노해로51길 9-4), 2호점(도봉구 노해로 209-21)
- 만화인 마을 지역사회 공헌 방안 모색
 - 입주 문화예술인이 도봉구 지역사회에 공헌할 수 있도록 협약 추진 및
유관기관과 연계한 프로그램 모색

④ 만화도시 홍보를 위한 무대리 거리(가칭) 조성

- 사업기간 : 2017. 1. ~ 2019. 12.
- 사업내용
 - 『무대리 캐릭터 사용을 위한 협약』 체결(도봉구청, 강주배작가)
 - 무대리 거리 조성을 위한 타당성 조사 및 기본계획 용역 실시
 - 용역의 방향에 따라 사업대상지 선정 및 문화거리 조성

5] **환상의 체험 세계 돌리뮤지엄 운영**

○ 돌리뮤지엄 활성화 지원

- 도봉구의 대표 어린이 문화시설인 돌리뮤지엄의 효율적인 관리와 프로그램 운영지원으로 관람객에게 감동을 선사하여 다시 찾고 싶은 뮤지엄으로서의 확립

6] **돌리와 함께로(路) 돌리테마거리 조성**

○ 사업기간 : 2016 ~ 2018

○ 위 치 : 도봉구 시루봉로1길 6(쌍문동) 돌리뮤지엄 주변

○ 사 업 비 : 2,800백만원(시비)

○ 사업내용

- 돌리 상징조형물 제작 설치 : 도봉구 내 주요거점 9개소
(돌리뮤지엄 입구·옥상·인도면, 우이천변, 우이교사거리, 쌍문육교, 정의여고 사거리, 도봉구청내, 한전옹벽)
- 돌리테마거리 조성 : 1~3구간 내
(우이천~송미초교~돌리뮤지엄~정의여고 사거리~쌍문역)
- 우이천 돌리벽화 조성 : 총 420m(쌍한교~쌍문교)

7] **문화예술교육 및 체육센터 건립 추진**

○ 추진과제

- 아동친화도시 조성을 위한 방과후 학교 수업연계 프로그램 활성화 지원
- 창동아레나(초대형복합공연장)를 기반으로 문화예술 특화사업 추진
- 문화예술교육 및 체육센터 유치를 위한 도시계획 변경 및 사전협상 추진
- 문화예술교육 및 체육센터 운영 주체 선정 및 운영비 지원확보

○ 추진일정

- 2016. 1. : 학교이적지 적용관련 검토의견 알림(시설계획과)
- 2016. 8. : 성대야구장부지 개발관련 협상제안서 계획안 설명회
- 2016. 10. : 문화예술교육센터 합리적 운영방안 용역 착수보고회

- 2016. 12. : 문화예술교육센터 합리적 운영방안 용역 1차중간보고회
- 2017. 1. : 문화예술교육센터 합리적 운영방안 용역 2차중간보고회
- 2017. 2. : 성대구장 전체사업계획안 제출(성균관대학교→서울시)
- 2017. 8. : 서울시 협상조정협의 완료(공공기여시설 포함)
- 2017. 12. : 도시관리계획변경(용도지역, 시설, 지구단위계획) 및 건축인·허가
- 2018.~2020. : 공사 착공 및 완공

8] 대전차방호시설 문화창작센터 조성

○ 평화상징 베를린장벽 3점 이전설치

- 선박운송 후 국내 창고 보관
- 평화공원 내 설치

※ 운송노선: 독일 함부르크항 → 부산항 (세관통관) → 경기도 하남시 (보관)
→도봉동 평화광장

○ 창작공간 조성 기본방향

- 근현대 유산의 문화적 도시재생을 통한 환경개선
- 예술창작 및 시민문화 향유가 어울어지는 동북권 문화예술의 명소화
- 유사시 군사시설 역할, 평시 시민과 예술가를 위한 문화공간으로 조성

※ 문화창작센터 준공 : 2017. 8. 10.

※ 2017. 자치구 평화·통일 교육 지원 사업 공모: 평화통일콘서트 개최
일시: 2017. 8. 14.(월) 19:00 / 장소: 대전차방호시설 평화광장

○ 문화예술 창작 공간 운영 【담당부서: 서울시 문화시설과】

- 위탁방식 : 민간업체 공개경쟁방식
- 위탁기관 : 도봉문화재단 (2017. 5. 30. 위탁기관 선정 심의 통과)
- 위탁기간 : 2017. 7. ~ 2019. 6.

9] 문학관심 고취를 위한 김수영문학관 운영

○ 김수영문학관 개요

- 개관일 : 2013. 11. 27.

- 위 치 : 도봉구 해등로 32길 80(방학동)
- 시 설 : 지하1층, 지상4층
- 관람객 : 55,427명 (2017. 6. 27. 현재)
- 김수영문학관 주민참여 프로그램 운영 및 활성화
 - 시문학 등 인문학강좌(연8회) 및 명사초청 강연회(연1회) 개최
 - ‘김수영 청소년문학상’(연1회) 및 ‘김수영 詩낭송 대회’ 개최(연1회)
- 김수영문학관 시설 유지·보수 사업
 - 김수영 시인 유물 등 전시물 교체, 김수영문학관 홈페이지 현행화 등
 - 옥상녹화사업 등 환경개선 사업

10] 도봉 로비갤러리 시민참여 활성화

- 일반전시
 - 전시기간 : 회당 1~2주(대관신청자 의견 반영하여 기간 조율)
 - 접수일정 : 분기별 접수
 - 분기 시작 1달 전 2주간 구청 홈페이지에 접수 안내 공지
 - 신청인이 사용신청서 및 협약서 제출
 - 부서의 원활한 사업 추진을 위하여 구청부서 및 동 주민센터 대관 신청 수요 파악 후 잔여일에 대해 일반 대관
- 기획전시
 - 전시기간 : 약 2~4주간, 년 1~2회
 - 전시방법 : 국립현대미술관 미술은행에서 작품 대여
- 행정사항
 - 도봉뉴스 및 홈페이지에 대관 안내 홍보
 - 기존 대관신청자에게 SMS 발송, 관내 학교 및 유관기관에 홍보 등을 통한 전시 유도
 - 와이어, 조명 등 노후화된 소모품 수시 교체

11 도봉문화원 육성지원

○ 전통문화 계승

- 도봉서원 전통향제(춘·추향제) 및 연산군청명제향 봉행(매년)

○ 지역문화 발굴 조사 및 발간

- 지역문화 연구자료 발간(도봉학연구소) 및 『도봉문화』 발행(연1회)

○ 축제 및 지역문화 행사

- 도봉문화예술제 및 도봉산 산사축제
- 역사인물 정의공주와 함께하는 도봉한글잔치(백일장 및 사생대회)
- 문화나눔콘서트 및 시낭송과 문학토크
- 동아리 활성화
 - 정기공연 및 문화자원봉사로 문화소외계층의 문화향유 기회 제공

○ 문화교육 및 문화교류

- 문화학교 운영
 - 평생교육, 문화예술교육 등 100여 강좌 개설 운영
 - 현장체험 문화재 탐방 및 문화시설 체험 활동
 - 조선의 왕실문화체험, 도봉서원 선비체험 등 인성학습
- 역사문화탐방을 통한 지방문화원과 교류 협력

○ 문화예술단체 지원

- 문인협회 등 예술단체와 도봉서원 등 전통문화 계승 단체 지원
- 문화자원봉사단 및 문화관광해설사 지원

○ 문화원 예술단 및 도봉갤러리 활성화

- 국악예술단, 풍물패, 합창단, 오케스트라 활성화 지원
- 도봉갤러리 상설·기획·대관전시를 통한 관람기회 확대

12 도봉 문화예술교육특구 조성·운영

○ 사업개요

- 특구명칭 : 도봉 문화예술혁신교육특구

※ 특구의 의미: 지자체 내의 특정지역을 “특구”로 지정하여 다양한 특화사업 추진 및 각종 규제특례를 통해 지역경제활성화를 목표로 하는 제도

- 위 치 : 서울시 도봉구 방학동 720번지 외 90필지
- 특구면적 : 총 422,464.9 m^2 (0.42 km^2)
 - ※ 도봉구 총면적 20.7 km^2 의 2.02% 해당
- 사업내용 : 3개 특화사업, 16개 세부사업
 - ▶ 특화사업(3): 역사문화교육사업, 문화예술기반시설 확충 및 운영사업, 공교육지원강화 및 참인재 육성 교육사업
 - ▶ 세부사업(16): 도봉 혁신교육지구사업, 창동신경제중심지 조성사업, 대 전차방호시설 예술창작공간 조성 및 운영 사업, 돌리뮤 지엄 운영, 돌리테마거리 조성 사업 등

○ 기대효과

- 경제적 기대효과(5년간 311.97억원 투입 시)
 - ▶ 일자리 창출 : 2,543명(마을교사 등)
 - ▶ 생산유발효과 : 574.3억원(한국은행 산업연관표 기준)
- 정책적 기대효과
 - ▶ 공교육 내실화 및 품격 있는 교육문화도시 구현
 - ▶ 교육중심도시 이미지 향상 및 품격있는 교육·문화도시 구현
- 사회적 기대효과
 - ▶ 지역주민이 참여하고 함께하는 문화예술도시 성장 및 지역주민 학습기회 확대

13 방학중학교 공실 공간 복합시설화 계획

- 위 치 : 서울시 도봉구 시루봉로 188(방학동, 방학중학교)
- 규 모 : 방학중학교 동관 건물 전체(12실) / 2층 건물
- 사업내용 : 방학중학교 빈 교실을 리모델링하여 학생과 지역주민을 위한 공간으로 활용
- 공간구성 : 마을극장, 바리스타 배움터, 문예체 활동실, 회의실 등 (북부교육지원청, 방학중, 도봉구청간 합의 완료)
- 사업기간 : 2016. 2. ~ 2017. 12.
- 소요예산 : 총 18억 원[서울시(도봉구)9억, 시교육청 9억]

○ 공간구성 안



14 희망목재문화체험장 운영

○ 사업개요

- 위치 : 도봉산길 58(197.85㎡)
- 시설 : 체험1·2실, 자재1·2실, 안내실, 휴게실, 야외체험장 등
- 운영기간 : 연중운영(명절연휴 등 휴무)
- 운영방법 : 직영운영(공무원, 목공지도사, 기간제근로자)
- 참여방법 : 사전예약에 의한 선착순 참여

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 중앙정부나 서울시의 문화관련 공모사업 등의 적극적인 지원을 통해 재원을 건전하게 운영하여, 구 재정에 긍정적 영향력 발휘
- 지역에 기반한 문화콘텐츠 발굴 및 개발에 따라 “지역의 명소화”로 인지도를 높여 지역경제를 활성화하여 지역경제 발전 이룩
- ‘만화인 마을’을 저소득 만화인 및 예술인들의 주거안정을 위하여 공급함으로써 경제 기반 조성 기여
- 성균관대학교 야구장 부지를 용도지역 변경에 따라 공공기여 방안으로

문화예술교육 및 체육센터를 건립하여 구 재정사항을 고려한 비예산 사업으로 문화시설 확충에 기여

- 협상운영 지침에 따른 도시관리계획 변경으로 인근 토지의 가치 상승
- 대전차방호시설 문화창작센터 운영 신규인력 채용으로 일자리고용 확대
- 서울창포원, 대전차방호시설 및 동북권체육공원을 방문하는 관광객의 지역경제 활성화에 기여
- 김수영문학관, 함석헌기념관, 연산군묘, 정의공주묘 등 역사문화시설을 기반으로 관광객 유도를 통한 지역경제 활성화
- 도봉구만의 차별화된 다양한 지역자원을 반영한 다양한 마을교사 선발 등 특화사업 추진을 통해 일자리창출 및 등 강사료 지급 등을 통한 지역경제활성화 기여
- 민관학이 협력하여 추진하고 있는 방학중학교 빈 교실 복합시설 사업은 최근 출산율 저하에 따라 학교 내 빈 교실이 늘어나고 있는 상황에서 열린교육의 확산과 맞물려 학교 공간을 지역주민들에게 개방하고 소통하려는 사회적 움직임
- 희망목재문화체험장 운영은 목공지도사 등 일자리 창출에 기여

○ 사회적 측면

- 일상속의 문화향유 중요성이 증가되어 문화를 창조하고 소비하는 주체로 등장한 대중을 위한 문화사업 추진을 문화재단에서 담당
- 합창음악으로 평화와 화합으로 나아가는 메시지 전달
- 어린이들의 노래로 지역문화를 아름답게 하는 기반 마련
- 예술 전문가와 어린이들의 예술창작활동 추진
- 지역과 결합한 캐릭터의 힘에 의해 지역의 인지도 강화로 주민의 지역에 대한 애정과 자긍심 고취로 지역사회의 결속력 강화
- ‘만화인 마을’ 입주자들이 지역사회에 재능기부 형식으로 공헌함으로써 지역 문화 활성화와 지역사회 소통의 기회 제공
- 돌리뮤지엄 및 돌리도서관의 각종 프로그램, 행사 진행으로 지역 아동들의 교육·문화체험의 기회 제공

- 전 연령층을 위한 문화와 예술을 함께 학습 할 수 있고, 체육시설을 겸비한 복합문화시설을 건립하여 구민 문화복지 증진에 기여
- 폐허로 방치되어 우범가능 지역을 정비하여 사전 범죄예방 효과
- 문화시설을 신규로 확충하여 지역문화를 활성화하는 기반 마련
- 예술 전문가와 청소년들의 문화 창작활동 공간 제공
- 인문학 강좌, 김수영 청소년문학상 등 문학관의 특성화된 다양한 프로그램 제공으로 지역주민과 문화단체 등 다양한 계층 간 화합을 위한 문화공간 조성
- 우수한 구청사 환경을 활용하여 구청 방문객들에게 다양한 문화혜택을 제공
- 다양한 문화예술 향유와 직접 참여를 통한 삶의 질 향상에 기여
- 평생학습 등 양질의 교육기회 확대와 문화예술 활동을 통해 노령화 시대의 사회적 문제(고독사, 우울증) 해결에 기여
- 지역주민이 참여하고 함께하는 문화·예술교육도시로의 성장 및 다양한 문화·교육사업 지원을 통해 지역주민에 대한 학습기회 확대
- 지역사회 문화유산에 대한 주민의 자긍심과 역사의식 고취 및 도시의 문화정체성 확립

○ 환경적 측면

- 산업과 상업적인 시설 등의 인프라가 부족한 반면, 좋은 생태·자연환경의 장점을 살린 문화재단이 주축이 되는 지역축제 개발로 구민 문화향유 기회 확대에 기여
- 노후화된 대전차방호시설을 철거보다 리모델링으로 공사하여 기존 구조물 존치하고 건설폐기물 생산량 감소로 환경보호에 기여
- 김수영문학관, 함석헌 기념관 및 전형필 가옥 등 역사문화시설과 원당샘공원, 도봉산 등 자연환경이 함께 어우러지는 '역사문화 환경보존지역'으로서의 가치 제고

○ 민관협력적 측면

- 동별 개최되는 다양한 축제를 주민주도의 축제로 지속가능하도록 민관협력의 중추적 역할 수행에 기여
- 거리 조성을 위한 다양한 민관 기관과의 협치행정을 통해 민관 협치 경험 축적과 역량 강화로 구정의 지속가능성 도모

- 도봉구와 '만화인 마을' 입주자대표와 협약 체결로 지역사회에 공헌할 수 있는 방안을 함께 모색
- 성균관대학교와 서울시·도봉구 협력체계를 구축하여 도봉역을 중심으로 새로운 문화시설 확충
- 협치대전차방호시설포럼의 민관 파트너십 체계 구축
- 김수영문학관 운영을 위한 다양한 계층의 의견 수렴 및 운영위원회 개최로 김수영문학관 운영의 지속가능성 도모
- 민관 협치를 바탕으로 다양한 평생학습 및 문화예술 공연 욕구를 충족하는 계획 수립으로 지속가능성 도모
- 문화예술혁신교육특구 지정에 따른 특화사업은 민관이 함께 참여하고 지역사회와 학교가 유기적으로 협력 및 소통하는 계기를 마련하여 교육중심도시로서 도시이미지 향상을 위해 함께 노력하는 기회가 됨
- 교육청, 도봉구청, 방학중학교, 학부모, 학생 등의 협의로 공간구성안을 마련하였고 향후 예산확보 및 시설 운영방안 등에 대해서도 지속적으로 협의 후 결정

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
① 도봉문화재단 설립 및 운영	타당성 결과	-	목표		타당성 검토			
			실적		주민의견 수렴			
	서울시 업무협약	-	목표		협약	설립		
			실적		협약완료	재단설립		
	공모사업 추진실적	백만원	목표			500	600	600
			실적			466		
② 도봉구립어린이합창단 창단.운영	운영	회	목표			80	150	
			실적			60		
	구성인원	명	목표			48	100	
			실적			48		
③ 만화도시 도봉 실현을 위한 '만화인 마을' 건립 및 운영	입주세대	세대	목표	-	-	21	-	-
			실적	-	-	-	-	-

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
④ 만화도시 홍보를 위한 무대리 거리(가칭) 조성	타당성 및 기본계획 용역	회	목표	-	-	1	-	-
			실적	-	-	1	-	-
	문화거리 조성	식	목표	-	-	1	1	1
			실적	-	-	-	-	-
⑤ 환상의 체험 세계 돌리뮤지엄 운영	관람인원	명	목표	50,000	110,000	110,000	110,000	110,000
			실적	47,588	72,022	-	-	-
⑥ 돌리와 함께路 돌리테마거리 조성	테마거리 조성	식	목표	-	1	1	1	-
			실적	-	-	-	-	-
⑦ 문화예술교육 및 체육센터 건립 추진	추진율	%	목표			서울시 협상	공사착공	공사완공
			실적			50		
⑧ 대전차방호시설 문화창작센터 조성	공정률	%	목표			100		
			실적			70		
	시설 방문객 수	명	목표			10,000	15,000	20,000
			실적					
	운영 프로그램 수	회	목표			10	24	30
			실적					
⑨ 문학관심 고취를 위한 김수영문학관 운영	프로그램 운영 (인문학강좌 등)	회	목표	16	11	11	13	15
			실적	16	11	11	13	15
	관람객	명	목표	15,000	15,000	17,000	18,000	20,000
			실적	17,426	18,624	-	-	-
⑩ 도봉 로비갤러리 시민참여 활성화	전시 횟수	회	목표	15	15	20	20	
			실적	19	33	20	20	
⑪ 도봉문화원 육성지원	문화학교운영	횟수	목표	250	270	288	290	300
			실적	145	270	-	-	-
	문화예술행사	횟수	목표	20	25	51	60	60
			실적	19	25	-	-	-
⑫ 도봉 문화예술교육특구 조성·운영	3개 특화사업 추진실적 등	%	목표	-	-	-	90%	90%
			실적	-	-	-	-	-
⑬ 방학중학교 공실 공간 복합시설화 추진	시설 이용률	%	목표	-	-	-	90	100
			실적	-	-	-	90	100
⑭ 희망목재문화체험장 운영	참여자수	명	목표	2,000	3,000	3,000	3,000	4,000
			실적	2,464	3,489			

연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 도봉문화재단 설립 및 운영		타당결과 협의완료	공모사업예산 500백만원	공모사업예산 600백만원	공모사업예산 600백만원
② 도봉구립어린이합창단 창단.운영		도봉구립여성 합창단운영 및 어린이합창단 창단 조례 제정	도봉구립어린이 합창단 운영	도봉구립어린이 합창단 운영	도봉구립어린이 합창단 운영
③ 만화도시 도봉 실현을 위한 '만화인 마을' 건립 및 운영	-	건립 계획 수립	1호점, 2호점 건립 및 입주	입주자 지역사회 공헌프로그램 진행	입주자 지역사회 공헌프로그램 진행
④ 만화도시 홍보를 위한 무대리 거리(가칭) 조성	-	-	용역 시행 문화거리 조성	문화거리 조성	문화거리 조성
⑤ 환상의 체험 세계 돌리뮤지엄 운영	돌리뮤지엄 건립 및 개관	운영 지원 실시	2017 활성화 지원계획 수립	2018 활성화 지원계획 수립	2019 활성화 지원계획 수립
⑥ 돌리와 함께路 돌리테마거리 조성	-	돌리상징조형물 설치 우이천벽화거리 조성	돌리테마거리 조성	돌리테마거리 조성	테마거리 관리 및 운영
⑦ 문화예술교육 및 체육센터 건립 추진			서울시협상조정 협의	공사착공	공사준공
⑧ 대전차방호시설 문화창작센터 조성·운영	-군부대 업무 협의 - 사업예산 확보	- 군사시설 공동활용 협약식 개최 - 공사착공	- 공사완공 및 시설개관 - 시범운영 및 개관식	- 운영	- 운영
⑨ 문학관심 고취를 위한 김수영문학관 운영	-인문학강좌 등 강연회 개최 -청소년문학상 및 시낭송 대회 개최	-인문학강좌 등 강연회 개최 -청소년문학상 및 시낭송 대회 개최	-인문학강좌 등 강연회 개최 -청소년문학상 및 시낭송 대회 개최	-인문학강좌 등 강연회 개최 -청소년문학상 및 시낭송 대회 개최	-인문학강좌 등 강연회 개최 -청소년문학상 및 시낭송 대회 개최
⑩ 도봉 로비갤러리 시민참여 활성화	-대관전시: 15회 - 기획전시: 1회	대관전시: 32회 기획전시: 1회	대관전시: 20회 기획전시: 1회 -2017. 10월 예정	대관전시 20회 기획전시 1회	
⑪ 도봉문화원 육성지원	문화학교운영 145회	문화학교운영 270회	문화학교운영 288회	문화학교운영 290회	문화학교운영 300회
	문화예술행사 19회	문화예술행사 25회	문화예술행사 51회	문화예술행사 60회	문화예술행사 60회
⑫ 도봉 문화예술교육특구 조성·운영	-	-	-	성과분석	성과분석
⑬ 방학중학교 공실 공간 복합시설화 추진	-	사업예산확보 (도봉구 9억, 교육청 9억)	관계기관 업무협약 리모델링 및 개관	시설 운영	시설 운영
⑭ 희망목재문화체험장 운영	목재문화체험장 개장	목재문화체험장 운영	목재문화체험장 운영	목재문화체험장 운영	목재문화체험장 운영

연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	20,544	1,325	5,346	4,583	6,145	3,365
① 도봉문화재단 설립 및 운영	1645	-	-	445	600	600
② 도봉구립어린이합창단 창단.운영	39	-	17	22	-	-
③ 만화도시 도봉 실현을 위한 '만화인 마을' 건립 및 운영	36	-	18	6	6	6
④ 만화도시 홍보를 위한 무대리 거리(가칭) 조성	2100	-	-	100	2,000	0
⑤ 환상의 체험 세계 돌리뮤지엄 운영	5339	767	1,143	1,143	1,143	1,143
⑥ 돌리와 함께路 돌리테마거리 조성	2800	-	800	1,000	1,000	0
⑦ 문화예술교육 및 체육센터 건립 추진	비예산	-	-	-	-	-
⑧ 대전차방호시설 문화창작센터 조성·운영	4870	104	2,895	380	643	848
⑨ 문학관심 고취를 위한 김수영문학관 운영	629	109	125	195	200	220
⑩ 도봉 로비갤러리 시민참여 활성화	36	7	15	7	7	-
⑪ 도봉문화원 육성지원	1,585	283	283	333	343	343
⑫ 도봉 문화예술교육특구 조성·운영	비예산	-	(비예산 추진)	-	검토중	-
⑬ 방학중학교 공실 공간 복합시설화 추진	1200	-	-	900	150	150
⑭ 희망목재문화체험장 운영	265	55	50	52	53	55

담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 도봉문화재단 설립 및 운영	문화체육과	문화정책팀	정희연	2091-2253	(재)도봉문화재단
② 도봉구립어린이합창단 창단.운영	문화체육과	문화정책팀	신지연	2091-2258	
③ 만화도시 도봉 실현을 위한 '만화인 마을' 건립 및 운영	문화체육과	돌리사업팀	김종훈	2091-2283	서울주택도시공사
④ 만화도시 홍보를 위한 무대리 거리(가칭) 조성	문화체육과	돌리사업팀	김정숙	2091-2282	
⑤ 환상의 체험 세계 돌리뮤지엄 운영	문화체육과	돌리사업팀	김종훈	2091-2283	돌리뮤지엄

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
⑥	돌리와 함께路 돌리테마거리 조성	문화체육과	돌리사업팀	김정숙	2091-2282	
⑦	문화예술교육 및 체육센터 건립 추진	문화체육과	문화정책팀	정희연	2091-2253	도시계획과 성균관대학교
⑧	대전차방호시설 문화창작센터 조성·운영	문화체육과	문화정책팀	정희연	2091-2253	건축과, 공원녹지과
⑨	문학관심 고취를 위한 김수영문학관 운영	문화체육과	문화정책팀	정윤진	2091-2255	-
⑩	도봉 로비갤러리 시민참여 활성화	문화체육과	문화정책팀	이윤서	2091-2257	
⑪	도봉문화원 육성지원	문화체육과	관광진흥팀	이성재	2091~2265	도봉문화원
⑫	도봉 문화예술교육특구 조성·운영	교육지원과	교육기획팀	한종석	2091~2304	중소기업청, 행자부, 경찰청, 특화사업 관련부서 등
⑬	방학중학교 공실 공간 복합시설화 추진	교육지원과	혁신교육지원팀	박제열	2091~2353	북부교육지원청 방학중학교
⑭	희망목재문화체험장 운영	공원녹지과	공원여가팀	송병곤	2091~3782	

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-2. 삶속에 스며드는 문화예술 향유도시

단위과제 2-2-2. 문화예술 향유 기회의 확대

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

- 주민 문화향유 및 공동체 의식 제고
- 지역 내 문화예술 자원을 활용한 고품격 문화예술공연 추진
- 문화예술 공연 및 축제 기획 단계에 관내 전문 인적 자원 참여 유도, 지역 주민이 만드는 행사로 추진
- 문화예술공연의 다양성과 창의성을 기반으로 한 공연 및 축제 추진
- 지역 내 생활문화예술인 활동 공간 지원 및 문화예술 인적 자원간 네트워크 강화
- 역사와 문화가 공존하는 전통문화의 보존 및 활용
 - 도봉구의 자연과 역사, 예술을 널리 알리고 주민이 함께 참여하여 지역의 공동체 감성과 문화 정체성을 형성

세부사업 추진계획

① 방학2동 마을극장 건립

- 관련부서 업무협의
 - 사업부지 건축물 건립 가능 여부, 설계 및 공사, 도시계획시설 변경 등 (교통지도과, 건축과, 도시계획과)
- 활용방안
 - 다양한 공간으로 활용(영화상영, 문화·예술 공연장고, 지역 동아리 연습실, 주민 회의 장소 등)

② 생활 속에 다가가는 문화예술 공연

○ 도봉구 등(燈) 축제 확대

- 더 많은 구민이 참여할 수 있도록 등 축제를 확대 개최(봄: 4월, 가을: 10월)하여 전 가족과 이웃이 함께 즐길 수 있는 복합 문화 축제로 발전

○ 주민이 기획하고 참여하는 서울 피스마켓(가칭) 지원

- 평화와 창조를 상징하는 '대전차방호시설 문화창작센터'에서 지역 주민이 기획하고 참여하는 '서울피스마켓(가칭)' 축제 지원을 통해 지역 경제 활성화 도모 및 문화도시 도봉구의 위상을 높임

○ 역사 문화 시설과 함께하는 야간 음악회 개최

- 일시: 2017. 4월(봄), 9월(가을) 19:00~20:00 / 1회당 3일간
- 장소: 간송 옛집
- 내용: 클래식, 퓨전국악, 성악, 합창 등 간송 옛집의 고아한 풍취와 어울리는 야간 음악회 운영

○ KBS 전국노래자랑 〈도봉구편〉 개최

- 일시: 2017. 6. 8.(목) 예선/ 6. 10.(토) 본선녹화
- 장소: 창동 운동장
- 출연: 본선진출자 15명, 초대가수 5명

○ 아동이 행복한 어린이날 행사 개최

- 일시: 2017. 5. 5.(금) 09:00~16:00
- 장소: 초안산생태공원
- 프로그램: 1부 공연(도봉구 거리예술단), 개막식, 2부 공연(태권도 시범 등)

○ 따뜻한 이웃과 함께하는 정월대보름 한마당 개최

- 일시: 2017. 2. 10.(금) 16:30~19:00
- 장소: 서원아파트 105동 앞
- 프로그램: 길놀이, 풍물놀이, 달집태우기, 소원풍선날리기, 폭죽 놀이 등

○ 상설 소규모 공연 개최

- 화요일에 만나는 정오 음악회: 매주 화요일 12:00~13:00
- 문화가 있는 날 「국악 페스티벌」 : 매주 마지막주 수요일 12:00~13:00

③ 참여와 화합의 도봉산 산사축제

- 도봉산 산사축제 의미 재정립과 지속성 검토
 - 기존 도봉산 축제에서 도봉산 산사축제로 변경 이후 다양한 축제의 개최로 인한 도봉산 산사축제의 의미와 지속성에 대한 검토 필요
- 도봉산 산사축제 기본계획 수립 및 추진위원회 구성
 - 축제의 성공적 개최를 위한 추진위원회의 조기 구성
 - 다양한 프로그램 발굴 및 주민의 자발적 참여 강화
- 축제 개최 및 평가
 - 성과 평가 및 개선점 도출을 통한 지속적 내실화 추구

□ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 문화시설 건립으로부터 파생되는 지역 경제 활성화
 - 지역 전문 예술인과 아마추어 거리예술단의 공연 기회 확대로 지역 예술가의 예술 활동 지원 등 지역 경제 활성화 부문에 기여
- 사회적 측면
 - 문화시설이 부족한 지역에 주민 문화향유 기회 확대·제공
 - 시민 문화 욕구 충족 및 지역 예술인 지원 사업 비전 확립
 - 일상 속에서 가까이 다가가는 다양한 문화예술공연으로 지역 소규모 공연 및 축제 확산
 - 지역예술가들이 다양한 지역 예술 자원으로써 참여할 수 있는 기회 확대로 다양한 문화 콘텐츠 확산
- 환경적 측면
 - 활용 가능한 기존 부지 사용으로 환경적 요인 최소화
- 민관협력적 측면
 - 이용자(공연자) 입장에서의 의견 수렴 및 운영방안 모색
 - 행정과 파트너십 만들기 및 시민예술동아리 통합 기틀 마련
 - 민간 주도 문화 활동 전개로 지역 문화 발전을 선도하고 생활예술분야 참여 확대

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
① 방학2동 마을극장 건립	마을극장 준공	%	목표	-	-	100	-	
			실적	-	-	40		
② 생활속에 다가가는 문화예술 공연	공연 운영	회	목표	70	90	100	100	100
			실적	70	90	-	-	-
③ 참여와 화합의 도봉산 산사축제	참여인원	명	목표	30,000	-	32,000	-	35,000
			실적	30,000	-		-	

□ 연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 방학2동 마을극장 건립	-	-	설계 및 공사	마을극장 운영	마을극장 운영
② 생활속에 다가가는 문화예술 공연	70	90	100	100	100
③ 참여와 화합의 도봉산 산사축제	제7회 도봉산 산사축제 개최 (참여인원 30,000명)	-	제8회 도봉산 산사축제 개최 (참여인원 32,000명)	-	제9회 도봉산 산사축제 개최 (참여인원 35,000명)

□ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	1,873	285.3	222	1,015	150	200
① 방학2동 마을극장 건립	701	-	-	701	-	-
② 생활속에 다가가는 문화예술 공연	971	184.3	222	264	150	150
③ 참여와 화합의 도봉산 산사축제	201	101	-	50	-	50

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 방학2동 마을극장 건립	문화체육과	관광진흥팀	임성태	2091~2262	· 건축과 · 교통지도과 · 도시계획과
② 생활속에 다가가는 문화예술 공연	문화체육과	문화정책팀	유주영	2091-2254	
③ 참여와 화합의 도봉산 산사축제	문화체육과	관광진흥팀	이성재	2091~2265	· 도봉문화원 · 사암연합회

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-2. 삶속에 스며드는 문화예술 향유도시

단위과제 2-2-3. 주민주도 문화예술 활동 활성화

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

- 지역 내 문화예술 자원을 활용한 일상 속에 누리는 문화예술공연 추진
- 지역 내 생활문화예술인 활동 공간 지원 및 문화예술 인적 자원간 네트워크 강화
- 전 세대를 아우르는 음악 문화 벨트 구축을 통하여 우리 구만의 특화된 관객 맞춤형 거리 공연 실시
- 동아리 참여의 긍정적 효과에 대한 사회적 인식 확산
 - 노령화 사회의 사회적 문제(고독사, 우울증 등) 해결 방안의 하나로 대두
 - 삶의 만족도 향상에 기여
- 지역 문화예술 활동 인구 및 동아리의 지속적인 증가
 - 생활예술동아리 활성화를 위한 지속적인 네트워크 형성
 - 자발적 참여와 협력관계를 통한 동아리 활성화 필요

세부사업 추진계획

① 버스킹 등 청소년 거리문화 예술활동 지원

- 지역별 총괄 감독 선임
 - 창동 장미꽃 버스킹
 - 도봉 수변 음악회
- 추진일정
 - 거리예술공연 지원 계획 수립: 2017. 2월

- 도봉구 거리예술단원 모집: 2017. 2월
- 도봉수변음악회 추진: 2017. 3.~현재
- ※ 창동 장미꽃 버스킹 추진: 2016. 8.~현재

○ **거리예술공연 특화 테마존 설정**

- 인디 Zone: 방학천(창작, 신예)
- 힐링 Zone: 문화병커(시낭송, 마술, 퍼포먼스)
- 동서양 Zone: 도봉구청(국악, 클래식)
- 7080 Zone: 농협 하나로마트(통기타, 기성가요)
- 장미꽃 버스킹 Zone: 창동역(실용음악, 댄스)

○ **추진절차**

- 총괄 감독 선임(테마별 1명)
- 공연단 모집 및 선정(테마별 3~5팀)
- 공연 일정 조율 및 확정(테마별 요일 및 시간 확정)
- 공연(2017. 6.~11.)
- 공연 평가 및 환류

○ **활동 개요**

- 기간: 2017. 6.~11.(8월 휴서기 제외)
- 시간: 1회당 50분 내외(1회당 2~3팀 참가)
- 장소: 테마별 지정 장소

2 생활(시민)예술동아리 신규발굴 등 활성화 지원

○ **2016년 시범사업 실시(2016.8월~12월) 및 단계적 확대 추진**

- 2016년 1단계 동아리 조사·발굴 및 네트워크 구축 사업 추진
 - 1차~2차 동아리 조사를 통해 자발적 참여 동아리 30개 발굴

○ **2017년 2단계 사업 추진**

- 행정과 파트너십 만들기 및 동아리 통합 축제 기틀 마련
- 공유 거점공간 조성 및 지역 콘텐츠 개발
- 예술동아리 활성화 및 지속성을 위한 중장기적 방안 검토

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 지역 전문 예술인과 아마추어 거리예술단의 공연 기회 확대로 지역 예술가의 예술 활동 지원 등 지역 경제 활성화 부문에 기여
- 지역의 인적·물적 자원을 토대로 한 문화예술 공동체 강조

○ 사회적 측면

- 시민 문화 욕구 충족 및 지역 예술인 지원 사업 비전 확립
- 일상 속에서 가까이 다가가는 다양한 문화예술공연으로 지역 소규모 공연 및 축제 확산
- 지역예술가들이 다양한 지역 예술 자원으로서 참여할 수 있는 기회 확대로 다양한 문화 콘텐츠 확산
- 노령화 시대의 사회적 문제(우울증, 고독사 등) 해결에 기여
- 생활예술동아리 활성화를 통해 삶의 만족도 향상

○ 민관협력적 측면

- 행정과 파트너십 만들기 및 거리 예술가들의 통합 기틀 마련
- 민간 주도 문화 활동 전개로 지역 문화 발전을 선도하고 생활예술분야 참여 확대
- 행정적 파트너십(협력 체계 구축)을 통해 개별 동아리 의견 수렴 및 정책(계획) 수립에 반영

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
① 버스킹 등 청소년 거리문화 예술활동 지원	공연 운영	회	목표	0	6	20	20	20
			실적	0	6	-	-	-
② 시민예술동아리 신규발굴 등 활성화 지원	동아리 조사·발굴	개수	목표	-	20	50	100	150
			실적	-	30	-	-	-

□ 연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 버스킹 등 청소년 거리문화 예술활동 지원	-	6회 운영	20회 운영	20회 운영	20회 운영
② 시민예술동아리 신규발굴 등 활성화 지원	-	동아리 네트워크 구축, 역량강화, 홍보활동 등 1단계 추진	2단계 발전 전략 추진	2단계 발전 전략 추진	3단계 발전 전략 추진

□ 연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	585.6	0	25.6	180	180	200
① 버스킹 등 청소년 거리문화 예술활동 지원	311.6	-	1.6	110	100	100
② 시민예술동아리 신규발굴 등 활성화 지원	274	-	24	70	80	100

□ 담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 버스킹 등 청소년 거리문화 예술활동 지원	문화체육과	문화정책팀	신지연	2091-2258	
② 시민예술동아리 신규발굴 등 활성화 지원	문화체육과	관광진흥팀	이성재	2091~2265	서울문화재단 도봉문화재단 동아리대표

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시

단위과제 2-3-1. 역사문화 자산의 복원 및 보호

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

- ❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 9 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

추진배경 및 필요성

- 도봉에 발자취를 남긴 창동 3사자(가인 김병로, 고하 송진우, 위당 정인보)에 대한 역사인식 부재
- 근현대 우리나라 역사교육의 중요성 대두
 - 일본의 왜곡된 역사 교과서 채택, 한국에 부적절한 요구
- 평화의 소녀상 철거 반대 운동 및 전국에 건립운동 전개
 - 미국 내 세워진 소녀상을 일본이 훼손하고 철거 시도
 - 국내·외 소녀상에 대한 관심 고조
- 조속한 복원사업 추진과 명승 지정을 통해 서울의 유교문화 관광명소화
- 초안산 내 방치된 분묘군 유물 보존·관리 등 정비 필요

세부사업 추진계획

① 창동 3사자 흉상 설치 및 역사공원 조성

- 위 치 : 도봉구 도봉로 552
- 규 모 : 부지 1,273 m^2
- 사업내용
 - 창동 3사자 상징조형물 제작·설치 및 포토존 조성
 - 야간 경관 조명 설치 및 기타 조형물 설치
 - 현 공원부지 재정비 등

② 평화의 소녀상 건립 지원

○ 근거법령

- 일제하 일본군위안부 피해자에 대한 생활안정지원 및 기념사업 등에 관한 법률 제11조(기념사업 등)

○ 도봉구평화의 소녀상 건립추진위원회 주요사업

- ‘도봉구평화의소녀상건립추진위원회’ 발족(2017. 3. 1.)
- 추진위원회 가입 및 건립부지 선정을 위한 캠페인 진행
- 단체 및 추진위원 모집
- 학교 학급별, 단체별, 기관별 등 가입 및 모금 진행
- 일본군 위안부 관련 강연회 추진
- 공동체 영화 ‘어플로지’ 상영(2017. 7. 8.)
- 기금 마련 평화콘서트 개최, 벼룩시장 홍보부스 참여 등
- ‘도봉구평화의소녀상’ 건립 제막식(2017. 8. 15.)

③ 도학의 산실 도봉서원 조기 복원

○ 역사성 정립을 통한 도봉서원 복원 추진

- 사찰터에 서원을 지은 도봉서원 일대의 역사성을 명확히 하고, 유불이 해관계자 상생방안 도출을 통한 화해와 타협의 공간 조성

○ 도봉서원 복원 이후 청소년 예절·전통 교육의 장으로 활용

- 관내외 청소년에게 포괄적인 체험교육과 평생학습 기회 제공

④ 국가 사적 초안산분묘군 정비사업

○ 문화재 지정구역 내 사유지 보상

- 예산범위 내에서 우선순위 등을 결정하여 중·장기적 매입 추진
- 사적지 내 사유지를 구역별로 나눠 순차적 보상

○ 문화재 지정구역 내 유물정비

- 유물정비를 위한 실행계획수립 용역 선행
- 실행계획 용역에 따라 단계적 정비 추진

□ 지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 공원으로로서 역할과 자연자원의 지속성을 고려하여 추진
- 문화자원을 활용한 지역경제 활성화로 지속가능 경제 기반 조성

○ 사회적 측면

- 귀중한 우리 문화유산 보존·복원
- 일본의 왜곡된 근현대사 정립을 위한 교육적 자료로 활용 가능
- 서원과 연계한 청소년 예절·전통교육을 통해 세대간 사회갈등 극복

○ 환경적 측면

- 초안산 자연환경을 배경으로 한 문화재 활용
- 자연환경을 훼손하지 않고 현 공원의 정비를 최소화하여 추진
- 천혜의 생태자원 도봉산 국립공원과 어우러지는 도봉서원 복원

○ 민관협력적 측면

- (사)도봉서원, 대한불교조계종 등 이해관계자와 협의하여 상생방안 모색
- 청소년이 주도하고 민관이 함께 건립추진위원회를 구성하여 사업 추진

□ 사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
					2015	2016	2017	2018	
①	창동 3사자 흉상 설치 및 역사공원 조성	역사교육 참여자 (학생) 인원	명	목표	-	-	200	300	500
				실적	-	-	-	-	-
②	평화의 소녀상 건립	소녀상 건립추진위원회 구성 및 소녀상 관리		목표			추진위원회 구성	소녀상 관리	관리
				실적			발족식 제막식		
③	도학의 산실 도봉서원 조기 복원	도봉서원 발굴조사 완료	회		-	-	1	-	-
				실적	-	-	-	-	-
		도봉서원 보존정비 자문위원회 개최	회		-	-	3	-	-
④	국가 사적 초안산 분묘군 정비사업	사유지 보상	%	목표	5	10	20	40	100
				실적	8	10			
		단계별 유물정비	%	목표	-	-	-	10	100
				실적	-	-	-		

연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 창동 3사자 흉상 설치 및 역사공원 조성	-	-	조성 및 역사교육 활용	역사교육 활용	역사교육 활용
② 평화의 소녀상 건립 및 관리	-	-	추진위원회발족식 소녀상 건립제막식	소녀상 관리	관리
③ 도학의 산실 도봉서원 조기 복원	도봉서원 복원을 위한 학술세미나	도봉서원 역사성 정립 학술용역	도봉서원 부지 하층발굴조사	도봉서원 복원 실시설계 및 착공	-
④ 국가 사적 초안산 분묘군 정비사업	사유지 3,450㎡ 보상	사유지 2,600㎡ 보상	사유지 8,500㎡ 보상	· 사유지 보상 · 유물정비 실행 계획수립 용역 추진	· 사유지 보상 · 유물정비

연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	39,600	1,546	1,110	4,429	6,067	26,648
① 창동 3사자 흉상 설치 및 역사공원 조성	250	-	-	245	2	3
② 평화의 소녀상 건립 및 관리	54	0	0	44	5	5
③ 도학의 산실 도봉서원 조기 복원	2,296	46	10	440	2,000	
④ 국가 사적 초안산 분묘군 정비사업	37,000	1,500	1,100	3,700	4,060	26,640

담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 창동 3사자 흉상 설치 및 역사공원 조성	문화체육과	관광진흥팀	이성재	2091-2265	· 교육지원과 · 도봉구시설관리공단
② 평화의 소녀상 건립 및 관리	문화체육과	문화정책팀	정희연	2091-2253	도봉구평화의 소녀상건립추진위원회
③ 도학의 산실 도봉서원 조기 복원	문화체육과	관광진흥팀	오승택	2091-2263	· 서울시역사문화재과 · 서울시문화재위원회 · 대한불교조계종 · (사)도봉서원
④ 국가 사적 초안산 분묘군 정비사업	문화체육과	관광진흥팀	임성태	2091-2262	· 가로관리과 · 부동산정보과 · 한국국토정보공사

전 략 2. 교육과 문화가 어우러지는 도봉

이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시

단위과제 2-3-2. 역사의식, 시민의식 함양

연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

- 도봉구 역사인물을 활용한 스토리텔링 관광상품화 및 역사교육 장소 활용
- 역사·문화 관광자원 홍보 강화를 통한 주민의 지역 자부심 고취
- 내 고장에 대한 이해 증진 및 애향심 고취
- 복원된 문화(재)공간 교육 및 문화향유 공간으로 활용

세부사업 추진계획

① 함석헌기념관 운영 활성화

- 함석헌 선생을 기리는 품격있고 편리한 문화공간 조성
- 주민과 함께 만들어 가는 복합 문화 커뮤니티 공간 운영
 - 특별강의, 주민참여 전시전 개최 등을 통한 홍보 활성화

② 간송 전형필 가옥과 함께하는 체험·공감 마당 운영

- 활용화 계획
 - 도봉역사문화길 탐방과 연계 활용
 - 전통문화 체험 및 각종 프로그램 운영
 - 간송 음악회 및 특별기획 행사 추진
- 시설 보완정비
 - 가옥 마당 배수로 공사 및 마사토 다짐
 - 가옥 우측 석축화단 정비 및 창고 조성

3] 역사 문화 관광자원 홍보 강화

- 관광안내책자, 포켓형 관광안내지도 등 홍보물 제작
- 문화관광 홈페이지 지속 관리
- 관광시설물 유지·보수 관리
 - 도봉 현대사 인물 안내 표지판 보수 공사 시행
 - 쌍문(둘리)근린공원 내 홍살문 보수 공사 시행
 - 도봉 역사문화길 홍보 배너 구매 및 교체 설치

4] '도봉 역사문화 탐방' 프로그램 운영

- 일반주민, 관내 초등학생 대상 '도봉 역사문화 탐방' 프로그램 운영
- 스탬프 수첩 제작·배부로 개별 탐방객 편의 도모 및 관광자원 활성화 기여
 - 주민 참여형 코스 운영으로 외래 관광객 유치 및 관광홍보 강화

□ 지속가능성 검토

- 경제적 측면
 - 관광자원 활성화 및 외래 관광객 유치에 기여하여 지역 소비 확산
- 사회적 측면
 - 성별, 연령, 지역 등 관계없이 다양한 주민들의 참여를 이끌어 내어 구정 참여 및 주민 문화향유 기회 제공
- 환경적 측면
 - 주변 환경을 활용한 자연친화적 문화공간 제공
 - 도봉산 둘레길 등과 연계한 탐방코스 운영을 통해 자연친화 도시 조성
- 민관협력적 측면
 - 간송미술문화재단 및 지역 활동가 협력을 통한 운영 내실화
 - 주민 커뮤니티 공간 운영 활성화를 통해 협치기반 구축

□ 사업별 성과지표

세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
				2015	2016	2017	2018	
① 함석헌기념관 운영 활성화	함석헌기념관 특별전시전 개최	회	목표	-	-	2	2	-
			실적	-	-	-	-	-
② 간송 전형필 가옥과 함께하는 체험·공감 마당 운영	방문객 수	명	목표	10,700	24,800	26,000	28,000	30,000
			실적	10,700	24,800			
③ 역사 문화 관광자원 홍보 강화	홍보물 제작 부수	부	목표	20,000	5,000	20,000	20,000	20,000
			실적	20,000	5,000	-	-	-
④ '도봉 역사문화 탐방' 프로그램 운영	참여자 수	명	목표	-	525	1,100	1,100	1,200
			실적	-	1,045	-	-	-

□ 연차별 추진계획

세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2019~)
	2015	2016	2017	2018	
① 함석헌기념관 운영 활성화	기념관 건립	· 주민참여전시전 · 개관주년 행사	· 특별전시전 개최 · 커뮤니티공간운영	· 특별전시전개최 · 커뮤니티공간운영	
② 간송 전형필 가옥과 함께하는 체험·공감 마당 운영	보수공사 및 개관	· 개관 1주년 기념행사 · 마당정비 및 우물터 복원	· 특별 기획행사 · 석축화단 정비 및 앞마당 배수로 정비	· 특별 기획행사 · 간송옛집 운영	간송옛집 운영
③ 역사 문화 관광자원 홍보 강화	포켓용 관광안내지도 제작 및 관광시설물 유지 ·보수	관광안내책자 제작 및 관광시설물 유지 ·보수	포켓용 관광안내지도 제작 및 관광시설물 유지 ·보수	2018년 계획 실행 및 2019년 계획 수립	해당 연도 계획 실행 및 향후 계획 수립
④ '도봉 역사문화 탐방' 프로그램 운영	-	2016년 계획 실행 및 2017년 계획 수립	2017년 계획 실행 및 2018년 계획 수립	2018년 계획 실행 및 2019년 계획 수립	해당 연도 계획 실행 및 향후 계획 수립

연차별 투자계획

[단위 : 백만원]

세부사업	계	투자실적		투자계획		중·장기 (2019~)
		2015	2016	2017	2018	
계	3,810.7	900.5	280.4	281.8	229	155
① 함석헌기념관 운영 활성화	2,296	115	67	75	75	-
② 간송 전형필 가옥과 함께하는 체험·공감 마당 운영	1,129	773	109	118	64	65
③ 역사 문화 관광자원 홍보 강화	270	12.5	78	59.5	60	60
④ '도봉 역사문화 탐방' 프로그램 운영	115.7	-	26.4	29.3	30	30

담당부서

세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
① 함석헌기념관 운영 활성화	문화체육과	관광진흥팀	오승택	2091-2263	지역예술동아리
② 간송 전형필 가옥과 함께하는 체험·공감 마당 운영	문화체육과	관광진흥팀	임성태	2091~2262	간송미술문화재단
③ 역사 문화 관광자원 홍보 강화	문화체육과	관광진흥팀	오시연	2091~2264	
④ '도봉 역사문화 탐방' 프로그램 운영	문화체육과	관광진흥팀	오시연	2091~2264	